

# ÅRSREDOVISNING 2022



BE GROUP

# INNEHÅLL

Året i korthet	1
VD har ordet	2
Finansiella mål och utfall	3
Detta är BE Group	4
Affärsmodell	5
Förvaltningsberättelse	6
Hållbarhetsrapport	10
EUs taxonomi	18
Finansiella rapporter	21
- Koncern	21
- Moderbolag	25
- Redovisningsprinciper	30
- Noter	36
Vinstdisposition	63
Revisionsberättelse	64
Bolagsstyrningsrapport	68
Styrelse och revisorer	74
Koncernledning	75
Alternativa nyckeltal	76
Flerårsöversikt	77
Finansiella definitioner	78
Aktien	79
Årsstämma	81
Adresser	82

---

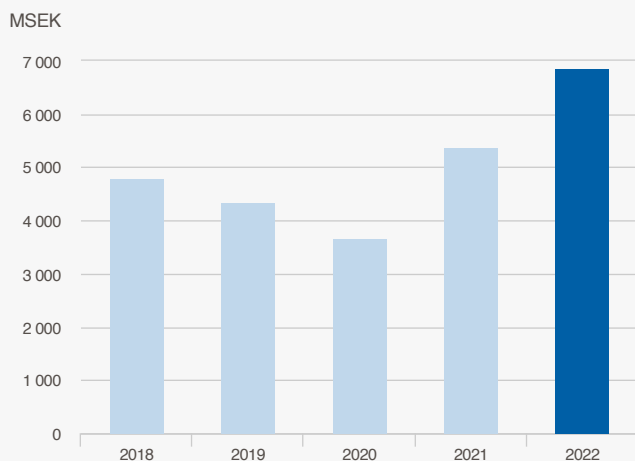
Sidorna 6–63 utgör den formella årsredovisningen och har granskats av bolagets revisorer.

BE Group AB (publ) är ett handels- och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium som erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktionsservice till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. År 2022 omsatte koncernen 6,9 miljarder kr. Bolaget har cirka 650 anställda med Sverige och Finland som största marknader. BE Group AB (publ) är ett aktiebolag registrerat i Sverige och noterat på Nasdaq Stockholm. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

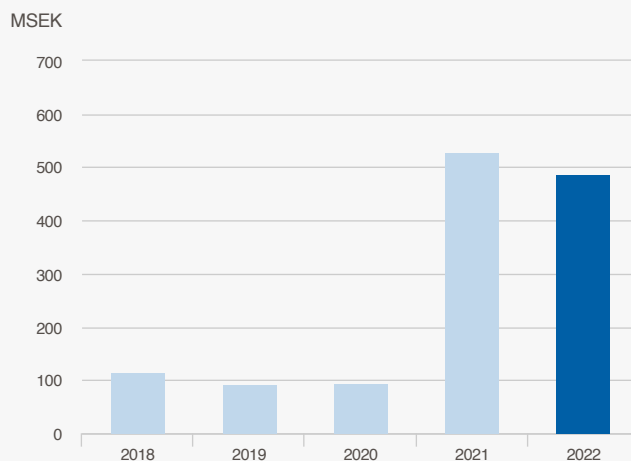
# ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen ökade med 28% till 6 875 MSEK (5 388)
- Underliggande rörelseresultat uppgick till 488 MSEK (529)
- Rörelseresultatet uppgick till 418 MSEK (621), inklusive lagervinster och -förluster om -70 MSEK (92)
- Resultat efter skatt uppgick till 324 MSEK (495)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 204 MSEK (32)
- Resultat per aktie uppgick till 24,96 kr (38,10)
- I mars förvärvades inkråmet i Hercules armeringsfabrik
- I juni förvärvades aktierna i Goodtech Solutions Manufacturing AB, numera BE Group Produktion Arvika AB
- I juli avyttrades Lecor Stålteknik AB
- Styrelsen föreslår utdelning på 12 kr (12) för räkenskapsåret 2022 uppdelad på två utbetalningar: 6 kr per aktie i april 2023 och 6 kr per aktie i oktober 2023

## NETTOOMSÄTTNING



## UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster (se not 6 och 7) och justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag för vinster och tillägg vid förluster).

Nyckeltal	2022	2021	Förändring
Tonnage, tusental	320	342	-22
Nettoomsättning, MSEK	6 875	5 388	1 487
Rörelseresultat, MSEK	418	621	-203
Rörelsemarginal, %	6,1	11,5	-5,4
Underliggande rörelseresultat <sup>1)</sup>	488	529	-41
Resultat efter skatt, MSEK	324	495	-171
Resultat per aktie, SEK	24,96	38,10	-13,14
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, %	20,3	42,0	-21,7
Nettoskuld exkl. IFRS 16, MSEK	357	241	116
Nettoskultsättningsgrad exkl. IFRS 16, % <sup>1)</sup>	21,7	17,0	4,7
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	204	32	172
Medeltal anställda	654	621	33

<sup>1)</sup> Ingår som en del av BE Groups alternativa nyckeltal som finns att läsa mer om under Alternativa nyckeltal och Finansiella definitioner.

Försäljning per affärslösning, MSEK	2022	2021	%
Lagerförsäljning	2 809	2 284	23%
Produktionsserviceförsäljning	3 185	2 384	34%
Direktförsäljning	881	720	22%
<b>Totalt</b>	<b>6 875</b>	<b>5 388</b>	<b>28%</b>

Försäljning per produktområde, MSEK	2022	2021	%
Långa produkter	2 825	2 081	36%
Platta produkter	2 803	2 213	27%
Rostfritt stål	893	757	18%
Aluminium	256	219	17%
Övrigt	98	118	-17%
<b>Totalt</b>	<b>6 875</b>	<b>5 388</b>	<b>28%</b>





”BE Group har under året genomfört strategiska investeringar och förvärv som tillfört produktions- och lagringskapacitet”

## ETT ÅR MED STORA SVÄNGNINGAR

Under ett turbulent år med en stor portion av yttre omständigheter levererar BE Group både sitt bästa och sämsta kvartal mätt i underliggande resultat sedan börsintroduktionen. Oavsett summeras året totalt som starkt och det underliggande rörelseresultatet uppgick till 488 MSEK (529) motsvarande en rörelsemarginal på 7,1% (9,8). Rörelseresultatet inklusive lagerförluster uppgick till 418 MSEK (621) motsvarande en rörelsemarginal på 6,1% (11,5). Glädjande är att kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades under slutet av året och för helåret uppgick det till 204 MSEK (32).

### Stålprisutvecklingen

I början av 2022 var utvecklingen av de europeiska spotpriserna på platta produkter stabil, medan priserna för långa produkter såsom balk och armering rörde sig uppåt som en direkt följd av stigande skrotpriser. Marknaden stod och vägde men något bättre tillgång på komponenter påverkade främst fordonsindustrin positivt och stålbehovet ökade. Efter att Ryssland invaderade Ukraina reagerade marknaden blixtnabbt. Stora förbrukare och lagerhållare försökte säkra upp sina stålbehov, vilket fick till följd att flertalet producenter gick ur marknaden för analysera läget gällande försörjning av råvaror och energi. Det blev tydligt att tillgänglighet och kostnadsläge skulle komma att förändras vilket skapade en bristsituation och stålpriserna skenade uppåt.

När materialet efter vårens hamstringsvåg levererades några månader senare började efterfrågan svikta. Byggprojekt sköts upp på grund av ökade kostnader och fordonsindustrin fick nya utmaningar med att få fram komponenter. Fulla lager och sjunkande behov ledde till lägre spotpriser. Stålproducenterna svarade med att reducera masugnskapaciteten mer än det reella behovet minskade, vilket fick effekt. I början av 2023 ser europeiska stålproducenter en ökning av verkligt behov och priserna på platta produkter kommer att stiga in i andra kvartalet. Utvecklingen på långa produkter är något mer osäker. Det vi med säkerhet vet är att stålpriserna är volatila och att de yttre omständigheterna är lite mer osäkra än normalt.

### Förvärv och avyttring

Under våren övertogs inkråmet av Hercules armeringsfabrik som förvärvades från Hercules Grundläggning AB, ett dotterbolag inom NCC. Förvärvet har stärkt BE Groups erbjudande inom armering i Sverige och tillfört ytterligare produktions- och lagringskapacitet.

Vid halvårsskiftet avyttrades Lecor Stålteknik AB till EAB AB. Lecor har utvecklats positivt under de senaste åren men skiljer sig väsentligt från BE Groups kärnverksamhet. EAB är en mångårig samarbetspartner till både BE Group och Lecor och i samband med överlåtelsen tecknades även en avsiktsförklaring om fortsatt nära och förtroendefullt samarbete.

I början av september förvärvades samtliga aktier i Goodtech Solutions Manufacturing AB, numera BE Group Produktion Arvika AB. Förvärvet stärker BE Groups erbjudande inom ”ready to weld” och tillför kompetens och produktionskapacitet.

### Fokus framåt

Ett viktigt fokusområde för 2023 är att få effekt av de strategiska investeringar som genomförts och pågår i Finland avseende bland annat fiberlaserteknologi och automatiserad förädling av långa produkter som båda tydligt stärker BE Groups erbjudande till befintliga och nya kunder.

De senaste tre åren har BE Group minskat antalet olyckor med frånvaro med över 75% sett över rullande tolv månader. Personligen är jag övertygad om att företag som jobbar för en säker arbetsplats och tar hand om sina anställda också är mer lönsamma över tid. Resultatet har inte kommit av sig självt utan är resultatet av träget gnetande under många år. Det är så BE Group jobbar och tänker fortsätta jobba. Våra fokusområden är fortsatt säljkultur, kundupplevelse och digitalisering och våra värderingar är dynamisk, transparent och hållbar. Just säkerhetsarbetet går som en röd tråd genom samtliga.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra kunder, som återkommande ger oss sitt förtroende, våra ägare som tror på oss och till alla våra medarbetare som oförtrutet kämpar för att göra BE Group till ett bättre bolag.

Peter Andersson  
VD och koncernchef

# FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Det BE Group tjänar ska i första hand användas för att utveckla verksamheten samt generera avkastning till ägarna. Mot den bakgrunden har styrelsen för BE Group fastställt tre finansiella mål som ska uppnås för att intjäningen ska anses tillräcklig. Uppfyllelsen av dessa mål kan variera över tid, bland annat beroende på vilken fas i utvecklingen företaget befinner sig i samt det aktuella konjunkturläget.



>5

>15

## Försäljningsmässigt växa mer än marknaden

För att mäta tillväxten på BE Groups marknader används den marknadsstatistik som bolaget tar del av för distributionsmarknaderna i Sverige och Finland. Genom att jämföra tonaget tillväxten år mot år i denna data uppskattas tillväxten på marknaden. BE Groups tillväxt mäts som utlevererade ton på de svenska, finska och baltiska marknaderna. För Sverige inkluderas utleveranser för det samägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC. Målet är att växa mer än marknaden.

### Utfall

När denna årsredovisning togs fram, fanns det ingen fullständig marknadsstatistik att tillgå för att jämföra vår tillväxt jämfört med marknadsutvecklingen. BE Group har under året haft en negativ marknadstillväxt inklusive förvärv på -6 procent. Det osäkra omvärldsläget har inneburit att koncernledningens lagt fokus på intjäning och marginal framför marknadstillväxt.

## Uppnå minst 5 procent i vinstmarginal

Vinstmarginal definieras som underliggande rörelsemarginal (uEBIT%) under de tolv senaste månaderna. Målnivån är satt till minst 5 procent mätt över en längre tidsperiod. Detta motsvarar vid nuvarande omsättning ca 344 MSEK i underliggande rörelseresultat (uEBIT). Det underliggande rörelseresultatet, det vill säga rörelseresultatet exklusive påverkan av lagervinster eller lagerförluster samt jämförelsestörande poster, används för att sätta fokus på hur den operativa verksamheten presterar och utvecklas.

### Utfall

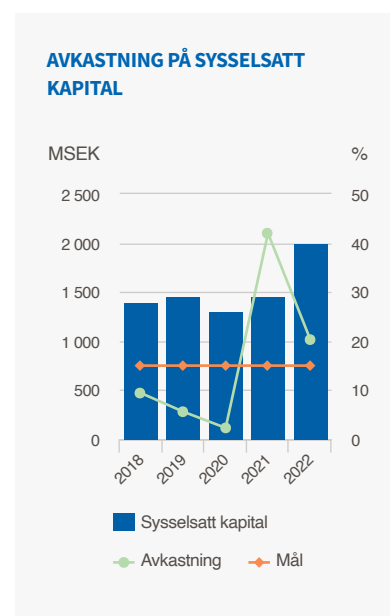
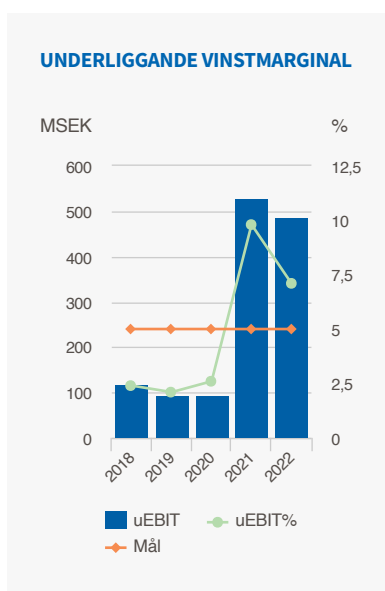
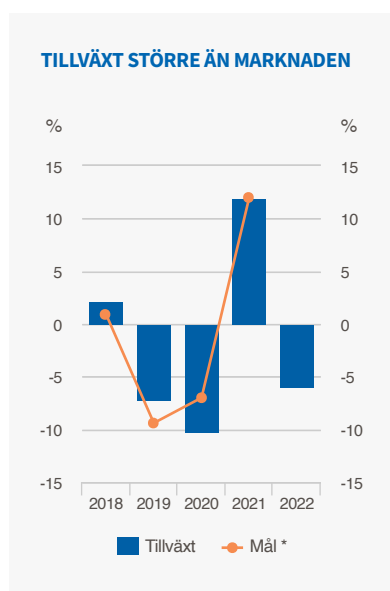
Den underliggande vinstmarginalen uppgick till 7,1 procent (9,8) för 2022 och därmed uppfylldes målet.

## Uppnå minst 15 procent i avkastning på sysselsatt kapital

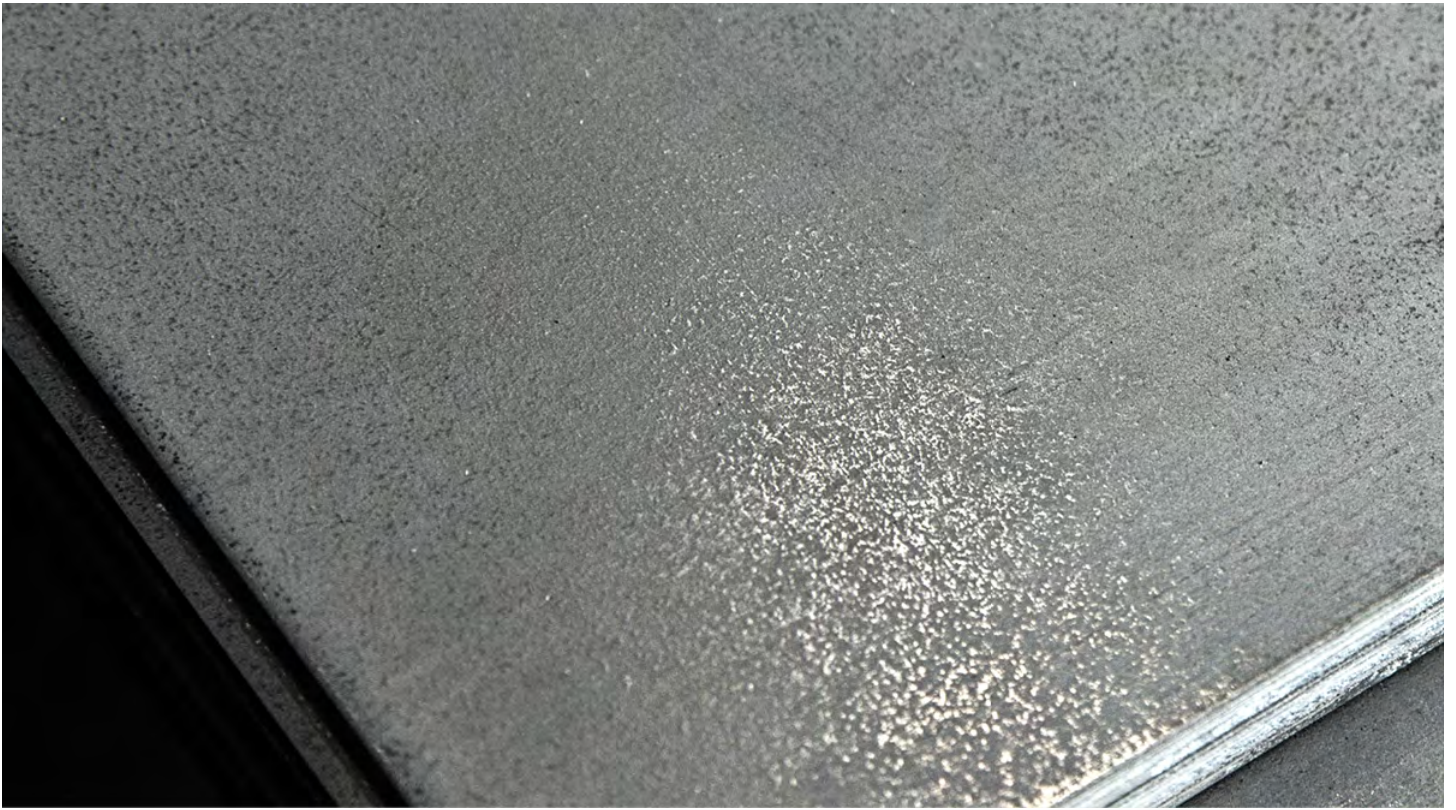
Som mått på avkastning används avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, vilket definieras som operativt resultat exkl. IFRS 16 de senaste tolv månaderna dividerat med det genomsnittliga sysselsatta kapitalet exkl. IFRS 16 (eget kapital och räntebärande skulder). Målnivån är satt till minst 15 procent. Måttet räknas utifrån redovisat rörelseresultat, det vill säga inklusive lagervinster och lagerförluster samt jämförelsestörande poster, för att sätta fokus på verklig avkastning till ägarna.

### Utfall

Under året uppgår avkastningen på sysselsatt kapital till 20,3 procent (42,0) och därmed uppfylldes målet om 15 procent. Avkastningen minskade dock i jämförelse med ett exceptionellt starkt 2021.



\* Marknadsdata saknas för 2022.



## DETTA ÄR BE GROUP

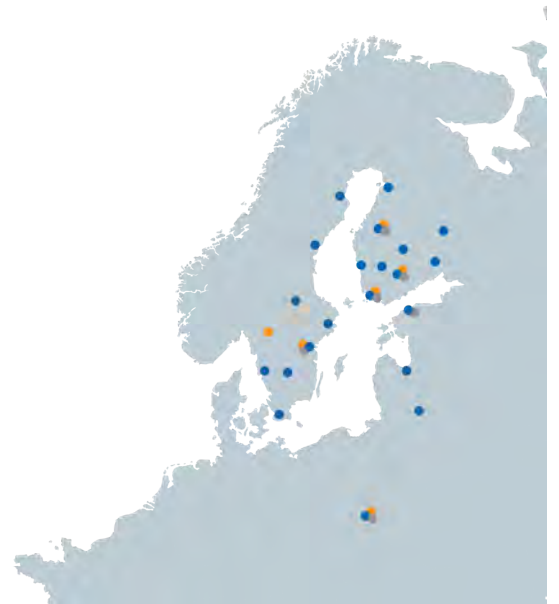
BE Group är ett av Nordens ledande handels och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium. Med hög kompetens, effektiva processer och moderna produktionsanläggningar erbjuder bolaget lagerförsäljning, produktionservice och direktleveranser till kunderna utifrån deras specifika förutsättningar och behov.

Verksamheten präglas av transparens, hållbarhet och en hög servicenivå där de långsiktiga relationerna med samarbetspartners och anställda står i fokus.

BE Group har idag verksamhet i sex olika länder, med försäljningskontor på flera platser i Sverige, Finland och Baltikum samt egna produktions- och lageranläggningar i svenska Norrköping och Arvika, polska Trebaczew samt finska Lappo, Lahtis och Åbo. Utöver dessa finns även en lageranläggning i estniska Maardu, strax utanför Tallinn.

Organisationen är uppdelad i två affärsområden: Sverige & Polen och Finland & Baltikum. I affärsområde Sverige & Polen ingår utöver BE Group Sverige, BE Group Produktion Arvika och den polska verksamheten även det delägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB, som är specialiserade på klippning och spaltning av tunnplåt.

BE Groups kunder finns framför allt inom bygg- och tillverkningsindustrin i Sverige, Finland och Baltikum.



BE Groups historia tar sitt avstamp i slutet av 1800-talet, då bröderna Hans och Jöns Edstrand grundar Bröderna Edstrand. Familjeföretaget har sin bas i Malmö och erbjuder handelsstål till i första hand den lokala industrin. Trelleborg AB tar över ägandeskapet 1988 och tillsammans med Nordic Capital bildas så småningom ett samägt bolag, där även finska Starckjohann Steel (grundat 1868) ingår.

I slutet av 1990-talet etablerar bolaget enheter i flera länder runt Östersjön, bland annat i Polen och Baltikum. Den europeiska expansionen fortsätter i början av 2000-talet och år 2006, efter att Trelleborg AB avyttrat samtliga aktier, noteras bolaget på Stockholmsbörsen under det gemensamma koncernnamnet BE Group AB.

2008 bildas joint venture-alliansen ArcelorMittal BE Group SSC AB. 2022 utökas armeringsverksamheten i Sverige med en ny fabrik i Norrköping, BE Group Produktion Arvika förvärvas och Lecor Stålteknik avyttras.

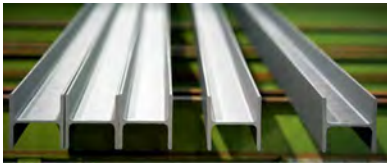


# AFFÄRSMODELL

BE Group fungerar som en länk mellan producent och kund och kompenserar för avståndet mellan stålproducenternas leveransförmåga och stålkonsumenternas behov av snabba, flexibla leveranslösningar. Bolaget skapar värde åt kunderna genom samordning inom inköp, transporter och lagerhållning av ett brett sortiment av handelsstål, specialstål, rostfritt stål och aluminium. BE Groups försäljning till kunderna sker på tre olika sätt; lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning och direktförsäljning.

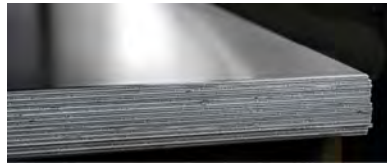


## PRODUKTER



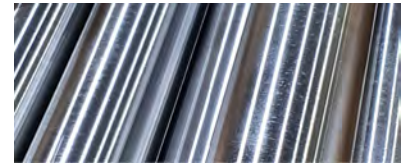
### Långa stålprodukter

Balk, hålprofiler, stångstål och rör. Används i alla tänkbara konstruktioner, t ex stålstommar, fackverk, broar, fordon och maskiner.



### Platta stålprodukter

Plåt i olika former, t ex varmvalsad, kallvalsad eller metallbelagd. Används inom bl a byggnation, fordonsindustrin samt maskin- och processindustrin.



### Rostfritt stål

Plåt, stång, rör och rördelar. Används i korrosionsutsatta och krävande konstruktioner, bl a inom bygg-, maskin-, medicin- och processindustrin.



### Specialstål

Legerade och olegerade konstruktionsstål, ytbearbetad stång samt ämnesrör. Används när det finns behov av material med förbättrad skärbarhet, hållfasthet, härdbarhet eller slitstyrka.



### Aluminium

Plåt, profiler, stång och rör. Används av legotillverkare och OEM-företag till bl a byggnation, skyltar och vägmärken samt inom flyg-, fordons- och förpackningsindustrin.



### Armering och grundläggning

Rakstål, armeringsnät och iläggingsfärdig armering. Används till att armera betong i syfte att öka hållfastheten och förhindra sprickbildningar inom byggnation och infrastruktur.

## SERVICE & TJÄNSTER

### Produktionsservice

BE Group erbjuder produktionsservice som omfattar olika processer där man förädlar stål, rostfritt stål och aluminium för att uppfylla specifika behov hos kunderna. Bolaget har produktionsresurser inom kapning, borrning, skärning, klippning, spaltning, blästring och målning.

### Rådgivning och tjänster

BE Group erbjuder också materialrådgivning, logistiklösningar och tidsbesparande IT-tjänster som bland annat inkluderar webbaserad e-handel, EDI, digitala aviseringar och elektroniska fakturor.



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Utveckling under året

### Verksamheten

BE Group AB (publ), org.nr. 556578-4724, som är noterat på Nasdaq Stockholm, är ett handels- och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium. BE Group erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktions-service till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. År 2022 omsatte koncernen 6,9 miljarder kr. BE Group har cirka 650 anställda med Sverige och Finland som största marknader. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

### Alternativa nyckeltal

BE Group har definierat ett antal alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltal som BE Group anser väsentliga är underliggande rörelseresultat, rörelsekapital, nettoskuld samt sysselsatt kapital. Under Alternativa nyckeltal kan ni läsa mer om hur dessa beräknas.

### Marknad och omvärld

I Europa (EU27) producerades under 2022 136,7 miljoner ton råstål enligt World Steel Association som är stålproducenternas globala branschorganisation. Det är en minskning med 10,5% jämfört med 2021. Efter en stabil start på 2022 vändes allt på ända i slutet av februari när kriget i Ukraina bröt ut. Köpare hamstrade stål för att säkra tillgången. Det ledde till överlager som räckte nästan hela året. Som en följd av detta var stålproducenternas ordergång svag under hösten för att sedan återhämta sig något i december.

### Koncernstruktur och organisation

Koncernen omfattar två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum, med fokus på koncernens huvudmarknader. Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras utöver moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under avveckling; BE Group Tjeckien samt BE Group Slovakien. Avvecklingen av dessa verksamheter är i allt väsentligt genomförda.

### Nettoomsättning och resultat

Under året ökade koncernens nettoomsättning med 28 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 6 875 MSEK (5 388). Omsättningstillväxten förklaras av positiva pris- och mixförändringar om 32 procent, förvärv om 3 procent och valutaeffekter om 2 procent som motverkas av organisk tonnage-tillväxt om -9 procent. Den organiska tonnage-tillväxten inom affärsområde Sverige & Polen minskade med -10 procent jämfört med föregående år medan Finland & Baltikum minskade med -9 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 1 009 MSEK (1 102) med en bruttomarginal på 14,7 procent (20,4). Justerat för lagervinster och -förluster uppgick den underliggande bruttomarginalen till 15,6 procent (19,3).

Rörelseresultatet uppgick till 418 MSEK (621) motsvarande en rörelsemarginal på 6,1 procent (11,5). Justerat för lagervinster och -förluster på -70 MSEK (92) uppgick det underliggande rörelseresultatet till 488 MSEK (529). Den underliggande rörelsemarginalen uppgick till 7,1 procent (9,8).

### Affärsområde Sverige & Polen

Affärsområde Sverige & Polen svarade under året för 49 procent (49) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet innefattar koncernens verksamheter i Sverige bestående av BE Group Sverige AB, BE Group Produktion Arvika AB, joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB samt den polska verksamheten. Nettoomsättningen för året ökade med 30 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 3 408 MSEK (2 625). Rörelseresultatet uppgick till 217 MSEK (282). Justerat för lagervinster och -förluster på -19 MSEK (61) ökade det underliggande rörelseresultatet till 236 MSEK (221). Under första halvåret förvärvades inkråmet i Hercules armeringsfabrik. Under andra halvåret förvärvades Goodtech Solutions Manufacturing AB, numera BE Group Produktion Arvika AB, och Lecor Stålteknik AB avyttrades. I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

### Affärsområde Finland & Baltikum

Affärsområde Finland & Baltikum svarade under året för 51 procent (51) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet består av koncernens verksamheter i Finland och de tre baltiska länderna. Nettoomsättningen ökade med 25 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 3 497 MSEK (2 790). Rörelseresultatet uppgick till 217 MSEK (370) och justerat för lagervinster och -förluster på -50 MSEK (31) uppgick det underliggande rörelseresultatet till 267 MSEK (339). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

### Moderbolaget & koncernposter

Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras utöver moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under omstrukturering. Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

### Moderbolaget

I moderbolaget BE Group AB (publ) uppgick periodens omsättning, som utgörs av koncerninterna tjänster, till 148 MSEK (104). Dessa koncerninterna tjänster innefattar främst licensavgift avseende dotterbolagens användande av varumärket BE Group samt centrala kostnader för IT och ekonomi etc. Dessa kostnader fördelas och faktureras ut till samtliga dotterbolag i koncernen. I resultatuppföljningen av affärsområdena har dessa koncerngemensamma kostnader eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem. Utav moderbolagets totala kostnader om -68 MSEK (-44) vidarefakturerades 55 MSEK (35) till dotterbolagen.



Rörelseresultatet uppgick till 81 MSEK (60). Finansnettot uppgick till 266 MSEK (98). Resultat före skatt uppgick till 386 MSEK (282) och resultat efter skatt till 360 MSEK (244). Vid årets slut uppgick moderbolagets egna kapital till 1 163 MSEK (959). Investeringarna i moderbolaget uppgick till 0 MSEK (3). Moderbolagets likvida medel uppgick till 31 MSEK (38) vid periodens slut.

### Finansnetto och skatt

Koncernens finansnetto uppgick till -18 MSEK (-17) och räntenetto till -18 (-14) varav -10 MSEK (-10) är relaterat till leasing enligt IFRS 16. Skatten uppgick till -76 MSEK (-109). Resultatet efter skatt uppgick till 324 MSEK (495).

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 204 MSEK (32). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -56 MSEK (-25). Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 148 MSEK (7).

### Kapital, investeringar och avkastning

Koncernens rörelsekapital uppgick vid periodens slut till 1 130 MSEK (856) och den genomsnittliga rörelsekapitalbindningen var 15,5 procent (9,7). Av investeringarna under året på 54 MSEK (26) utgjorde investeringar i immateriella anläggningstillgångar 1 MSEK (1) och investeringar i materiella anläggningstillgångar 53 MSEK (25). Avkastningen på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 uppgick till 20,3 procent (42,0).

### Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel, inklusive checkräkningskredit, uppgick vid periodens slut till 200 MSEK (154) och koncernens räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16 till 357 MSEK (241). Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet till 1 637 MSEK (1 413).

### Medarbetare

Medarbetarna är BE Groups allra viktigaste resurs. De är ansiktet utåt gentemot kunder och leverantörer. Företagskulturen bygger bland annat på det som definieras som koncernens värderingar. Värderingarna fungerar som vägvisare i det dagliga arbetet för alla som arbetar inom koncernen. De handlar om hur man agerar gentemot varandra och mot kunder, leverantörer och andra som man kommer i kontakt med. Dessa är Dynamisk, Transparent och Hållbar.

Antalet anställda uppgick till 665 jämfört med 627 vid samma tidpunkt föregående år och medelantalet anställda under året uppgick till 654 (621).

### Lagstadgad hållbarhetsrapport

BE Group har upprättat en hållbarhetsredovisning i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Koncernens hållbarhetsredovisning innefattar sidorna 10-17, upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning på sidorna 18-20, avsnittet om risker och riskhantering på sidorna 7-9 samt affärsmodellen på sida 5.

### Miljöpolicy och miljöarbete

BE Group arbetar med miljöfrågor som en integrerad del av verksamheten. Med en position mellan producenterna och kunderna är det framförallt inom transportområdet som man har möjlighet att bidra till minskad miljöpåverkan. BE Group arbetar för att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering.

### Övergripande miljöpolicy

Grunden i BE Groups miljöarbete är en koncernövergripande miljöpolicy. Policyn säger bland annat att BE Group ska:

- Minst uppfylla gällande miljölagstiftning och lokala myndighetskrav.
- Hushålla med energi och naturresurser.
- Verka för att avfallsmängderna och utsläppen från de egna anläggningarna minskar.
- Ta vara på möjligheterna att göra miljöanpassningar vid investeringar och förändringar i processer och anläggningar.
- Genom fortlöpande utbildning upprätthålla en hög kunskapsnivå i miljöfrågor.
- Dokumentera och kommunicera miljöarbetet till anställda samt ge öppen och saklig information till externa intressenter.

I Sverige och Finland bedriver BE Group miljötillståndspliktig verksamhet vid en anläggning i respektive land. Särskilda tillstånd att bedriva verksamhet har erhållits av koncernens bolag i de länder där sådana tillstånd krävs. Samtliga verksamheter inom koncernen är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001.



### Risker och riskhantering i BE Group

BE Groups resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer. Flera av dessa ligger utanför den egna kontrollen. Koncernen har verksamhet i flera länder och exponeras därigenom för olika risker till följd av olikheter i lagar, regelverk och riktlinjer. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policys och rutiner, vilka löpande revideras av styrelsen och/eller koncernledningen. Alla risker hanteras som en del av BE Groups hållbarhetsarbete. De väsentligaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna för BE Group kan delas in i:

- Marknadsrisker
- Operationella risker
- Finansiella risker

### Marknadsrisker

#### Konjunkturutveckling

BE Group har ett stort antal kunder inom olika branscher och påverkas därför av det allmänna konjunkturläget. En svag konjunkturutveckling ökar risken för lägre efterfrågan på koncernens produkter, vilket resulterar i lägre försäljningsintäkter. Dessutom kan en sämre konjunktur resultera i låg lageromsättningshastighet, prisfall samt lagerförluster på ineliggande lager. BE Groups strategi avseende lagernivåer är primärt att lagervåra produkter baserat på bedömd efterfrågan från bolagets kunder. De olika bolagen i BE Group strävar efter att hålla en lageromsättningshastighet anpassad till det enskilda bolagets marknad och lokala förutsättningar. Den operativa styrningen av lagernivåerna sker genom måttal för antal lagerdagar.

## Stålprisutveckling

Stålbranschen påverkas av konjunkturutvecklingen. Till följd av detta är stålprisutvecklingen volatil och påverkas av balansen mellan produktionsutbudet och efterfrågan på stål i de olika leden i värdekedjan. Stålprierna påverkar BE Group genom att ett större bidrag för att täcka kostnader erhålls vid ett högt stålpris, givet en konstant bruttomarginalnivå. Dessutom påverkar utvecklingen av stålpriset det slutliga försäljningspriset på inläggande lager vilket för BE Group medför finansiell påverkan i form av lagervinster och lagerförluster. I syfte att minska påverkan av dessa lagereffekter arbetar BE Group aktivt med att minska antalet lagerdagar, dock med bibehållen servicenivå till kunderna. Sjunkande stålpriiser har därför en negativ inverkan på BE Groups verksamhet och resultat, medan ökande priser har en positiv inverkan.

Tabellen nedan visar den uppskattade effekten på det underliggande rörelseresultatet vid förändring av stålpris och sålt tonnage. Känslighetsanalysen baseras på 2022 års utfall och antar en konstant underliggande bruttomarginal.

	Förändring	Rörelseresultateffekt
Stålpris	+/-5 %	+/-59 MSEK
Tonnage	+/-5 %	+/-46 MSEK

## Kriget i Ukraina

Då Ryssland och Ukraina är stora producenter av järnmalm och andra insatsvaror och europeiska producenter har importerat delar av sitt behov av kol från Ryssland har kriget haft en stor inverkan på europeiska stålmarknaden med höga energipriser, brist på material och kraftiga prishöjningar som konsekvens. Detta har lett till en omställning där alternativa producenter gått in och ersatt behovet i leveranskedjan och på så sätt stabiliserat tillgången på marknaden. BE Group följer utvecklingen noggrant då effekten av sanktioner och eventuellt andra konsekvenser som kan följa i krigets spår kan ha en påverkan på bolagets finansiella ställning.

## Operationella risker

### Leverantörer

BE Groups produktsortiment består av material från flera olika leverantörer. Koncernen strävar efter att skapa relationer med de bästa stålproducenterna och att upprätthålla ett långsiktigt och uthålligt samarbete. För att säkra tillgängligheten på material vid varje enskilt tillfälle strävar koncernen mot att ha ett flertal leverantörsrelationer inom varje produktgrupp. Under året har BE Group samarbetat med över 500 leverantörer. Inför nya affärsförbindelser och ingående av avtal kontrolleras att leverantören klarar BE Groups krav på bland annat ekonomi, kvalitet, logistik och miljö.

Det är BE Groups bedömning att koncernen inte är beroende av någon enskild leverantör och samtliga större leverantörer bedöms vara utbytbara, varför ett leverantörsavbrott inte behöver innebära långsiktiga konsekvenser för verksamheten. Under 2022 stod den största leverantören för 14 procent (15) av koncernens inköp. De tio största leverantörerna stod tillsammans för 57 procent (57) av koncernens totala inköp. BE Group är utsatt för risk att leveranser från leverantörer kraftigt kan försenas vid produktionsavbrott, kapacitetsbrist eller transportproblem utom BE Groups kontroll. Det kan innebära intäktsbortfall och/eller fördröade åtgärder för att tillgodose åtaganden till kunder.

### Kunder

BE Groups verksamhet bedrivs på flera olika marknader och till många kundkategorier. De tio största kunderna under 2022 motsvarade 16 procent (14) av den totala omsättningen. BE Group har ett stort antal kunder inom olika branscher och därigenom en god riskspridning. Bolaget arbetar aktivt med att hantera kreditrisker (se not 31 för ytterligare information) genom att sätta kreditramar och fokusera på att få in förfallna fordringar samt en koncerngemensam kreditförsäkring.

### Produktansvar

En del av de produkter som BE Group säljer skulle vid produktfel kunna leda till personskada eller annan skada och därmed medföra risk för skadeanspråk enligt respektive lands produktansvarslagar. BE Group har för sin verksamhet tecknat sedvanliga ansvarsförsäkringar.

## Utökade direktleveranser från producenter av stål

Användare av stål har i huvudsak två inköpskällor: direkt från producenterna av stål eller från handels- och serviceföretag. Traditionellt sett har många större användare köpt direkt från producenterna medan små till medelstora användare ofta använt sig av handels- och serviceföretag. Det finns dock risk att producenterna utökar sin direktförsäljning och därmed minska användandet av handels- och servicebolagen som mellanhänder.

## Avtalsrelationer

Av hävd förlitar sig bolaget i huvudsak på sina goda kund- och leverantörsrelationer, vilka ofta är långvariga, liksom sedvänja som uppkommit mellan parterna. Med några av BE Groups större kunder och leverantörer finns specifika avtal.

## Personal

För sin framtida utveckling och framgång är BE Group beroende av kompetenta medarbetare. Förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare och vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, kan detta få en negativ effekt på verksamheten. BE Group har sammanställt ett antal värderingar som ska återspegla andan i koncernen och genomsyra ledarskapet. Den affärsmässiga kompetensen hos BE Group utvecklas kontinuerligt genom utbildning och rekrytering. Utbildning sker både genom breda program mot många medarbetare och som specialiserade lösningar för enskilda individer.

## Hälsa och säkerhet

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är centrala frågor för BE Group. Brister i säkerhet och arbetsmiljö innebär en ökad risk för ohälsa och incidenter för företagets medarbetare. BE Group har ett systematiskt arbete för att säkerställa och förbättra arbetsmiljön kallat Safety first. BE Group följer löpande upp ett antal parametrar inom området hälsa och säkerhet. Möjligheter till förbättringar diskuteras av koncernens ledning och lokalt på enheterna. Varje olycka och incident rapporteras, åtgärdas, utvärderas och följs upp.

## Jämställdhet, mångfald och diskriminering

Brister i implementering och efterlevnad av BE Groups värdegrund kan leda till bristande jämställdhet och mångfald. BE Group genomför årligen en medarbetarundersökning med aktiv uppföljning av resultatet där åtgärdsplaner tas fram för de förbättringsområden som fastställts. Arbetet genomförs med full transparens i förhållande till riktlinjer, personalhandböcker samt rapportering av överträdelse avseende diskriminering.

## Legalt

Då BE Group har verksamhet i flera länder exponeras koncernen för olika lagar, regelverk, överenskommelser och riktlinjer, samt för förändringar av sådana bestämmelser. Bestämmelserna innefattar bland annat handelsrestriktioner såsom tullar och tariffer, krav på import och exportlicenser, restriktioner mot kapitalrörelser samt skatteregler. I all kommersiell verksamhet kan tvister uppkomma som en följd av parternas olika uppfattning gällande ansvar och avtalstolkningar. Ur ett riskperspektiv är BE Group inte beroende av något enskilt kommersiellt avtal som väsentligt kan begränsa koncernens verksamhet.

## Korruption

Korruption kan i olika grad existera i vissa länder och i olika sektorer i samhället. BE Group löper, som många andra företag, en risk att bli involverade i icke etiska affärer inom områden som omfattar försäljnings- och inköpsprocesser. Inom BE Group gäller nolltolerans mot icke etiska affärsmetoder. Företaget genomför genomgångar av företagets antikorrupsionspolicy och uppförandekod med företagets medarbetare, leverantörer och samarbetspartners. Tillsammans med ramverket för intern kontroll och uppföljning utgör detta grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. BE Group tillämpar centrala och lokala attestmanualer för att undvika intressekonflikter och tillämpar upphandlingsprocesser som säkerställer god affärsetik.

## Mänskliga rättigheter

Med enheter i flera länder i norra Europa och en geografiskt utspridd leverantörsbas kan insynen avseende mänskliga rättigheter vara begränsad och det finns en risk att företaget ofrivilligt kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter. Dessa frågor tas upp i BE Groups uppförandekod, som gäller för alla anställda inom BE Group inklusive koncernledningen. Styrelsemedlemmar, affärspartners, kunder och leverantörer uppmuntras även att följa denna uppförandekod. För leverantörer finns det även en separat uppförandekod. Rapportering av eventuella problem, felaktigheter, olagligt beteende eller oegentligheter kan ske till närmsta chef eller anonymt via visselblåsarsystemet.

## Miljölagstiftning och miljöansvar

BE Groups verksamhet omfattas av miljörelaterade lagar och föreskrifter som bland annat reglerar utsläpp i luft och vatten, avfallshantering och arbetsmiljö. BE Group kan bli skadeståndsskyldigt för miljöskador som orsakats av verksamheter som bolaget bedriver eller har bedrivit. Visst miljöansvar är enligt svensk rätt inte föremål för preskription. Det kan inte uteslutas att sådan verksamhet som bedrivs eller har bedrivits av BE Group kan föranleda ansvar för miljöpåverkan som inte visar sig förrän lång tid senare.

BE Group arbetar systematiskt med att efterleva regler och lagar samt med att minska företagets miljöpåverkan och bedriver ett kvalitets- och miljöledningsarbete som ställer krav på enheterna. BE Group arbetar för att minska miljöpåverkan i värdekedjan, genom produktions- och distributionsprocessen från leverantör till slutanvändare. I detta ingår bland annat att följa upp reningen av lösningsmedel från målningsanläggningarna och stoftutsläpp samt avfallshantering av restprodukterna.

## Energianvändning

Ökad produktion leder till ökat nyttjande av energi. Att inte använda energi från förnybara källor, där detta är möjligt, påverkar miljön negativt. BE Group mäter energiförbrukningen vid alla sina anläggningar och vid upphandling av energi ska energi från fossilfria energibärare vara förstahandsvalet om möjligt. Att titta på energieffektiviteten är även en viktig faktor vid investeringar.

## Utsläpp från transporter

BE Group säljer sina produkter på huvudsakligen sex marknader vilket innebär att transport av material är ofrånkomligt och användning av transporttjänster innebär oftast nyttjande av fossila bränslen. BE Group arbetar för att optimera logistikflödena. Detaljerad data för aktuell bränsleanvändning samlas in i samarbete med transportföretagen och koncernen jobbar aktivt med att hitta transportföretag med ett uttalat och medvetet hållbarhets- och miljöfokus.

## Finansiella risker

För en genomgång av finansiella risker, se not 31.

## Aktierelaterad information

### Ägandeförhållanden

BE Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan slutet av 2006. Vid räkenskapsårets slut hade BE Group 12 101 aktieägare att jämföra med 7 119 året innan. AB Traction och Svedulf Fastighets AB var de två största ägarna med 25,1 procent respektive 24,9 procent av aktierna. Övriga större ägare finns att läsa om under Aktien samt på bolagets hemsida. Andelen institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 76,2 procent. Utländskt ägande uppgick till 11,1 procent.

De fyra medlemmarna i koncernledningen hade ett sammanlagt innehav i BE Group om 13 105 aktier vid utgången av 2022. Bolagets styrelseledamöter inklusive närstående ägde vid årsskiftet 3 402 282 aktier. Uppgifterna om koncernledningens och styrelseledamöternas innehav av aktier i BE Group innefattar eget och fysisk närståendes innehav, ägande i kapitalförsäkring samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller dennes närstående. BE Group ägde 26 920 egna aktier vid utgången av 2022.

## Aktiekapital, antal aktier och rättigheter

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 010 124 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 150 000 000 SEK och högst 600 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Bolagets aktiekapital är bestämt i svenska kronor.

Samtliga aktier ger lika rätt till andel i bolagets nettotillgångar, vinst och eventuellt överskott vid likvidation. Varje aktie har en röst och alla aktier är av samma slag. Det föreligger inga begränsningar i antalet röster som en aktieägare kan avge vid årsstämma eller avseende överlåtelse av aktier. Det finns inga för bolaget kända avtal mellan aktieägare vilka kan begränsa rätt att överlåta aktier.

Ytterligare uppgifter om BE Groups aktie lämnas på [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

## Bemyndigande till styrelsen

Årsstämman beslutade, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2023, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv. Överlåtelse får ske med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt av högst 26 920 aktier, motsvarande bolagets befintliga innehav av egna aktier. Överlåtelse får ske som betalning av hela eller del av köpskillingen vid förvärv av bolag eller rörelse eller del av bolag eller rörelse, varvid vederlaget ska motsvara aktiens bedömda marknadsvärde. Vid sådan överlåtelse får betalning erläggas med apportegendom eller genom kvittning mot fordran på BE Group. Överlåtelse får även ske mot kontant betalning genom försäljning på Nasdaq Stockholm, till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs vid avyttringstidpunkten. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för överlåtelsen, som dock skall vara marknadsmässiga.

Under året har inga egna aktier överlåtits och BE Group ägde sammanlagt 26 920 egna aktier motsvarande 0,2 procent av aktiekapitalet, vilka förvärvats för ett sammanlagt belopp om 21 MSEK.

## Utdelning och utdelningspolicy

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen föreslår utdelning på 12 kr (12) för räkenskapsåret 2022 uppdelad på två utbetalningar: 6 kr per aktie i april 2023 och 6 kr per aktie i oktober 2023. Detta motsvarar totalt ca 156 MSEK (156).

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 68-72.

## Eventualförpliktelser

Koncernens eventualförpliktelser uppgick till 1 400 MSEK (1) och avser åtaganden enligt avtal med H2 Green Steel gällande samarbete och distribution av fossilfritt stål på den nordiska marknaden. Åtagandet gentemot H2 Green Steel förutsätter godkända leveranser inom vissa stipulerade tidpunkter.

## Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

## Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. En utförlig beskrivning av redovisningsprinciperna återfinns under Redovisningsprinciper.

## Vinstdisposition

Styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat finns beskrivet under Vinstdisposition samt i not 24.





HÅLLBARHETSRAPPORT 2022

# MED HÅLLBARHET SOM EN DEL AV VÄRDEGRUNDEN

Av de ledord som ligger till grund för BE Groups värderingar är hållbar förmodligen det allra viktigaste, eftersom det ska genomsyra allt vi gör och alla de beslut som vi fattar – både på kort och på lång sikt. Hållbarhet är grunden för att vi ska fortsätta vara ett långsiktigt framgångsrikt företag. Det handlar dels om att minimera vår påverkan på miljön och klimatet, dels om att agera ansvarsfullt och respektfullt i relation till både anställda och våra externa samarbetspartners. Hållbarhet handlar också om att vara lönsamma, göra kloka investeringar och säkra verksamheten på lång sikt.

## BE Groups hållbarhetsarbete

BE Group strävar efter att minimera verksamhetens miljöpåverkan och arbetar kontinuerligt med att minska utsläppen i den egna verksamheten och vid transporter från leverantör till kund. Säkerhet och en god arbetsmiljö är högsta prioritet. BE Group anser att säkerhet, jämställdhet och mångfald gör företag mer lönsamma.

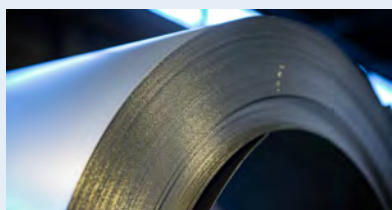
BE Groups styrelse har det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet och följer upp att verksamheten lever upp till de lagstadgade och regulatoriska kraven som ställs på bolaget. Ramarna för hållbarhetsarbetet fastställs av koncer-

nens ledningsgrupp som hanterar frågor gällande strategi, mål, uppföljning och kommunikation. VD för respektive enhet har det operativa ansvaret och sätter lokala mål och planer som följs upp av koncernens ledningsgrupp.

Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL innefattar sidorna 10 – 17, upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning på sidorna 18 – 20, avsnittet om risker och riskhantering i förvaltningsberättelsen på sidorna 7 – 9 samt affärsmodellen på sida 5. Denna hållbarhetsrapport gäller för koncernen och samtliga helägda dotterbolag.

### Fokus på tre kärnvärden

BE Groups koncernledning har under året arbetat med att ta fram tre kärnvärden som ska vara en kompass för hur bolaget ska agera hållbart för att uppnå den övergripande strategin. Inom respektive fokusområde har man identifierat aktiviteter som ska driva hållbarhetsarbetet framåt. Under 2023 kommer det tillsättas en hållbarhetsgrupp med representanter från bolagen i Sverige och Finland och denna grupp ska samordna arbetet och fastställa mål som ska uppfyllas av respektive bolag i koncernen. Arbetet utgår från Agenda 2030 och de globala målen för en hållbar utveckling samt FNs Global Compacts 10 principer.



#### Cirkulärt företagande

Det material BE Group köper in ska användas i största möjliga utsträckning. Hanteringen av materialet ska optimeras för att minska spill och verksamheten strävar efter att vara så resursnål som möjlig.



#### Klimatinitiativ

BE Group ska arbeta aktivt med att minimera verksamhetens miljöpåverkan.



#### Socialt ansvar

BE Group ska arbeta för en utvecklande och hälsosam arbetsmiljö och verka för det goda samhället.

Följande globala mål har bolaget identifierat som särskilt relevanta för verksamheten:



### Nyckelintressenter

Både långsiktigt och i det dagliga arbetet påverkar och påverkas företaget av diverse intressenter, bland annat dessa nyckelintressenter:

Intressent	Förväntningar på BE Group	Exempel på dialogform
<b>Kunder</b>	BE Group ska tillföra mervärden till alla kundsegment enligt affärsmodellen och agera lyhört och förtroendeingivande för att stärka relationerna med befintliga kunder och attrahera nya.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, mässor, kundundersökningar och hemsidan.
<b>Medarbetare</b>	BE Group ska agera på ett ansvarsfullt sätt både internt och externt för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Våra värderingar är ledord för hur vi ska bemöta varandra i det dagliga arbetet.	Dialog förs till exempel via samtal i vardagen, arbetsplatsmöten, medarbetarundersökning, facklig samverkan, internutbildningar, incidentuppföljning och medarbetarsamtal.
<b>Aktieägare</b>	BE Group ska skapa värden för aktieägarna genom ett ansvarsfullt och vinstdrivande företagande baserat på koncernens affärsmodell och strategier för lönsamhet.	Dialog förs till exempel via årsstämma, års- och hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, hemsida och investerarträffar.
<b>Leverantörer</b>	BE Group ska tillföra mervärden i form av effektiv distribution, lagerhållning, vidareförädling och kunskap om våra marknader. Koncernen strävar efter att stärka hållbarhetsarbetet hos leverantörer genom dialog och kravställning.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, kvartalsmöten och samarbetsprojekt.
<b>Samhälle</b>	BE Group vill bidra till en positiv samhällsutveckling genom att skapa arbetstillfällen i den egna verksamheten och hos samarbetspartners. BE Group ska vara en öppen och lättillgänglig aktör som kommunicerar med största möjliga transparens inom ramarna för regler om börspåverkande information.	Dialog förs till exempel via studiebesök, samverkansprojekt, nätverk och sponsorskap.



Stål är världens mest återvunna material och den fossilfria stålproduktionen ställer krav på ytterligare återvinning

## Verksamheten

# Ett hållbart företagande

Ett material som kan återvinnas om och om igen med bibehållen kvalitet och återvinningsbarhet, är en förutsättning för en cirkulär ekonomi. Stål är i grunden ett hållbart material med väldigt lång livslängd. Det är världens mest återvunna material och den fossilfria stålproduktionen ställer krav på ytterligare återvinning. För BE Groups del innebär detta att materialet som köps in ska optimeras och användas i största möjliga utsträckning och resterande återvinnas. Verksamheten ska vara så resurssnål som möjligt med materialutnyttjandet i fokus.

För att kunna växa och utvecklas måste en god affäretik säkerställas och BE Group har som stöd i hållbarhetsarbetet flera policys och riktlinjer; till exempel uppförandekod, värderingar, miljöpolicy, Safety first policy, antikorrupsionspolicy, uppförandekod för leverantörer och visselblåsarpolicy. Dotterbolagen ska följa dessa etiska riktlinjer och policys och VD i respektive bolag är ansvarig lokalt för att de appliceras i verksamheten.

BE Groups uppförandekod innehåller riktlinjer för affäretik och anti-korruption och som ett komplement till denna finns en antikorrupsionspolicy. Policyn har översatts till de lokala språken inom koncernen och förtydligar koncernens ramverk och förhållningsregler. Under året har koncernen inte fått in några anmälningar kopplade till detta.

### Uppdaterad visselblåsarpolicy

Under året förstärktes reglerna kring bolagens visselblåsfunktioner och BE Group har uppdaterat befintlig policy för att uppfylla kraven i respektive land som bolaget är verksamt. Det har införts en visselblåsarkommitté som tar emot och hanterar eventuella ärenden tillsammans med en rådgivande extern part. Under året har det inte kommit in några visselblåsärenden.

## Skatt

BE Group bedriver verksamhet i olika länder med olika skattelagar och lagstiftande myndigheter och strävar efter att rätt skatt ska betalas i alla länder. Förändringar i lag och rättspraxis bevakas kontinuerligt för att skatten skall hanteras i enlighet med gällande lagar och regler. Om tillämpligt söks vägledning hos den lokala skattemyndigheten eller externa skatterådgivare, såsom revisions- eller advokatbyråer, för att klargöra relevanta skattefrågor.

BE Group är en oberoende ståldistributör som erbjuder produkter från flertalet stålproducenter runt om i världen. Bolaget följer utvecklingen gällande de krav som ställs inom området och hållbarhet är en parameter både i klassificeringen och utvärderingen av leverantörerna.





## Leverantörer

BE Group är en oberoende ståldistributör som erbjuder produkter från flertalet stålproducenter runt om i världen. Bolaget följer utvecklingen gällande de krav som ställs inom området och hållbarhet är en parameter både i klassificeringen och utvärderingen av leverantörerna. I Sverige och Finland arbetar man kontinuerligt med tillgängliga EPD:er, både nya och med att uppdatera de befintliga. EPD står för Environmental Product Declaration (miljövarudeklaration) och är en certifierad summering av den klimatpåverkan en produkt har under hela sin livscykel. Från första råvara, via produktion, transport och användning, till återvinning eller "end of life" på annat sätt. BE Group letar aktivt efter leverantörer med ett uttalat hållbarhetsarbete som kan erbjuda produkter med lägre CO<sub>2</sub>-utsläpp.

## Hållbart stål

BE Groups ambition är att kunna hjälpa små och medelstora bolag, som oftast köper stål i mindre kvantiteter, att köpa hållbart stål till konkurrenskraftiga priser. Under året omvandlades bolagets avsiktsförklaring med H2 Green Steel, avseende samarbete och distribution av fossilfritt stål på den nordiska marknaden, till ett formellt avtal. Samtidigt förs diskussioner med flera europeiska stålproducenter om framtida samarbeten och bolaget följer utvecklingen mot lägre, och till slut noll, utsläpp av fossil koldioxid. Bolagets ambition är att på sikt kunna erbjuda ett komplett sortiment av hållbart stål.

## Risker och riskhantering

BE Groups resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer. Koncernen har verksamhet i flera länder och exponeras därigenom för olika risker till följd av olikheter i lagar, regelverk och riktlinjer. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policys och rutiner, vilka löpande revideras av styrelsen och/eller koncernledningen. Alla risker hanteras som en del i BE Groups hållbarhetsarbete och de väsentligaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna för BE Group kan delas in i:

- Marknadsrisker
- Operationella risker
- Finansiella risker

Läs mer om de identifierade riskerna och riskhanteringen i årsredovisningens förvaltningsberättelse.

## NYCKELTAL 2022

### NETTOOMSÄTTNING

6 875 MSEK <sup>(5 388)</sup>

### UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT

488 MSEK <sup>(529)</sup>

### RÖRELSERESULTAT

418 MSEK <sup>(621)</sup>

### RESULTAT EFTER SKATT

324 MSEK <sup>(495)</sup>

### RESULTAT PER AKTIE

24,96 KR <sup>(38,10)</sup>

### SÅLDA TON (TUSENTAL)

320 <sup>(342)</sup>

### CO<sub>2</sub> UTSLÄPP/TON

8,6 kg <sup>(8,1)</sup>

### ENERGIFÖRBRUKNING/TON

69 kWh <sup>(74)</sup>

### ÅTERVUNNA RESTPRODUKTER

98% <sup>(98)</sup>



BE Group har fokuserat på tre ledord för värdegrundsarbetet; dynamisk, transparent och hållbar.

## Företagskulturen

# Långvarig kompetens och nya idéer

BE Groups företagskultur bygger på det som definieras som koncernens värderingar. Dessa värderingar ska genomsyra hela organisationen och skapa trygghet och förståelse, ge vägledning i hur vi ska förhålla oss till varandra och till omvärlden och utgöra grunden för en tydlig kommunikation både internt och externt. BE Group har fokuserat på tre ledord för detta arbete; dynamisk, transparent och hållbar.

### Dynamisk

Dynamisk innebär att medarbetarna ska vara lyhörda och nyfikna samtidigt som de aldrig tvekar att ifrågasätta "gamla sanningar" när så krävs. Tillsammans med bolagets samarbetspartners uppmuntras medarbetarna att kontinuerligt söka efter nya metoder och möjligheter som kan bidra till att utveckla såväl bolagets som kundernas erbjudande.

### Transparent

Genom samarbete lär medarbetarna av varandra, identifierar de områden som kan förbättras och tillsammans hittar de lösningar på de eventuella frågetecken och problem som uppstår längs vägen. Transparens handlar om att sätta upp tydliga mål och ha en gemensam syn på förväntningar och prestation. Öppenhet, ärlighet och tydlighet vinner i längden.

### Hållbar

Hållbarhet är grunden för att BE Group ska fortsätta vara ett långsiktigt framgångsrikt företag. Det handlar dels om att minimera verksamhetens påverkan på miljön och klimatet, dels om att agera ansvarsfullt och respektfullt i relation till både anställda och externa samarbetspartners. Men hållbarhet handlar också om att vara lönsamma, göra kloka investeringar och säkra verksamheten på lång sikt.

## Medarbetarna

BE Groups ambition är att skapa en utvecklande och hälsosam arbetsmiljö för medarbetarna. Alla arbetsplatser inom BE Group ska vara säkra, trivsamma samt fria från trakasserier och diskriminering. Det är viktigt att BE Group ses som en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna trivs och kan utvecklas. Medarbetarna är vår mest värdefulla tillgång och en förutsättning för att bolaget ska prestera väl. Bolaget är beroende av nya medarbetare med nya idéer och erfarenheter som balanserar den långvariga kompetensen som redan finns.

BE Group genomför varje år en koncernövergripande medarbetarundersökning för att säkerställa att de styrkor och förbättringsområden som finns i arbetsmiljön belyses. Medarbetarundersökningen skickas ut till alla anställda och 2022 deltog 85% (84) av de anställda i undersökningen. Resultatet sammanställs på gruppnivå och varje grupp får arbeta med att ta fram en åtgärdsplan för de förbättringsområden som fastställs.

Medarbetarundersökningen mäter fem olika index; Engagemang, Ledarskap, Effektivitet i team, Ledning och Organisatorisk och social arbetsmiljö. Resultaten visar på en fortsatt positiv utveckling även om det finns förbättringsområden. Målet är att medarbetarna ska ha möjlighet att påverka sin arbetssituation och förutom medarbetarundersökningen genomförs regelbundet medarbetarsamtal.



## Safety first

Hälsa och säkerhet är ett högt prioriterat område på BE Groups arbetsplatser och det finns en policy med en nollvision gällande arbetsplatso olyckor kallad Safety First. Grundtanken är att alla olyckor kan förebyggas och säkerheten ska komma först i alla lägen. Enheterna arbetar lokalt med att utvärdera och åtgärda risker i verksamheten samt förebygga olyckor. Styrdokument är fastställda och det genomförs regelbundet uppföljningar, arbetsplatsmöten och utbildningar. Varje olycka och incident rapporteras, utvärderas, åtgärdas och följs upp.

Under 2022 rapporterades det in 11 olyckor (16) som resulterade i mer än en dags frånvaro och det är tydligt att riskmedvetenheten har ökat bland medarbetarna. Allt fler riskobservationer rapporteras in och det leder till att man på enheterna kan arbeta allt mer förebyggande med förbättringsprojekt. Sedan arbetet med att prioritera säkerheten startade 2019 har antalet olyckor med frånvaro minskat med nästan 75% vilket är en tydlig signal att arbetet fungerar. I medarbetarundersökningen uppgav 89% (85) av medarbetarna att de upplevde att chefen alltid sätter säkerheten först. Det övergripande målet är att ingen ska skadas på BE Groups arbetsplatser och att alla ska ha förutsättningarna för att kunna göra rätt på ett enkelt sätt. En av de största riskgrupperna är de nyanställda och det har under året lagts fokus på att ytterligare förbättra introduktionsutbildningarna. Det har gett resultat och i Finland har de till exempel haft den första sommaren utan olyckor med frånvaro bland sommarvikarierna och två av tre enheter har varit befriade från olyckor med frånvaro i mer än 365 dagar.

Fokus framåt är att fortsätta samla in riskobservationer, främja aktiviteter som förebygger olyckor, utbilda och påminna medarbetarna samt belysa och minska riskfyllda beteenden på arbetsplatserna.

## Medelantal anställda och mångfald

Medelantalet anställda inom BE Group under 2022 uppgick till 654 personer (621) och av dessa var andelen kvinnor 11% (11). Andelen kvinnor i organisationen är fortsatt låg och arbete pågår med att kartlägga hur man kan skapa förutsättningar för att attrahera fler kvinnliga medarbetare och chefer. Skillnaderna är dock stora mellan andelen kvinnor på tjänstemansidan och i produktionen. Under 2022 uppgick andelen kvinnor bland tjänstemännen till ca 27% och för produktionen till ca 1%. Arbetet fortsätter med att öka mångfalden på arbetsplatserna och skapa balanserade team med individer med olika könstillhörighet, etnisk bakgrund och ålder. Att aktivt arbeta med mångfald och jämställdhet är en del av ledningsgruppens arbete kopplat till de globala målen i Agenda 2030.

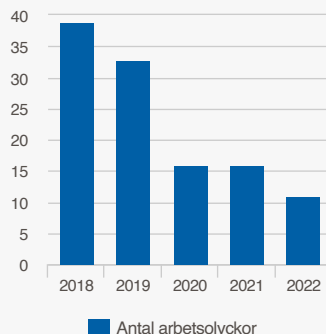
BE Groups ambition är att ses som en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna trivs och kan utvecklas. Bolaget är beroende av nya medarbetare med nya idéer och erfarenheter som balanserar den långvariga kompetensen som redan finns.

## Utbildningar

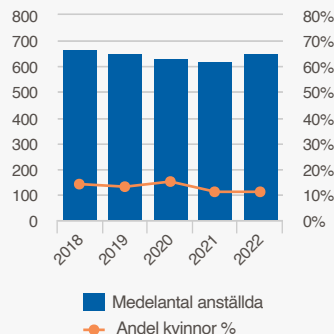
Medarbetarna ska ha möjlighet att utvecklas i sitt arbete och detta inkluderar utbildningar, både externa och interna. Behovet av vidareutbildning diskuteras bland annat under medarbetarsamtalen där individuella önskemål kan lyftas upp. Enheterna arbetar lokalt med utbildningarna och i Finland har man till exempel ett digitalt verktyg med färdiga kortare utbildningar där medarbetarna själva har möjlighet att utvecklas inom olika arbetsrelaterade områden.

Under året har det genomförts utbildningar inom miljö och säkerhet på enheterna. En koncerngemensam ledarskapsutbildning för bolagets alla ledningsgrupper genomfördes under året med både fysiska och digitala träffar.

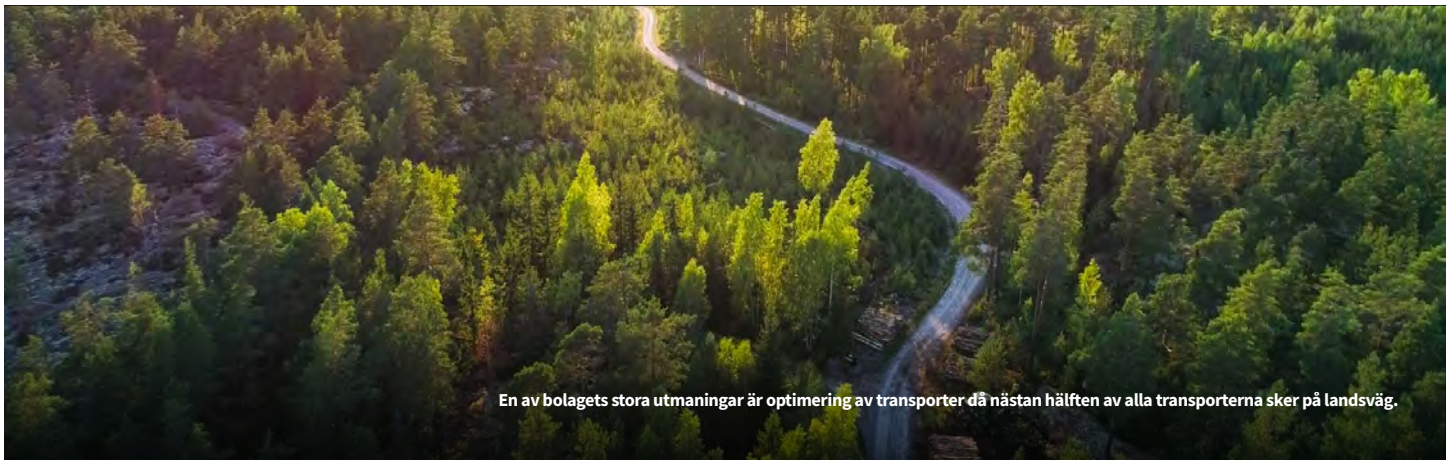
ARBETSOLYCKOR MED FRÅNVARO



ANSTÄLLDA MÄN/KVINNOR







En av bolagets stora utmaningar är optimering av transporter då nästan hälften av alla transporter sker på landsväg.

## Miljö och klimat

# För en klimatvänligare stålindustri

BE Group arbetar proaktivt med att minimera verksamhetens miljöpåverkan. Miljöfrågor är en integrerad del av verksamheten och grunden i miljöarbetet är en koncernövergripande miljöpolicy. Enheterna arbetar lokalt med de miljöfrågor som är kopplade till verksamheterna och fokus ligger på att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering. Samtliga verksamheter är certifierade enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001. BE Group bedriver miljötillståndspliktig verksamhet vid en anläggning i Sverige och en i Finland.

Under de senaste åren har bolaget vidtagit en rad åtgärder för att minska verksamhetens energiberoende och minska utsläppen av koldioxid. Till de mer avgörande insatserna hör bland annat centralisering av verksamheterna i Sverige och Baltikum samt de omfattande investeringar som görs i moderna och mer energieffektiva maskiner. Enheterna har även arbetat med att byta ut belysningen i lokalerna till LED-belysning vilket minskar energiförbrukningen avsevärt, till exempel har Finland nu enbart LED-belysning i produktionen vilket omfattar en yta på ca 40 000 m<sup>2</sup>.

### Hållbara mål

Bolaget kommer under 2023 tillsätta en hållbarhetsgrupp som ska ta fram nya miljömål för koncernen för att reducera koldioxidutsläppen och sträva mot att bli klimatneutrala i framtiden. Som oberoende ståldistributör, med en position mellan stålproducenterna och kunderna, kan BE Group vara med och påverka när det gäller valet av material som kommer ut på marknaden. Bolaget arbetar redan nu med flertalet stålproducenter runt om i Europa och kan erbjuda klimatkompenserat stål till kunderna. Bolaget letar aktivt efter leverantörer med ett uttalat hållbarhetsarbete som kan erbjuda produkter med lägre CO<sub>2</sub>-utsläpp. Ambitionen är att så mycket som möjligt ska köpas in från ISO 14001-certifierade leverantörer och under 2022 skedde 85% (85) av inköpen från certifierade leverantörer.

BE Group gör beräkningar av koldioxidutsläpp enligt rekommendationerna i Greenhouse Gas Protocol, GHG Scope 1-2. Beräkningarna visar på att koncernen totalt under 2022 hade CO<sub>2</sub>-utsläpp på 8,6 kilo per sålda ton (8,1) från den egna verksamheten. Ökningen under 2022 beror främst på det minskade tonnaget.

BE Groups totala energiförbrukning uppgick under året till 69 kWh/sålda ton (74). Emissionen av koldioxid i den egna verksamheten sänks genom ökad användning av fossilfria energibärande såsom el, biogas och fjärrvärme samt genom effektiviseringar av energiförbrukningen. I dagsläget kommer ca 60% av energiförbrukningen från förnybara källor. Energiförbrukningen påverkas av leveransvolymerna och det är framförallt produktionsverksamheten (materialbearbetning och service) som är energikrävande. Lagerhållningen i sig är mindre energikrävande.

Under de senaste åren har bolaget vidtagit en rad åtgärder för att minska verksamhetens energiberoende och minska utsläppen av koldioxid.

### Optimera transporter


En av bolagets stora utmaningar är optimering av transporter då nästan hälften av alla transporter sker på landsväg. Enheterna arbetar lokalt med detta då förutsättningarna varierar mellan de olika länderna. Bolagen arbetar aktivt med att hitta transportföretag som har ett uttalat och medvetet hållbarhets- och miljöfokus. Transporterna i Sverige sker i allt större utsträckning av lastbilar som drivs av diesel med inblandning av icke fossila HVO/BIO komponenter och det finns även lastbilar som drivs av biogas. I Finland fokuserar man på att optimera transporter via konsolideringscenter för omlastning och vidare transport till slutkund. Enheterna i Sverige och Finland står för majoriteten av transporter och samlar, tillsammans med transportföretagen, in detaljerad data för aktuell bränsleanvändning för att få en ökad kunskap om emissionerna och hur företaget kan påverka dem ur ett miljöperspektiv. Under året har 94% (91) av transporter hanterats av ISO 14001-certifierade leverantörer.

### Utsläpp från egna verksamheten

BE Group har endast en begränsad mängd utsläpp från den egna verksamheten. I huvudsak kommer utsläppen från produktionsenheterna i Norrköping och Åbo där arbetsmoment som målning och stålblästring utförs. Reningen av lösningsmedel (VOC) från målningsslagningar och stoftutsläpp från blästring- och skärmaskiner är effektiv och följs upp kontinuerligt. En viktig insats som BE Group i Sverige har genomfört under året är storskaliga tester med vattenbaserad färg i produktionen. Idag används lösningsmedelsbaserad färg och en övergång till vattenbaserad färg skulle innebära både minskade utsläpp av lättflyktiga organiska föreningar och en förbättrad arbetsmiljö för medarbetarna.

### Restprodukter

Restprodukter i BE Groups verksamhet är framför allt metall, trä och papp. Dessa sorteras och återvinns i största möjliga utsträckning. Stålproduktionen är en tung och energikrävande industri men samtidigt är livslängden på stålkonstruktioner lång och återvinningsgraden hög jämfört med många andra material. Under 2022 återvann koncernen sammantaget 98% (98) av det totala antalet restprodukter från verksamheten.



BE Group arbetar för att ha välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö samt värnar om mångfald, jämställdhet och utveckling av bolagets medarbetare.

## Social hållbarhet

# Tillämpa sunda affärsprinciper

BE Group arbetar med interna processer och rapporteringsverktyg för att kunna upptäcka oegentligheter i organisationen. Bolaget ska tillämpa sunda affärsprinciper och en viktig del i detta arbete är att motverka korruption. Bolaget strävar efter att vara en ekonomiskt, socialt och etiskt ansvarsfull aktör och följer de lagar och regler som gäller på respektive marknad där bolaget är verksam.

### Det interna arbetet

BE Group arbetar för att ha välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö samt värnar om mångfald, jämställdhet och utveckling av bolagets medarbetare. Alla arbetsplatser ska vara fria från trakasserier och diskriminering. Som vägledning finns BE Groups uppförandekod (Code of Conduct). Den är fastställd av styrelsen och omfattar samtliga verksamheter och medarbetare inom BE Group. Dessa etiska riktlinjer ger vägledning i det dagliga arbetet för att uppnå koncernens mål samt visar på allas ansvar gentemot affärspartners, ägare, anställda och samhället. Koden tar bland annat upp frågor som affärsetik, anti-korruption, barnarbete, jämställdhet, arbetsmiljö, karriärsfrågor och kompetensutveckling.

Måttal finns för arbetet med säkerheten i verksamheterna och ytterligare indikatorer ska tas fram som en del i arbetet med Agenda 2030. Medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg i uppföljningen av det interna arbetet, där arbetsgrupperna efter undersökningen arbetar med sina resultat och utfallet följs upp av ledningsgrupperna.

### Del av samhället

BE Group strävar efter att vara en aktiv del av samhället kring våra enheter.

Detta sker genom olika aktiviteter såsom sponsring av lokala idrottsklubbar, ordna praktikplatser och sommarjobb samt samarbeta kring examensarbeten. Under året har till exempel enheten i Lahtis donerat trafikarbetsböcker till lokala skolor i syfte att lära barnen viktiga trafikregler i tidig ålder. Tillsammans med ett annat bolag finansierade BE Group i Sverige ett stipendium för årets bästa examensarbete inom stålbyggnad 2022.

### Omvärlden

Med enheter i flera länder i norra Europa och en geografiskt utspridd leverantörsbas kan insynen avseende mänskliga rättigheter vara begränsad och det finns en risk att företaget ofrivilligt kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter. Dessa frågor tas upp i BE Groups uppförandekod. Uppföljning sker via visselblåsarfunktionen där anställda har möjlighet att rapportera allvarliga oegentligheter inom koncernen. I arbetet med leverantörerna finns uppförandekoden för leverantörer och uppföljning sker via samtal med leverantörerna.

Detta året har mycket fokus varit på Rysslands invasion av Ukraina och BE Group valde tidigare under året att donera pengar till UNHCR och UNICEF. Människorna i Ukraina lever under fruktansvärda förhållanden efter invasionen för ungefär ett år sedan och de humanitära behoven är enorma. Runt om i Sverige har olika nätverk samverkat för att kunna hjälpa till och många projekt har den senaste tiden handlat om tillverkning av kaminer, för att under vintern kunna ge Ukrainas befolkning värme och möjlighet att laga varm mat. BE Group och nätverken av kunder i Sverige och Finland har varit delaktiga i flera sådana projekt. I dessa välgörenhetsarbeten har BE Group bidragit med material till kaminerna, framförallt plåt och rör, medan nätverken av industrikunder har bidragit med produktionskapacitet och arbetstimmar.

# EU:S TAXONOMI

Taxonomiförordningen (EU) 2020/852 är en ny tillkommen förordning inom Europeiska unionen (EU) och fungerar som ett klassificeringssystem för att avgöra om en ekonomisk verksamhet kan bedömas som miljömässigt hållbar. Förordningen inrättades för att bidra till att målen inom EU:s Gröna Giv uppfylls genom att skifta investeringar på finansmarknaderna mot miljömässigt hållbara verksamheter.

Genom gemensamma definitioner och kriterier för vilka ekonomiska verksamheter som kan bedömas som miljömässigt hållbara, blir det enklare för investerare att göra hållbara investeringar då transparensen kring dess miljöpåverkan ökar. På så sätt kommer miljömässigt hållbara verksamheter att attrahera investerare vilket också skapar incitament för företag att bli mer klimatvänliga.

BE Group omfattas av direktivet om icke-finansiell rapportering (Non-Financial Reporting directive, NFRD) och därmed av rapporteringskraven från Taxonomin. För att efterleva förordningen måste ett företag utifrån nyckeltal rapportera i vilken utsträckning som företagets ekonomiska verksamheter, genom sina s.k. ekonomiska aktiviteter, omfattas av förordningens tekniska granskningskriterier. Vilken andel dessa utgör samt om dom är förenliga med kriterierna (och därmed kan bedömas som miljömässigt hållbar) för räkenskapsåret. För analys över de ekonomiska aktiviteterna kopplat till de tekniska granskningskriterierna har den Delegerade förordningen (EU) 2021/2139 från den 4 juni 2021 använts. Nyckeltalen som används är Omsättning, Kapitalutgifter (CAPEX) och Driftsutgifter (OPEX).

Taxonomiförordningen omfattar totalt sex miljömål som är föremål för bedömning; Begränsning av klimatförändringar, Anpassning till klimatförändringar, Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, Omställning till en cirkulär ekonomi, Förebyggande och begränsning av föroreningar samt Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem. För att en verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar ska den bidra väsentligt till minst ett av de sex miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de andra miljömålen och samtidigt utföras i överensstämmelse med de satta minimiskyddsåtgärderna som avser social hållbarhet.

I taxonomirapporteringen för 2022 är det, enligt artikel 8 i Taxonomiförordningen (EU) 2020/852 och den kompletterande Delegerade förordningen (EU) 2021/2178 från den 6 juli 2021, ett krav att rapportera enligt de två första miljömålen, medan de återstående fyra målen är ett krav först i rapporteringen för 2023.

## Omfattning

BE Group är en oberoende stålgrossist som köper in material från stålverken och säljer vidare till kunderna med viss vidareförädling i form av produktionsservice såsom kapning, skärning, blästring och målning. BE Group har ingen påverkan på framställandet av materialet och säljer inga färdiga produkter. BE Group har utvärderat verksamheten utifrån Taxonomiförordningen och har inte identifierat någon tillämplig omsättning kopplad till dess krav och kriterier.

Som stålgrossist kan den huvudsakliga verksamheten inte bindas till någon av de tekniska granskningskriterierna och omfattas därför inte av Taxonomin i nuläget. Taxonomiförordningen fokuserar på de branscher med störst möjlighet att bidra till de globala målen för hållbar utveckling, vilket gör att BE Groups huvudsakliga verksamhet för närvarande inte omfattas av Taxonomin, vilket kan komma att ändras inom en snar framtid. Detta innebär minskade upplysningskrav i år men medvetenhet föreligger om att förordningen kommer att expandera och innefatta fler verksamheter i framtiden.

För att samla information och rapportera i enlighet med förordningen bildades en intern arbetsgrupp bestående av CFO, Group Accountant och ekonomischerfarna i Sverige och Finland. Tillsammans med externa konsulter kartlade arbetsgruppen verksamheten och dess ekonomiska aktiviteter med vägledning från den kompletterande delegerade förordningen C (2021) 2800 final, Annex 1, Tekniska granskningskriterierna samt även NACE-koderna (europeiska statistiska klassificeringen av ekonomiska verksamheter). Vid behov har även information inhämtats från övriga experter inom företaget.

Nedanstående ekonomiska aktiviteter omfattas av Taxonomiförordningen:

- Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (6.5)
- Förvärv och ägande av byggnader (7.7)

## Härledning av siffror

Analysen från arbetsgruppen drar slutsatsen att koncernens omsättning och OPEX inte kan kopplas till någon ekonomisk aktivitet inom ramen för de tekniska screeningkriterierna. Summan av koncernens omsättning och OPEX omfattas följaktligen inte av taxonomin, omsättning 0% omfattning och OPEX 0% omfattning. Koncernens totala omsättning finns i resultaträkningen på rad nettoomsättning. Däremot identifierades aktiviteter i anslutning till de tekniska screeningkriterierna för investeringar (CAPEX).

CAPEX relaterade till tillgångar som omfattas av taxonomin kan delas in i olika aktiviteter. Arbetsgruppen har identifierat och granskat tillämpliga aktiviteter baserat på de CAPEX som gjordes under räkenskapsåret. Enligt bilaga 1 i den delegerade förordningen beräknas CAPEX för räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2022 enligt följande: CAPEX som omfattas av taxonomin dividerat med total CAPEX. Totala investeringar (CAPEX) för BE Group är således summan av de nyanskaffningar som rapporteras i not 13 – Övriga Immateriella tillgångar och not 14 – Materiella tillgångar (Nyanskaffningar), not 14 Materiella tillgångar (Förvärv av verksamhet – Byggnader och Mark) och not 15 – Nyttjanderättstillgångar (Tillkommande nyttjanderätter) i enlighet med IFRS 16 som återfinns i Årsredovisningen.

Enligt Taxonomikompassen (EU Taxonomi Compass), Aktivitet 6.5 – Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon, ingår leasing av fordon som betecknas som passagerarfordon. BE Group leasar bilar som ingår som en del i koncernens nyttjanderättstillgångar och tar därför med dessa som täljare i redovisningen för den ekonomiska aktiviteten som omfattas av Taxonomin. De leasade bilarna som används inom koncernen har kontrollerats mot kraven för att avgöra om de är förenliga med Taxonomin eller inte. Ingen bil som förvärvats under året är förenliga med Taxonomin då kraven från de två första målen enligt de tekniska granskningskriterierna inte har uppfyllts. För närvarande leasas främst dieselbilar inom BE Group och inga elbilar, vilket gör att kriterierna inte uppfylls.

CAPEX som härrör från tillkommande leasingbilar under året har sammanställts och dividerats med total CAPEX för koncernen och ingår i redovisningen för immateriella, materiella och nyttjanderättstillgångar, se not 13, 14 och 15 i Årsredovisningen. CAPEX för aktivitet 6.5 uppgår till 5 MSEK 2022 (3,2% av total CAPEX) och till 2 MSEK 2021 (4,7% av total CAPEX), siffran för 2021 är reviderad sedan tidigare års taxonomirapportering då aktiviteten i rapporten för 2021 inte ansågs omfattas av Taxonomin. Anledningen till revideringen är den alltmer djupgående analys som genomfördes under 2022 jämfört med 2021 kring hur verksamhetens aktiviteter omfattas av Taxonomin, vilket resulterade i en ny bedömning om vilka aktiviteter som omfattades och bör redovisas.

Vidare gjordes ett förvärv inom koncernen den 1 september 2022 som inkluderade en byggnad. Byggnaden värderas till 7 miljoner kronor (4,5% av total CAPEX). Byggnaden uppfyller inte kravet från de tekniska granskningskriterierna och är därmed inte förenlig med Taxonomin, se not 14, Materiella tillgångar (Förvärv av verksamheter – Byggnader och Mark) i Årsredovisningen. Denna byggnad är den enda som ägs av koncernen.



Aktivitet 6.6 – Tjänster avseende vägtransport av gods har också varit föremål för bedömning men med en slutsats att aktiviteten inte omfattas av Taxonomin. De fordon som används inom aktiviteten kan inte kopplas till de tekniska granskningskriterierna eftersom koncernen inte äger, finansierar, leasar, hyr ut eller har någon verksamhet kopplad till de fordon som används för ändamålet då aktiviteten sker genom en köpt tjänst avseende leverans från leverantörer. Ansvaret för fordonen ligger därför hos leverantörerna. Läs mer om hur BE Group hanterar transporter i Hållbarhetsrapporten.

Då de ekonomiska aktiviteterna är få och klart åtskilda i vår rapportering föreligger ingen risk för dubbelräkning, vilket har kunnat säkerställas genom analysens fullföljande. Resultatet från 2022 års rapportering kommer att ligga till grund för de kommande åren (N-1).

Nedan presenteras våra aktiviteter som omfattas av taxonomin i tabellen för CAPEX, ingendera är förenliga med taxonomiförordningens krav. BE Group har ingen omsättning eller OPEX kopplat till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, vilket presenteras i nedan grafer.

BE Groups hållbarhetsarbete är prioriterat och en viktig del av den övergripande strategin. I hållbarhetsrapporten som är en del av Årsredovisningen finns mer information att ta del av om hur BE Group arbetar för att minska företagets miljöpåverkan och för att vara en ekonomisk, socialt och etiskt ansvarstagande aktör.

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absoluta kapitalutgifter (SEK M)	Andel av kapitalutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag					
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem
<b>A – VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>									
<b>A.1 – Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara verksamheterna (taxonomiförenliga)</b>		-	-						
<b>A2 – Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>									
A2 – Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (N77.1.1)	6.5	5	3,2%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
A2 – Förvärv och ägande av byggnader (L68)	7.7	7	4,5%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>12</b>	<b>7,7%</b>						
<b>Totalt A1 + A2</b>		<b>12</b>	<b>7,7%</b>						
<b>B – VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>									
<b>B – Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>		<b>144</b>	<b>92,3%</b>						
<b>Totalt A + B</b>		<b>156</b>	<b>100%</b>						

Ekonomiska verksamheter	Kriterier avseende att orsaka betydande skada (DNSH)										
	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år N	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
<b>A – VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>											
<b>A.1 – Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)</b>											
<b>A2 – Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>											
A2 – Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (6.5)								0%			
A2 – Förvärv och ägande av byggnader (7.7)								0%			
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>											
<b>Totalt A1 + A2</b>								0%			

Tabell för redovisning av CAPEX från Bilaga II i den Delegerade förordningen (EU) 2021/2178.

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut omsättning (SEK M)	Andel av omsättningen (%)	Kriterier för väsentligt bidrag					
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem
<b>A – VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>									
A.1 – De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (taxonomiförenliga)		–	0%						
A2 – Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		–	0%						
<b>Totalt A1 + A2</b>		–	<b>0%</b>						
<b>B – VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>									
B – Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		6 875	100%						
<b>Totalt A + B</b>		6 875	<b>100%</b>						

Ekonomiska verksamheter	Kriterier avseende att orsaka betydande skada (DNSH)										
	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
<b>A – VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>											
A.1 – De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (taxonomiförenliga)											
A2 – Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)											
<b>Totalt A1 + A2</b>											

Tabell för redovisning av Omsättning från Bilaga II in den Delegerade förordningen (EU) 2021/2178.

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absoluta driftsutgifter (SEK M)	Andel av driftsutgifterna (%)	Kriterier för väsentligt bidrag					
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem
<b>A – VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>									
A.1 – Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara verksamheterna (taxonomiförenliga)		–	0%						
A2 – Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		–	0%						
<b>Totalt A1 + A2</b>		–	<b>0%</b>						
<b>B – VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>									
B – Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		48	100%						
<b>Totalt A + B</b>		48	<b>100%</b>						

Ekonomiska verksamheter	Kriterier avseende att orsaka betydande skada (DNSH)										
	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år N	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
<b>A – VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>											
A.1 – Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara verksamheterna (taxonomiförenliga)											
A2 – Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)											
<b>Totalt A1 + A2</b>											

Tabell för redovisning av OPEX från Bilaga II in den Delegerade förordningen (EU) 2021/2178.

# RESULTATRÄKNING – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	1	6 875	5 388
Kostnad för sålda varor	2	-5 866	-4 286
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 009</b>	<b>1 102</b>
Försäljningskostnader	2	-482	-418
Administrationskostnader	2	-134	-110
Andelar i joint ventures resultat	17	34	65
Övriga rörelseintäkter	6	2	2
Övriga rörelsekostnader	2,7	-11	-20
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 13, 14, 15	<b>418</b>	<b>621</b>
Finansiella intäkter	8	6	2
Finansiella kostnader	9	-24	-19
<b>Resultat före skatt</b>		<b>400</b>	<b>604</b>
Skatt	10	-76	-109
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	11	<b>324</b>	<b>495</b>
Resultat per aktie före utspädning	11	24,96	38,10
Resultat per aktie efter utspädning	11	24,96	38,10

## RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	2022	2021
<b>Årets resultat</b>	<b>324</b>	<b>495</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Poster som senare kan omklassificeras till periodens resultat</b>		
Omräkningsdifferenser	56	13
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>56</b>	<b>13</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>380</b>	<b>508</b>



# BALANSRÄKNING – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12	583	561
Övriga immateriella tillgångar	13	7	9
		<b>590</b>	<b>570</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	14	138	90
		<b>138</b>	<b>90</b>
Nyttjanderättstillgångar	15	494	479
		<b>494</b>	<b>479</b>
Andelar i joint venture	17	183	182
		<b>183</b>	<b>182</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	0	0
Långfristiga fordringar		0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
Uppskjuten skattefordran	25	6	5
		<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 411</b>	<b>1 326</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	20	1 127	1 033
		<b>1 127</b>	<b>1 033</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	31	675	653
Skattefordringar		14	4
Övriga fordringar		37	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	27	16
		<b>753</b>	<b>692</b>
<i>Likvida medel</i>			
Kassa och bank		50	54
		<b>50</b>	<b>54</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 930</b>	<b>1 779</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 341</b>	<b>3 105</b>

Belopp i MSEK	Not	2022	2021
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	22		
Aktiekapital		260	260
Övrigt tillskjutet kapital		251	251
Omräkningsreserv		92	36
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 034	866
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>1 637</b>	<b>1 413</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 31	406	287
Långfristiga leasingkulder	15	405	394
Uppskjuten skatteskuld	25	48	42
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>859</b>	<b>723</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 27, 31	1	8
Kortfristiga leasingkulder	15, 27	94	87
Leverantörsskulder		480	641
Skatteskulder		56	22
Övriga skulder		101	97
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	112	110
Avsättningar	23	1	4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>845</b>	<b>969</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 341</b>	<b>3 105</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERN

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>2021</b>					
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2021</b>	<b>260</b>	<b>251</b>	<b>23</b>	<b>371</b>	<b>905</b>
Årets resultat	-	-	-	495	495
Utdelning	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	13	0	13
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>495</b>	<b>508</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2021</b>	<b>260</b>	<b>251</b>	<b>36</b>	<b>866</b>	<b>1 413</b>

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>2022</b>					
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2022</b>	<b>260</b>	<b>251</b>	<b>36</b>	<b>866</b>	<b>1 413</b>
Årets resultat	-	-	-	324	324
Utdelning	-	-	-	-156	-156
Övrigt totalresultat	-	-	56	0	56
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>168</b>	<b>224</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2022</b>	<b>260</b>	<b>251</b>	<b>92</b>	<b>1 034</b>	<b>1 637</b>

# KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		418	621
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	29	173	28
- varav av- och nedskrivningar		115	118
- varav övriga poster		58	-90
Erhållen ränta		6	2
Betald ränta		-23	-17
Betald skatt		-53	-67
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>521</b>	<b>567</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-86	-525
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-53	-277
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-178	267
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>204</b>	<b>32</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-1	-1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-53	-25
Förvärv av verksamheter	16	-9	-
Avyttring av verksamheter		10	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	1
Övrigt kassaflöde i investeringsverksamheten		-3	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-56</b>	<b>-25</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>148</b>	<b>7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-156	-
Upptagna lån		100	68
Amortering av låneskulder		-10	-98
Amortering av leasingkulder enl. IFRS 16	15	-89	-91
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-155</b>	<b>-121</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-7</b>	<b>-114</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>54</b>	<b>166</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>3</b>	<b>2</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>50</b>	<b>54</b>



## RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	1	148	104
		<b>148</b>	<b>104</b>
Administrationskostnader		-68	-44
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	6, 7	1	0
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 13, 14	<b>81</b>	<b>60</b>
Resultat från andelar i koncernbolag	5	257	98
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	20	13
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-11	-13
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>347</b>	<b>158</b>
Bokslutsdispositioner		39	124
<b>Resultat före skatt</b>		<b>386</b>	<b>282</b>
Skatt	10	-26	-38
<b>Årets resultat</b>		<b>360</b>	<b>244</b>

## RAPPORT ÖVER MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	2022	2021
<b>Årets resultat</b>	<b>360</b>	<b>244</b>
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>360</b>	<b>244</b>

# BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

Belopp MSEK	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	13	3	5
		<b>3</b>	<b>5</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	16	856	868
Räntebärande långfristiga fordringar hos koncernbolag	19	17	12
		<b>876</b>	<b>885</b>
Uppskjuten skattefordran	25	-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>876</b>	<b>885</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Räntebärande kortfristiga fordringar hos koncernbolag	19	231	172
Fordringar hos koncernbolag		109	172
Skattefordringar		1	1
Övriga fordringar		26	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	10	6
		<b>377</b>	<b>353</b>
Kassa och bank		31	38
		<b>31</b>	<b>38</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>408</b>	<b>391</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 284</b>	<b>1 276</b>

<b>Belopp MSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	22		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		260	260
Reservfond		31	31
		<b>291</b>	<b>291</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		240	240
Balanserad vinst		272	184
Årets resultat		360	244
		<b>872</b>	<b>668</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 163</b>	<b>959</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 31	-	-
Långfristiga räntebärande skulder till koncernbolag	31	39	226
		<b>39</b>	<b>226</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	31	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernbolag	31	5	49
Leverantörsskulder		10	2
Skulder till koncernbolag		3	3
Skatteskulder		49	22
Övriga skulder		6	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	9	11
		<b>82</b>	<b>91</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 284</b>	<b>1 276</b>



## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>2021</b>						
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2021</b>	<b>260</b>	<b>31</b>	<b>240</b>	<b>111</b>	<b>73</b>	<b>715</b>
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	73	-73	-
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>
Årets resultat	-	-	-	-	244	244
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>244</b>	<b>244</b>
Utdelning				-		-
<b>Utgående eget kapital 31 december 2021</b>	<b>260</b>	<b>31</b>	<b>240</b>	<b>184</b>	<b>244</b>	<b>959</b>

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>2022</b>						
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2022</b>	<b>260</b>	<b>31</b>	<b>240</b>	<b>184</b>	<b>244</b>	<b>959</b>
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	244	-244	-
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>244</b>	<b>-244</b>	<b>-</b>
Årets resultat	-	-	-	-	360	360
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360</b>	<b>360</b>
Utdelning				-156		-156
<b>Utgående eget kapital 31 december 2022</b>	<b>260</b>	<b>31</b>	<b>240</b>	<b>272</b>	<b>360</b>	<b>1 163</b>

# KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		81	60
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	29	-11	1
- varav av- och nedskrivningar		2	1
- varav övriga poster		-13	-
Erhållen ränta		15	-
Betald ränta		-9	3
Betald/erhållen skatt		-1	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>75</b>	<b>64</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-28	-144
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		36	-21
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>83</b>	<b>-101</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av dotterbolag		17	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-3
Utlåning till dotterbolag		-205	6
Erhållen utdelning från dotterbolag		261	98
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>73</b>	<b>101</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till aktieägare		-156	-
Nettoförändring av in-/utlåning cashpool		-7	-114
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-163</b>	<b>-114</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-7</b>	<b>-114</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>38</b>	<b>152</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>31</b>	<b>38</b>

# REDOVISNINGSPRINCIPER

**Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges.**

BE Group AB (publ), med organisationsnummer 556578-4724, är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Bolaget har sitt säte i Malmö.

## Redovisningsprinciper i koncernen

### Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har koncernen tillämpat Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

### Ändrade redovisningsprinciper

#### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-regler

De nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med räkenskapsåret 2022 har inte haft någon större effekt på den finansiella rapporteringen.

### Nya IFRS-regler som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

## Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

### Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper vilka innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader.

### Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, vilkas värde inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

## Grunder för konsolidering

### Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och fram till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

I koncernredovisningen redovisas dotterbolag enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Eventuella transaktionsutgifter föranledda av ett dotterbolagsförvärv redovisas direkt i periodens resultat, förutom transaktionsutgifter som uppkommit före den 1 januari 2010. De senare har inkluderats i anskaffningsvärdet. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och fram till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Överförd ersättning i samband med förvärv inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i periodens resultat. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 i samband med upprättandet av koncernens öppningsbalansräkning enligt IFRS per den 1 januari 2004.

### Joint venture

Joint venture är ett redovisningsmässigt bolag i vilket koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint venture enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelen i joint venture motsvaras av koncernens andel i bolagets egna kapital samt koncernmässigt goodwill och andra eventuella kvarvarande koncernmässiga över- och undervärden.

I periodens resultat för koncernen redovisas, som "Andelar i joint ventures resultat", koncernens andel i bolagets resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar, minskade med erhållna utdelningar från joint venture, utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av identifierbara tillgångar och skulder i joint venture, redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner med joint venture elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget, orealiserade förluster dock endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

#### Utländsk valuta

##### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan motsvarande den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i periodens resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

##### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning sker till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnd omräkningsreserv. Långfristiga interna lån anses utgöra del av nettoinvesteringen i den utländska verksamheten. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i periodens resultat.

#### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas senare än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Goodwill

Koncernens goodwill består av förvärvad inkråmsgoodwill och goodwill som uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Efter förvärvet redovisas goodwill till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov, se not 12 Goodwill.

##### Övriga immateriella tillgångar

Kundrelationer består av förvärvade tillgångar som identifierats i förvärvsanalysen i samband med förvärv av andelar i dotterbolag. Vid förvärvstidpunkten värderas kundrelationer till verkligt värde, vilket anses motsvara anskaffningsvärdet. Efter förvärvet redovisas kundrelationer till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Dataprogram och licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i periodens resultat när kostnaden uppkommer. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

##### Avskrivningsprinciper för kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Avskrivning redovisas i periodens resultat linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioderna provas löpande, dock minst årligen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Licenser	3–10 år	3–10 år
Mjukvaror	3–10 år	3–10 år
Kundrelationer	6–10 år	–
Övriga immateriella tillgångar	3–10 år	–

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans, hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juridiska tjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.



## Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst årligen.

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Byggnader och mark	15–50 år	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–15 år	–
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år	3–10 år

## Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt innehav i joint venture

IAS 36 tillämpas vid prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella instrument redovisade enligt IAS 39, uppskjutna skattefordringar redovisade enligt IAS 12 och varulager redovisat enligt IAS 2. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avyttringsgrupper prövas enligt IFRS 5. För dessa undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Tillgångens återvinningsvärde är det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som skall beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. I det fall tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs det redovisade värdet ner till återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar periodens resultat.

Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen, oavsett om indikation på nedskrivningsbehov föreligger eller ej. En nedskrivning av tillgång som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivning av goodwill reverseras dock inte.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna jämte transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Det använda anskaffningsvärdet baseras på vägda genomsnittspriser. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattningar av det aktuella marknadspriset.

## Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller det belopp som krävs för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och då det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med ett belopp motsvarande den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera befintliga förpliktelser på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar bland annat kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas till exempel upp i balansräkningen när faktura har skickats vilket i normalfallet sker i samband med leverans av koncernens varor och tjänster och därtill hörande riskövergång. Skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket utgörs av den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen i olika värderingskategorier utifrån det syfte som instrumentet förvärvades för, vilket påverkar redovisningen därefter. De värderingskategorier som BE Group använder redogörs för nedan.

## Klassificering och värdering av finansiella instrument

### Upplupet anskaffningsvärde – finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Likvida medel och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens metod för beräkning av nedskrivning/reserveringen för kundfordringar beskrivs nedan. Kundfordringarna i BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab pantsätts som grund för koncernens upplåning via factoring.

### Andra fordringar

Utöver kundfordringar finns även långfristiga fordringar och vissa övriga fordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Fordringarna klassificeras som kortfristiga fordringar om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga fordringar.

## Upplupet anskaffningsvärde – finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga skulder.

## Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Vid varje rapporteringstidpunkt redovisar koncernen en reservering för de förväntade kreditförlusterna. Värderingen av de förväntade kreditförlusterna återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall; pengars tidvärde och rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrens hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Se not 31 för vidare information om nedskrivningsmodellen.

## Säkringsredovisning

Koncernen har fram till och med augusti 2019 tillämpat säkringsredovisning i enlighet med principerna för säkring av nettoinvestering i utländsk valuta. Detta för att reducera omräkningsexponeringen från våra utländska verksamheter. I samband med refinansieringen under 2019 avslutades säkringen. De saldon som återstår i den reserv som härrör från säkring av valutaomräkningsreserven från säkringsförhållanden där säkringsredovisning inte längre tillämpas uppgår till ca -63 MSEK. I moderbolaget har säkringsredovisning inte tillämpats.

## Garantier

En avsättning för garantier redovisas när avtal ingåtts innehållande klausuler om framtida åtaganden och det bedöms sannolikt att dessa åtaganden infaller.

En avsättning för garantier kan också uppstå när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med. Den här typen av garantiåtaganden utgör dock ej någon väsentlig post i koncernens finansiella rapportering.

## Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

## Intäkter

Koncernen genererar intäkter från försäljning av varor. I kontrakt med kunder avseende färdiga produkter finns det normalt ett prestationsåtagande i form av varor. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden. För att bedöma när kontroll överförs utgör överföring av risker och för- måner den indikator som i koncernen ges störst vikt för att avgöra när kontroll överförs till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror därmed till största del av vilka fraktvillkor som anges i avtal med kund.

Koncernen beaktar rörliga ersättningar i form av volymrabatter när transaktionspriset fastställs. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En fordran redovisas när varorna har levererats då ersättningen vid denna tidpunkt är säker eftersom det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt är 30 – 60 dagar.

Till följd av att koncernens prestationsåtagande härrör från avtal som har en ursprunglig förväntad löptid under ett år lämnas inte information om transaktionspris avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning. Garantiåtaganden utöver detta förekommer inte.

Det förekommer att koncernen säljer varor med returrätt. För dessa avtal redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten övriga skulder) och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (ingår i övriga omsättningstillgångar) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. För att bedöma retureernas storlek används historiska data på portföljnivå vid försäljningstidpunkten. Då storleken på returerna har varit stabila de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag.

## Ersättningar till anställda

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom löner inklusive bonusar, betald semester, betald sjukfrånvaro samt sociala kostnader, redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättningen.

### Pensioner

Koncernens pensionsavtal är avgiftsbestämda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då BE Group inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd, redovisas därför pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta såsom en avgiftsbestämd plan. En avgiftsbestämd pensionsplan innebär att företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har ytterligare rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare belopp. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna redovisas som en kostnad i takt med att de anställda utför sina tjänster.

### Ersättningar vid uppsägning

Vid uppsägningar från företagets sida kostnadsförs ersättningar till anställda löpande så länge de anställda utför arbete för företaget. Vid arbetsbefrielse kostnadsförs hela ersättningsbeloppet direkt.

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång och det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras samt att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består huvudsakligen av ränteintäkter på bankbalanser och fordringar, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, samt periodiserade transaktionskostnader för upptagna lån.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Skatt

Inkomstskatter redovisas i periodens resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt likväl redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

## Leasingavtal

### Koncernen som leasetagare

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

### Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal (dvs det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande) redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella rabatter och liknande i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

### Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs vid eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag för eventuella rabatter och liknande som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.

Förutsatt att BE Group inte är rimligt säker att koncernen kommer att överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt över leasingperioden. För de avtal där koncernen är rimligt säker att överta äganderätten skrivs nyttjanderättstillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, enligt följande:

	Nyttjandeperiod
	Koncern
Byggnader och mark	15–50 år
Bilar och andra transportmedel	3–15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Övrigt	3–10 år

Undantag för redovisning som nyttjanderättstillgång och leasingskuld finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Koncernen har valt att inte tillämpa dessa undantagsregler.

## Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader inklusive koncerninterna transaktioner och vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Vidare skall det också finnas fristående finansiell information för den del av koncernen som definieras som ett segment. BE Group har definierat begreppet ”högste verkställande beslutsfattare” som koncernledningen.

Koncernens indelningsgrund för segment är geografiska områden. Den interna styrningen är i första hand uppbyggd på rapportering och uppföljning av avkastning från koncernens olika geografiska områden. De geografiska områdena är grupperade per land eller grupp av länder utifrån likheter ifråga om risker och möjligheter. För ytterligare information om rörelsesegment, hänvisas till not 1 Rörelsesegment.

## Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av eventuella aktiesparprogram.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

## Statliga stöd

Statliga stöd som erhöles av staten kopplade till Covid-19 under 2021 redovisades till verkligt värde då det förelåg rimlig säkerhet att bidraget skulle erhållas och att BE Group skulle uppfylla de villkor som var förknippade med bidraget. Samtliga bidrag redovisades i resultaträkningen som kostnadsreduktion över samma perioder som de kostnader som bidragen var avsedda att täcka, se not 2.

## Redovisningsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (sept 2012). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

## Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

## Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan dotterbolagen publicerat sina finansiella rapporter. Utdelningar från dotterbolag redovisas i sin helhet som intäkt i resultaträkningen.

## Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras. I det mottagande bolaget redovisas aktieägartillskott direkt i eget kapital.

## Finansiella instrument

I enlighet med regler i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Skulder, som inte utgör derivatskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella derivattillgångar värderas enligt lägsta värdets princip och eventuella derivatskulder enligt högsta värdets princip.

## Skatter

I moderbolaget redovisas eventuella obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

## Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingkulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

## Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2 p 72 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera detta.

## Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Finansiella skulder

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut värderas initialt till mottagna medel med avdrag för eventuella uppläggningsavgifter och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader redovisas löpande över resultaträkningen. Balanserade uppläggningsavgifter redovisas direkt mot låneskulden i den utsträckning låneavtalets underliggande lånelöfte utnyttjas och periodiseras i resultaträkningen (övriga finansiella kostnader) över lånets kontraktuella löptid. Om ett låneavtal sägs upp eller på annat sätt upphör att gälla, vid en tidpunkt före ursprunglig kontraktuell löptid, resultatförs balanserade uppläggningsavgifter. Om ett gällande avtal omförhandlas under den kontraktuella löptiden periodiseras eventuella tillkommande avgifter, kopplade till omförhandlingen, över lånens resterande kontraktuella löptid.



## Noter

- Not 1 – Rörelsesegment
- Not 2 – Kostnader fördelade på kostnadslag
- Not 3 – Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
- Not 4 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not 5 – Resultat från andelar i koncernbolag
- Not 6 – Övriga rörelseintäkter
- Not 7 – Övriga rörelsekostnader
- Not 8 – Finansiella intäkter
- Not 9 – Finansiella kostnader
- Not 10 – Skatt
- Not 11 – Resultat per aktie
- Not 12 – Goodwill
- Not 13 – Övriga immateriella anläggningstillgångar
- Not 14 – Materiella anläggningstillgångar
- Not 15 – Leasingavtal
- Not 16 – Andelar i koncernbolag
- Not 17 – Andelar i joint venture
- Not 18 – Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not 19 – Räntebärande fordringar hos koncernbolag
- Not 20 – Varulager
- Not 21 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not 22 – Eget kapital
- Not 23 – Avsättningar
- Not 24 – Vinstdisposition
- Not 25 – Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder
- Not 26 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
- Not 27 – Kortfristiga räntebärande skulder
- Not 28 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not 29 – Tilläggsinformation till kassaflödesanalys
- Not 30 – Transaktioner med närstående
- Not 31 – Finansiell riskhantering
- Not 32 – Viktiga uppskattningar och bedömningar
- Not 33 – Händelser efter balansdagen

## NOT 1 – RÖRELSESEGMENT

2022	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolag & koncernposter	Eliminering	Koncernen
Extern omsättning	3 401	3 474	2	-2	6 875
Intern omsättning	7	23	146	-176	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 408</b>	<b>3 497</b>	<b>148</b>	<b>-178</b>	<b>6 875</b>
Andelar i joint ventures resultat	34	-	-	-	34
<b>Underliggande rörelseresultat</b>	<b>236</b>	<b>267</b>	<b>-17</b>	<b>2</b>	<b>488</b>
Lagervinster/-förluster	-19	-50	-1	-	-70
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>217</b>	<b>217</b>	<b>-18</b>	<b>2</b>	<b>418</b>
Finansnetto					-18
<b>Resultat före skatt</b>					<b>400</b>
Skatter					-76
<b>Årets resultat</b>					<b>324</b>
<b>Underliggande rörelsemarginal</b>	<b>6,9%</b>	<b>7,6%</b>	<b>neg</b>	-	<b>7,1%</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,2%</b>	<b>neg</b>	-	<b>6,1%</b>
<b>Levererat tonnage (tusentals ton)</b>	<b>157</b>	<b>164</b>	-	<b>-1</b>	<b>320</b>
<b>Investeringar</b>	<b>7</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	-	<b>54</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	11	2	-	25
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-	-	90	-	90
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	7	37	14	-	58
<b>Summa ej kassaflödespåverkande poster</b>	<b>19</b>	<b>48</b>	<b>106</b>	-	<b>173</b>

2021	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolag & koncernposter	Eliminering	Koncernen
Extern omsättning	2 620	2 768	1	-1	5 388
Intern omsättning	5	22	103	-130	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 625</b>	<b>2 790</b>	<b>104</b>	<b>-131</b>	<b>5 388</b>
Andelar i joint ventures resultat	65	-	-	-	65
<b>Underliggande rörelseresultat</b>	<b>221</b>	<b>339</b>	<b>-32</b>	<b>1</b>	<b>529</b>
Lagervinster/-förluster	61	31	-	-	92
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>282</b>	<b>370</b>	<b>-32</b>	<b>1</b>	<b>621</b>
Finansnetto					-17
<b>Resultat före skatt</b>					<b>604</b>
Skatter					-109
<b>Årets resultat</b>					<b>495</b>
<b>Underliggande rörelsemarginal</b>	<b>8,4%</b>	<b>12,1%</b>	<b>neg</b>	-	<b>9,8%</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>10,7%</b>	<b>13,2%</b>	<b>neg</b>	-	<b>11,5%</b>
<b>Levererat tonnage (tusentals ton)</b>	<b>164</b>	<b>180</b>	-	<b>-2</b>	<b>342</b>
<b>Investeringar</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	-	<b>26</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	11	1	-	25
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-	-	93	-	93
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-90	0	0	-	-90
<b>Summa ej kassaflödespåverkande poster</b>	<b>-77</b>	<b>11</b>	<b>94</b>	-	<b>28</b>

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

BE Group är ett handels- och servicebolag inom stål, rostfritt stål och aluminium. Kunderna finns främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Då kunderna uppvisar en stor bredd i förutsättningar och behov erbjuder BE Group olika affärslösningar; lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning samt direktförsäljning. Samarbetet mellan BE Group och en given kund kan bestå av en eller flera av affärslösningarna.

Koncernens basprodukter är av likartad karaktär oavsett till vilka kunder eller marknader de distribueras. Ett led i koncernens strategi är också att vidareförädla materialet i egna produktionsanläggningar genom olika typer av produktionsservice, vilket i vissa fall leder till färdiga komponenter som går rakt in i kundernas produktion.

Koncernens risker och möjligheter skiljer sig åt på de olika geografiska marknaderna till vilka koncernens produkter distribueras. Koncernen har därför valt geografiska områden som rörelsesegment.

Den operativa strukturen och den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse bygger därför primärt på redovisning av geografiska affärsområden. I segmentets resultat har operativa poster hänförliga till segmentets löpande verksamhet inkluderats.

Den finansiella informationen per segment är baserad på samma redovisningsprinciper som koncernens, bortsett från effekterna avseende IFRS 16 som rapporteras under Moderbolaget & koncernposter och inte fördelas ut på de två affärsområdena. Koncernen använder sig av ett antal alternativa nyckeltal (se Alternativa nyckeltal för mer information). Ett av dessa är det underliggande resultatet som är det redovisade resultatet justerat för jämförelsestörande poster samt lagervinster och lagerförluster. Dessa utgör skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris. Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor. Internpriserna mellan koncernens segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna. Varupriset baseras på aktuella inköpspriser med påslag för intern marginal.

## Information om produkter och tjänster samt geografiska områden

Koncernen består av två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum. Koncernens övriga verksamheter samlas inom Moderbolaget och koncernposter.

### Sverige & Polen

Inom affärsområde Sverige & Polen ingår BE Groups verksamheter i Sverige under firmanamnen BE Group Sverige AB och BE Group Produktion Arvika AB samt verksamheten i Polen under namnet BE Group Sp. z o.o. Bolagen i Sverige erbjuder försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. I kombination med materialet tillhandahålls också produktionservice då bolaget i olika produktionsprocesser vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borrar och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget annan service i form av avancerade logistiklösningar samt materialrådgivning. BE Group Sverige AB äger vidare 50 procent av tunnplåtsbearbetningsföretaget ArcelorMittal BE Group SSC AB. BE Group i Polen erbjuder produktionservice till polska och nordiska kunder. Lecor Stålteknik AB ingick tidigare i affärsområdet men såldes under året.

### Finland & Baltikum

Inom affärsområde Finland & Baltikum ingår BE Groups verksamhet i Finland som bedrivs under firmanamnet BE Group Oy Ab och verksamheten i de baltiska länderna under firmanamnet BE Group OÜ, Estland med filialerna BE Group OÜ filiale Latvijā, Lettland och BE Group OÜ Lietuvos filialas, Litauen. I samtliga verksamheter erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. I Finland tillhandahålls också produktionservice i stor omfattning. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borrar och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget i Finland sina kunder logistiklösningar, rådgivning och finansiering av rörelsekapital.

### Moderbolaget och koncernposter

Under Moderbolaget och koncernposter rapporteras utöver Moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under omstrukturering; BE Group Tjeckien samt BE Group Slovakien. Omstruktureringen av dessa verksamheter är i allt väsentligt genomförda.

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena. Totalt uppgick påverkan av IFRS 16 till 10 MSEK (9) på rörelseresultatet.

## Koncernen

Försäljning per affärsområde och produktgrupp	Sverige & Polen		Finland & Baltikum		Moderbolaget & koncernposter		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Långa produkter	1 773	1 285	1 052	796	0	0	2 825	2 081
Platta produkter	1 056	808	1 747	1 405	0	0	2 803	2 213
Rostfritt stål	397	348	496	409	0	0	893	757
Aluminium	95	78	161	141	0	0	256	219
Övrigt	87	106	41	39	-30	-27	98	118
<b>Totalt</b>	<b>3 408</b>	<b>2 625</b>	<b>3 497</b>	<b>2 790</b>	<b>-30</b>	<b>-27</b>	<b>6 875</b>	<b>5 388</b>

Försäljning per land utifrån kundens hemvist	2022	2021
Sverige	3 261	2 575
Finland	3 162	2 442
Övriga länder	452	371
<b>Totalt</b>	<b>6 875</b>	<b>5 388</b>

Försäljning per affärslösning, MSEK	2022	2021
Lagerförsäljning	2 809	2 284
Produktionserviceförsäljning	3 185	2 384
Direktförsäljning	881	720
<b>Totalt</b>	<b>6 875</b>	<b>5 388</b>

<b>Materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar per land <sup>1)</sup></b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sverige	564	559
Finland	342	276
Övriga länder	5	6
<b>Totalt</b>	<b>911</b>	<b>841</b>

<sup>1)</sup> Nyttjanderättstillgångar ingår inte i tabellen. Effekterna avseende IFRS 16 rapporteras under Moderbolaget och koncernposter och fördelas inte ut på respektive land.

## Moderbolaget

<b>Försäljning av interna tjänster per land utifrån dotterbolagens hemvist</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sverige	67	49
Finland	69	46
Övriga länder	10	8
<b>Totalt</b>	<b>146</b>	<b>103</b>

## NOT 2 – KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

Specifikation över kostnader fördelade per kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

<b>Koncern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Materialkostnader	5 355	3 958
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader <sup>1)</sup>	422	379
Övriga externa kostnader	590	359
Avskrivningar och nedskrivningar <sup>2)</sup>	115	118
Övriga rörelsekostnader	24	20
<b>Totalt</b>	<b>6 506</b>	<b>4 834</b>

<sup>1)</sup> Koncernens verksamheter erhöll under 2021 Covid-19 relaterade statliga stöd om ca 1 MSEK som redovisats som en kostnadsreducering i resultaträkningen.

<sup>2)</sup> I avskrivningar och nedskrivningar för 2022 avser 90 MSEK (93) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16.

## NOT 3 – ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i denna not redovisas i tusentals kronor om ej annat anges.

<b>Medelantalet anställda</b>	<b>2022</b>	<b>varav män</b>	<b>2021</b>	<b>varav män</b>
<b>Moderbolag</b>				
Sverige	8	61%	8	61%
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>8</b>	<b>61%</b>	<b>8</b>	<b>61%</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	273	89%	255	87%
Finland	270	93%	255	94%
Estland	20	61%	20	54%
Lettland	4	59%	7	74%
Litauen	4	95%	7	84%
Polen	75	86%	69	91%
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>646</b>	<b>89%</b>	<b>613</b>	<b>89%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>654</b>	<b>89%</b>	<b>621</b>	<b>89%</b>



## Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2022	2021
Könsfördelning i företagsledningen	Andel kvinnor	Andel kvinnor
<b>Moderbolag</b>		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
<b>Koncern totalt</b>		
Styrelsen	10%	10%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

## Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncern	2022	2021
Löner och ersättningar	326 291	293 467
Pensionskostnader, avgiftsbaserade	9 983	10 885
Sociala avgifter	86 044	74 448
	<b>422 318</b>	<b>378 800</b>

Moderbolag	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	12 299	5 957	11 392	6 418
(varav pensionskostnad) <sup>1)</sup>		(2 226)		(2 252)

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 187 (1 232) KSEK gruppen ledande befattningshavare. Det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

## Löner och andra ersättningar fördelade på moderbolag och dotterbolag samt mellan ledande befattningshavare och övriga anställda<sup>1)</sup>

	2022		2021	
	Ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	Övriga anställda	Ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	Övriga anställda
<b>Moderbolag</b>	<b>6 913</b>	<b>5 386</b>	<b>6 614</b>	<b>4 778</b>
(varav tantiem o.d.)	(1 415)	(491)	(1 308)	(509)
<b>Dotterbolag</b>	<b>6 042</b>	<b>302 330</b>	<b>6 748</b>	<b>271 010</b>
(varav tantiem o.d.)	(1 055)	(13 418)	(975)	(12 731)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>12 955</b>	<b>307 716</b>	<b>13 362</b>	<b>275 788</b>
(varav tantiem o.d.)	(2 470)	(13 909)	(2 283)	(13 240)

<sup>1)</sup> I löner och andra ersättningar ingår grundlön, semestertillägg och rörliga ersättningar.

<sup>2)</sup> Ledande befattningshavare omfattar styrelseledamöter, personer i koncernledningen samt VD i respektive dotterbolag.

## Förmånsbestämda pensionsplaner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i det oberoende försäkringsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkring som är tecknade i Alecta uppgår till 4 MSEK (7).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172).

## Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. Pensionsplanerna i Finland samt övriga länder behandlas som ett avgiftsbestämt pensionsarrangemang. För de avgiftsbestämda pensionsarrangemangen betalas pensionsavgifterna till ett pensionsförsäkringsbolag och redovisas som en kostnad i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs. I övriga länder finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs av årsstämman 2020, vilka återges i bolagsstyrningsrapporten.

I nedanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2022 och 2021 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchefen) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och förmåner 2022	Grundlön <sup>4)</sup> / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa	Pensionsförpliktelser
<b>Styrelseordförande</b>							
Jörgen Zahlin	487	-	-	-	-	487	-
<b>Styrelseledamöter</b>							
Carina Andersson <sup>1)</sup>	70	-	-	-	-	70	-
Monika Gutén <sup>2)</sup>	153	-	-	-	-	153	-
Lars Olof Nilsson	300	-	-	-	-	300	-
Petter Stillström	263	-	-	-	-	263	-
Mats O Paulsson	223	-	-	-	-	223	-
<b>Verkställande direktör</b>							
Peter Andersson	2 633	1 008	76	815	3	4 535	-
<b>Övriga ledande befattningshavare <sup>3)</sup></b>							
	4 975	1 622	363	1 471	0	8 431	-
<b>Summa</b>	<b>9 104</b>	<b>2 630</b>	<b>439</b>	<b>2 286</b>	<b>3</b>	<b>14 462</b>	<b>-</b>
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 498	1 415	168	1 187	3	8 271	-

<sup>1)</sup> Carina Andersson avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2022.

<sup>2)</sup> Monika Gutén tillträdde bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2022.

<sup>3)</sup> Övriga ledande befattningshavare består av 3 personer.

<sup>4)</sup> Grundlön ingår även semesterersättning.

Ersättningar och förmåner 2021	Grundlön <sup>2)</sup> / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa	Pensionsförpliktelser
<b>Styrelseordförande</b>							
Jörgen Zahlin	460	-	-	-	-	460	-
<b>Styrelseledamöter</b>							
Carina Andersson	210	-	-	-	-	210	-
Lars Olof Nilsson	280	-	-	-	-	280	-
Petter Stillström	250	-	-	-	-	250	-
Mats O Paulsson	210	-	-	-	-	210	-
<b>Verkställande direktör</b>							
Peter Andersson	2 496	912	71	740	1	4 220	-
<b>Övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup></b>							
	4 854	1 560	400	1 550	1	8 365	-
<b>Summa</b>	<b>8 760</b>	<b>2 472</b>	<b>471</b>	<b>2 290</b>	<b>2</b>	<b>13 995</b>	<b>-</b>
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 306	1 308	163	1 232	1	8 010	-

<sup>1)</sup> Övriga ledande befattningshavare består av 3 personer.

<sup>2)</sup> Grundlön ingår även semesterersättning.

Nedan redogörs för avtalsenliga villkor för ersättning till styrelsen, verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer antagna av årsstämman se bolagsstyrningsrapporten.

## Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman beslutade att arvode till styrelsens ska utgå om totalt 1 380 KSEK (1 260) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 460 KSEK (420) till styrelsens ordförande och 230 KSEK (210) till envar av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Utöver detta ska ersättning för utskottsarbete utgå med 80 KSEK (70) till ordförande i revisionsutskottet samt 40 KSEK (40) vardera till övriga ledamöter av revisionsutskottet. Ingen ersättning utgår för arbete i ersättningsutskottet.

## Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen

### Ersättning

I enlighet med styrelsens beslut utgår normalt ersättning till verkställande direktören och koncernchefen i form av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den fasta kontantlönen till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 2 520 MSEK (2 280). För den verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa relateras till i förväg definierade mål som fastställs av styrelsen.

## Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har nio månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till avgångsvederlag föreligger ej.

## Pensionsförmåner

För koncernchefen ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

## Ersättning till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen

### Ersättning

Ersättningen utgörs av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till maximalt 50 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen, efter samråd med ersättningsutskottet, på grundval av uppfyllande av finansiella och individuella mål.

## Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

## Pensionsersättningar

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

## Ersättningsutskott

För information om BE Groups berednings- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

## NOT 4 – ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Koncern	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Totalt arvode och kostnadsersättning</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Moderbolag	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	0	0
<b>Totalt arvode och kostnadsersättning</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Det totala arvodet till PwC och dess internationella nätverk uppgår till 2 MSEK (2) för räkenskapsåret 2022. Arvodet till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB uppgår till 2 MSEK (1).

## NOT 5 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolag	2022	2021
Utdelning	261	98
Resultat vid avyttring av koncernbolag	-4	–
<b>Totalt</b>	<b>257</b>	<b>98</b>

## NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

<b>Koncern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	–	1
Övrigt	2	1
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1	–
Övrigt	–	0
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

## NOT 7 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

<b>Koncern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	11	4
Nedskrivning av tillgångar	–	13
Övrigt	–	3
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>20</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	0
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>0</b>

## NOT 8 – FINANSIELLA INTÄKTER

<b>Koncern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ränteintäkter, kreditinstitut	1	0
Ränteintäkter, övriga	0	0
Netto valutakursförändringar	0	–
Övrigt	5	2
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>2</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ränteintäkter, koncernbolag	15	13
Netto valutakursförändringar	5	–
<b>Totalt</b>	<b>20</b>	<b>13</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 9 – FINANSIELLA KOSTNADER

<b>Koncern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Räntekostnader, kreditinstitut	8	4
Räntekostnader leasing enl. IFRS 16	10	10
Räntekostnader, övriga	1	0
Netto valutakursförändringar	–	0
Övriga kostnader	5	5
<b>Totalt</b>	<b>24</b>	<b>19</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Räntekostnader, kreditinstitut	0	0
Räntekostnader, koncernbolag	9	10
Netto valutakursförändringar	–	1
Övriga kostnader	2	2
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>13</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.



## NOT 10 – SKATT

Koncern	2022	2021
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skattekostnad	-77	-91
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
<b>Totalt</b>	<b>-77</b>	<b>-91</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	2	-3
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-1	-15
Uppskjuten skatt hänförlig till ändring av skattesats	-	0
Övrigt	0	0
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>-18</b>
<b>Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i koncernen</b>	<b>-76</b>	<b>-109</b>
<b>Moderbolag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-26	-23
<b>Totalt</b>	<b>-26</b>	<b>-23</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-	-15
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>-15</b>
<b>Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i moderbolaget</b>	<b>-26</b>	<b>-38</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Koncern</b>		
Resultat före skatt	400	604
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-82	-124
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	1	2
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-2
Ej skattepliktiga intäkter	2	1
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4	0
Skatt hänförlig till tidigare år	2	0
Resultatandel joint venture	7	13
Övrigt	0	1
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-76</b>	<b>-109</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Moderbolag</b>		
Resultat före skatt	386	282
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-80	-58
Ej avdragsgilla kostnader	-4	-
Ej skattepliktiga intäkter	58	20
Övrigt	0	-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-26</b>	<b>-38</b>
<b>Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat och direkt mot eget kapital</b>		
<b>Koncern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Total skatt i övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total skatt redovisad direkt mot eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Avstämningen av effektiv skatt i koncernen bygger på ett vägt genomsnitt av nominella skattesatser som gäller för respektive bolag i koncernen. Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20,4% (20,3) för 2022.

## NOT 11 – RESULTAT PER AKTIE

Koncern	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning (kr)	24,96	38,10
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	24,96	38,10

Beräkningen av täljare och nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie anges nedan.

Årets resultat	2022	2021
Årets resultat (MSEK)	324	495

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning (ental)

	2022	2021
Totalt antal stamaktier 1 januari	12 983 204	12 983 204
<b>Vägt antal stamaktier under året, före utspädning</b>	<b>12 983 204</b>	<b>12 983 204</b>

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning (ental)

	2022	2021
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	12 983 204	12 983 204
<b>Vägt antal stamaktier under året, efter utspädning</b>	<b>12 983 204</b>	<b>12 983 204</b>

## NOT 12 – GOODWILL

Kassagenererande enheter med goodwillvärden

Goodwill	Sverige	Finland	Koncernen totalt
Ingående balans 2021-01-01	314	243	557
Valutakursdifferens	-	4	4
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>314</b>	<b>247</b>	<b>561</b>
Ingående balans 2022-01-01	314	247	561
Valutakursdifferens	-	22	22
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>314</b>	<b>269</b>	<b>583</b>

### Nedskrivningsprövning

#### Kassagenererande enheter

Den kassagenererande enheten Sverige består av bolaget BE Group Sverige AB som är en del av affärsområde Sverige & Polen. Den kassagenererande enheten Finland består av bolaget BE Group Oy Ab som är en del av affärsområde Finland & Baltikum.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill med obestämbart nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara ca 2% (2) för samtliga rörelsesegment. Vidare har antagande gjorts om rörelsemarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringbehov. Parametrarna har satts till att motsvara en tillväxttakt på ca 2-2,5% (2) per år för samtliga rörelsesegment. Den diskonteringsränta före skatt som använts uppgår till 13,6% (10,7) för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 2022-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkningen per 2021-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

#### Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts där de ingående variablerna i nyttjandevärdemodellen ändrats och effekten analyserats. Känslighetsanalyserna visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller rörelsemarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet. I ovan tabell framgår hur goodwillen är fördelad per kassagenererande enhet.

# NOT 13 – ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Övriga immateriella anläggningstillgångar		Kundrelationer		Mjukvara och licenser		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	6	4	1	1	152	147	159	152
Nyanskaffningar	0	2	-	-	1	0	1	2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-1	0	-1	0
Omklassificering	2	-	-	-	-	5	2	5
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-	-1	-	-1	-
Årets valutakursdifferenser	0	0	-	-	2	0	2	0
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>153</b>	<b>152</b>	<b>162</b>	<b>159</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>								
Vid årets början	-4	-3	-1	-1	-145	-143	-150	-147
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	1	0	1	0
Omklassificering	-	-	-	-	1	-	1	-
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1	-	-	-3	-1	-4	-2
Årets valutakursdifferenser	-	0	-	-	-3	-1	-3	-1
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-149</b>	<b>-145</b>	<b>-155</b>	<b>-150</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
<b>Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen</b>								
Försäljningskostnader	-	-	-	-	0	0	0	0
Administrationskostnader	-1	-1	-	-	-3	-1	-4	-2
<b>Summa</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>
<b>Moderbolag</b>								
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	-	-	-	-	114	109	114	109
Omklassificeringar	-	-	-	-	-2	5	-2	5
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>114</b>	<b>112</b>	<b>114</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>								
Vid årets början	-	-	-	-	-109	-108	-109	-108
Årets avskrivning enligt plan	-	-	-	-	0	-1	0	-1
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-109</b>	<b>-109</b>	<b>-109</b>	<b>-109</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
<b>Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen</b>								
Administrationskostnader	-	-	-	-	0	-1	0	-1
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>

# NOT 14 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>										
Vid årets början	30	30	460	492	112	122	6	3	608	647
Nyanskaffningar	–	–	30	4	1	2	22	19	53	25
Förvärv av verksamhet	15	–	32	–	1	–	–	–	48	–
Avyttrad/likviderad verksamhet	0	–	-45	–	-3	–	–	–	-48	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-6	-52	-1	-13	–	–	-7	-65
Omklassificeringar	–	–	2	10	2	1	-10	-16	-6	-5
Årets valutakursdifferenser	0	0	30	6	1	0	1	0	32	6
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>45</b>	<b>30</b>	<b>503</b>	<b>460</b>	<b>113</b>	<b>112</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>680</b>	<b>608</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>										
Vid årets början	-20	-19	-393	-422	-105	-115	–	–	-518	-556
Förvärv av verksamhet	-7	–	-19	–	-2	–	–	–	-28	–
Avyttrad/likviderad verksamhet	0	–	36	–	3	–	–	–	39	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	5	50	0	13	–	–	5	63
Omklassificeringar	–	–	4	3	–	–	–	–	4	3
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1	-18	-19	-3	-3	–	–	-22	-23
Årets valutakursdifferenser	0	0	-26	-5	-1	0	–	–	-27	-5
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-28</b>	<b>-20</b>	<b>-411</b>	<b>-393</b>	<b>-108</b>	<b>-105</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-547</b>	<b>-518</b>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>										
Vid årets början	–	–	0	-1	0	-1	–	–	0	-2
Årets avyttringar och utrangeringar	–	–	0	1	0	1	–	–	0	2
Årets nedskrivningar	–	–	5	–	–	–	–	–	5	–
Årets valutakursdifferenser	–	–	0	0	0	0	–	–	0	0
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>97</b>	<b>67</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>138</b>	<b>90</b>

Moderbolag	Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	1	1	0	2	1	3
Omklassificeringar	–	0	–	-5	–	-5
Nyanskaffningar	–	–	–	3	–	3
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	-1	-1	–	–	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	–	–	–	–	–	–
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 15 – LEASINGAVTAL

Koncernen har leasingavtal för bland annat fastigheter, fordon, maskiner och övrig utrustning som används i verksamheten. Leasing av fastigheter och maskiner har generellt en leasingperiod på mellan 3 och 15 år, medan fordon och övrig utrustning generellt löper mellan 3 och 5 år. Koncernens skyldigheter i leasingavtalen säkras av leasegivarens äganderätt.

### Nyttjanderättstillgångar

Tabellen nedanför presenterar nyttjanderätternas bokförda värde och avskrivningar per tillgångslag samt räkenskapsårets tillkommande nyttjanderätter.

2022	Byggnader	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Avskrivningar	-81	-3	-5	-1	-90
Utgående balans 31 december 2022	455	5	30	4	494

Tillkommande nyttjanderätter under räkenskapsåret 2022 uppgår till totalt 94 MSEK (16).

2021	Byggnader	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Avskrivningar	-86	-3	-3	-1	-93
Utgående balans 31 december 2021	424	4	47	4	479

### Leasingskulder

I tabellen nedanför presenteras de belopp som har redovisats som leasingskulder i koncernens balansräkning.

	2022	2021
Långfristiga leasingskulder	405	394
Kortfristiga leasingskulder	94	87
<b>Totalt</b>	<b>499</b>	<b>481</b>

I tabellen nedanför presenteras en löptidsanalys avseende avtalsenliga odiskonterade betalningar av leasingskuldena.

	2022	2021
Förfaller inom 1 år	95	86
Förfaller inom 1-2 år	86	82
Förfaller inom 2-3 år	86	70
Förfaller inom 3-5 år	164	137
Förfaller efter 5 år	99	131
<b>Totalt</b>	<b>530</b>	<b>506</b>

### Resultatpåverkan hänförlig till leasingavtal

I tabellen nedanför presenteras de belopp, hänförliga till leasingavtal, som har redovisats i koncernens resultaträkning under året.

Kostnader	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	90	93
Räntekostnader för leasingskulder	10	10
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>103</b>

Koncernens totala kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgick till 100 MSEK (101).

### Ej påbörjade leasingåtaganden

Koncernen har i dagsläget inga materiella leasingåtaganden som ännu ej påbörjats.



## NOT 16 – ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolag	2022	2021
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1 630	1 630
Avyttring	-12	-
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 618</b>	<b>1 630</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-762	-762
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-762</b>	<b>-762</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>856</b>	<b>868</b>

### Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	%	Redovisat värde
BE Group Sverige AB, 556106-2174, Sverige	20 000	100	709
BE Group Oy Ab, 1544976-7, Finland	204 000	100	147
BE Group OÜ, 10024510, Estland	40	100	0
BE Group OÜ filiāle Latvijā, 40203322166, Lettland	100	100	0
BE Group OÜ Lietuvos filialas, 305776594, Litauen	100	100	-
BE Group Sp. z o.o., 0000006520, Polen	20 216	100	-
			<b>856</b>

Avyttringar under året	2022	2021
Lecor Stålteknik AB	-12	-
<b>Totalt</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>

### Rörelseförvärv

Under andra halvåret förvärvade BE Group Sverige AB aktierna i Goodtech Solutions Manufacturing AB, numera BE Group Produktion Arvika AB. Kostnaderna relaterade till förvärvet ingår i administrativa kostnader i resultaträkningen för 2022. Det förvärvade bolaget har sedan konsolideringsdagen bidragit till koncernens nettoomsättning med 7,5 MSEK och det underliggande resultatet med 0,2 MSEK.

Tabellen nedan inkluderar de tillgångar och skulder som konsoliderats i samband med förvärvet. Förvärvet är inte väsentligt för BE Groups finansiella resultat.

Nettotillgångar	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Fastighet	1	6	7
Immateriella anläggningstillgångar	0	-	0
Materiella anläggningstillgångar	1	2	3
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	4	-	4
Leverantörsskulder och övriga skulder	-5	-	-5
Likvida medel	1	-	1
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>10</b>

Kassaflödeseffekt	
Köpeskilling	-10
Likvida medel i de förvärvade bolagen	1
<b>Summa kassaflödeseffekt</b>	<b>-9</b>

### Resultat hänförligt till avyttrad verksamhet

Under det tredje kvartalet slutfördes överlåtelsen av Lecor Stålteknik AB. Den slutliga köpeskillingen uppgick till cirka 17 MSEK och kassaflödeseffekten var 10 MSEK. Försäljningen hade ingen större påverkan på koncernens resultat. Verksamheten hade en årlig nettoförsäljning om ca 82 MSEK under 2021 och avkonso- liderades den 1 juli 2022.

## NOT 17 – ANDELAR I JOINT VENTURE

BE Group äger 50 procent av ArcelorMittal BE Group SSC AB (org.nr. 556192-8770, säte Karlstad). Bolaget är ett Steel Service Center som tillhandahåller kundpassade lösningar inom tunnplåt och bandplåt. Ägandet i det samägda bolaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att 50 procent av resultatet efter skatt för det samägda bolaget redovisas som resultatandel inom rörelseresultatet i BE Group koncernen. Det samägda bolaget är inte väsentligt för BE Groups finansiella resultat.

<b>Resultat i joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultat före skatt	85	165
Skatt	-18	-35
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>67</b>	<b>130</b>
Erhållen utdelning	33	-
<b>Sammandrag av resultaträkningar och balansräkningar för joint venture</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	1 192	1 032
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	85	165
Finansnetto	0	0
Skatt	-18	-35
<b>Årets resultat <sup>2)</sup></b>	<b>67</b>	<b>130</b>
<sup>1)</sup> Avskrivningar uppgår till	6	8
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Anläggningstillgångar	194	186
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	323	424
Likvida medel	56	25
<b>Summa tillgångar</b>	<b>573</b>	<b>635</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Eget kapital	401	399
Avsättningar	20	20
Långfristiga räntebärande skulder	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	0	5
Övriga icke räntebärande skulder	152	211
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>573</b>	<b>635</b>
<b>Andelar i joint venture</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingående anskaffningsvärde	182	117
Erhållen utdelning	-33	-
Resultatandel i joint venture	34	65
<b>Bokfört värde vid årets utgång <sup>2)</sup></b>	<b>183</b>	<b>182</b>
<b>Transaktioner med joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fordringar på joint venture	-	-
Skulder till joint venture	4	11
Försäljning till joint venture	-	-
Inköp från joint venture	85	111
Erhållen utdelning	32	-

Transaktioner med joint venture sker till marknadsmässiga priser och villkor.

<sup>2)</sup> Resultatet redovisas på rad "Andelar i joint ventures resultat" i koncernens resultaträkning. Bokfört värde vid årets utgång redovisas på rad "Andelar i joint venture" i koncernens balansräkning.

### Nedskrivningsprövning

Koncernen är via BE Group Sverige AB ägare av 50 procent av aktierna i ArcelorMittal BE Group SSC AB. Värdet av bolagets andel prövas årligen genom att återvinningsbart belopp jämförs med det bokförda värdet. Bokfört värde uppgår till 183 MSEK.

Beräkningen per 2022-12-31 visar inte på något nedskrivningsbehov. Vid beräkningen per 2021-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov. Se mer info om prövning av goodwill i not 12.

## NOT 18 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Koncern	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	0	0
Årets valutakursdifferenser	0	0
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 19 – RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR HOS KONCERNBOLAG

Moderbolag	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	184	102
Tillkommande fordringar	78	116
Reglerade fordringar	-7	-34
Nedskrivning av fordran	-10	-
Årets valutakursdifferenser	3	0
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>248</b>	<b>184</b>
<i>Varav redovisat som långfristigt</i>	<i>17</i>	<i>12</i>
<i>Varav redovisat som kortfristigt</i>	<i>231</i>	<i>172</i>

## NOT 20 – VARULAGER

Koncern	2022	2021
<b>Varulager</b>		
Handelsvaror	614	520
Råvaror	482	474
Produkter i arbete	31	39
<b>Summa</b>	<b>1 127</b>	<b>1 033</b>
<b>Koncern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Inkuransreserv varulager</b>		
Bokfört värde vid årets början	-10	-9
Omräkningsdifferens	0	0
Årets förändring	-10	-1
<b>Summa inkuransreserv varulager</b>	<b>-20</b>	<b>-10</b>

Redovisning av lagervärde baseras på anskaffningsvärde beaktat nedskrivningseffekter av inkurans eller till följd av att nettoförsäljningsvärdet understiger det bokförda värdet. Total nedskrivning hänförligt till inkurans uppgår till -20 MSEK (-10) och nettoförsäljningsvärdet till -34 MSEK (0).

## NOT 21 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncern	2022	2021
Lokalhyror	8	5
Försäkringar	0	1
IT-kostnader	9	5
Övriga poster	10	5
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>27</b>	<b>16</b>
<b>Moderbolag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
IT-kostnader	9	4
Övriga poster	1	2
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>10</b>	<b>6</b>

# NOT 22 – EGET KAPITAL

## Aktiekapital och antal aktier

Koncern	2022	2021
Emitterade aktier per 1 januari	13 010 124	13 010 124
<b>Emitterade aktier per 31 december</b>	<b>13 010 124</b>	<b>13 010 124</b>

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 010 124 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

## Reserver

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina rapporter i svenska kronor.

Koncern	2022	2021
Bokfört värde vid årets början	36	23
Årets valutakursdifferens	56	13
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>92</b>	<b>36</b>

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusivt överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

### Egna aktier

Koncern	2022		2021	
	Antal	Belopp	Antal	Belopp
Ingående balans	26 920	21	26 920	21
<b>Utgående balans vid periodens slut</b>	<b>26 920</b>	<b>21</b>	<b>26 920</b>	<b>21</b>

Förvärv av egna aktier har redovisats direkt mot balanserade vinstmedel.

## Moderbolag

### Bundet eget kapital

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom utdelning.

#### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före den 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

### Fritt eget kapital

#### Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat erhålls summa fritt eget kapital, vilket är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

#### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 ingår i det fria egna kapitalet.

## NOT 23 – AVSÄTTNINGAR

Koncern	2022	2021
Omstruktureringskostnader	1	4
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
Varav:		
Långfristigt	–	–
Kortfristigt	1	4
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>4</b>

2022	Omstruktureringskostnader	Övrigt
Bokfört värde vid årets början	4	–
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3	–
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>1</b>	<b>–</b>

Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:

2023	1	–
2024-2027	–	–
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>–</b>

Omstruktureringsreserven består av kostnader relaterade till omstruktureringen av verksamheten i Baltikum.

### Moderbolag

Moderbolagets avsättningar uppgår till – (-).

## NOT 24 – VINSTDISPOSITION

### Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår till årsstämman att aktieägarna betalas en utdelning på 12 kr per aktie (12) för räkenskapsåret 2022 uppdelad på två utbetalningar: 6 kr per aktie i april 2023 och 6 kr per aktie i oktober 2023, vilket motsvarar totalt ca 156 MSEK.

Medel till förfogande		
Överkursfond	239 719 829	SEK
Balanserat resultat	272 223 962	SEK
Årets resultat	360 194 562	SEK
<b>Summa</b>	<b>872 138 353</b>	<b>SEK</b>
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	155 798 448	SEK
I ny räkning överförs	716 339 905	SEK
<b>Summa</b>	<b>872 138 353</b>	<b>SEK</b>



## NOT 25 – UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

2022

Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	-	-23	-23
Byggnader och mark	0	-2	-2
Maskiner och inventarier	-	-1	-1
Lager	0	0	0
Kundfordringar	1	-	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1	-	1
Övriga avsättningar	-	-	-
Underskottsavdrag	0	-	0
Övrigt <sup>1)</sup>	4	-22	-18
	<b>6</b>	<b>-48</b>	<b>-42</b>
Kvittning	0	0	0
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>6</b>	<b>-48</b>	<b>-42</b>

2021

Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	-	-21	-21
Byggnader och mark	0	-	0
Maskiner och inventarier	-	-1	-1
Lager	0	0	0
Kundfordringar	1	-	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-
Övriga avsättningar	1	-	1
Underskottsavdrag	1	-	1
Övrigt <sup>1)</sup>	2	-20	-18
	<b>5</b>	<b>-42</b>	<b>-37</b>
Kvittning	0	0	0
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>5</b>	<b>-42</b>	<b>-37</b>

<sup>1)</sup> Till största delen relaterad till en uppskjuten skatteskuld i Estland. I Estland betalas skatt först när utdelning sker till moderbolaget.

Moderbolaget har inga uppskjutna skattefordringar.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncern	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
<b>2022</b>					
Immateriella tillgångar	-21	-	-	-2	-23
Byggnader och mark	0	0	-2	-	-2
Maskiner och inventarier	-1	0	0	0	-1
Lager	0	0	-	0	0
Kundfordringar	1	0	-	0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1	-	-	1
Övriga avsättningar	1	-1	-	-	0
Underskottsavdrag	1	-1	-	0	0
Övrigt	-18	2	-	-2	-18
	<b>-37</b>	<b>1</b>	<b>-2</b>	<b>-4</b>	<b>-42</b>

**Koncern**

	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Redovisat värde vid periodens slut
<b>2021</b>				
Immateriella tillgångar	-20	-	-1	-21
Byggnader och mark	0	0	-	0
Maskiner och inventarier	-1	0	0	-1
Lager	0	0	0	0
Kundfordringar	1	0	0	1
Övriga avsättningar	6	-5	-	1
Underskottsavdrag	16	-15	0	1
Övrigt	-20	2	0	-18
	<b>-18</b>	<b>-18</b>	<b>-1</b>	<b>-37</b>

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag****Moderbolag**

	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Redovisat värde vid periodens slut
<b>2022</b>				
Underskottsavdrag	-	-	-	-
	-	-	-	-

**Moderbolag**

	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Redovisat värde vid periodens slut
<b>2021</b>				
Underskottsavdrag	15	-15	-	-
	<b>15</b>	<b>-15</b>	-	-

Av koncernens aktiverade uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag finns det begränsningar i form av en tidsperiod om 5 år för fordringar om 0 MSEK (1). Dessa fordringar är relaterade till Polen.

**Ej redovisade uppskjutna skattefordringar**

Uppskjutna skattefordringar har i balansräkningen inte redovisats för skattemässiga underskottsavdrag uppgående till ett uppskjutet skattevärde om 4 MSEK (0). De ej redovisade beloppen motsvarar den del av underskottsavdragen som inte bedöms som sannolik att kunna utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning.

## NOT 26 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

### Ställda säkerheter till kreditinstitut

Koncern	2022	2021
Företagsinteckningar	1 302	1 236
<b>Summa</b>	<b>1 302</b>	<b>1 236</b>

Moderbolag	2022	2021
Reversfordran	345	325
<b>Summa</b>	<b>345</b>	<b>325</b>

### Finansiella tillgångar som ställts som säkerhet

Moderbolaget har reversfordringar på BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab som har lämnats som säkerhet i de externa låneavtalen. Det redovisade värdet motsvarar det upptagna beloppet som ställd säkerhet. För väsentliga villkor och förutsättningar i de externa låneavtalen hänvisas till not 31 Finansiell riskhantering.

### Eventualförpliktelser

Koncern	2022	2021
Övriga garantier	–	1
Framtida åtaganden <sup>1)</sup>	1 400	–
<b>Summa</b>	<b>1 400</b>	<b>1</b>

Moderbolag	2022	2021
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	1
Framtida åtaganden <sup>1)</sup>	1 400	–
<b>Summa</b>	<b>1 400</b>	<b>1</b>

<sup>1)</sup> Avser åtaganden enligt avtal med H2 Green Steel gällande samarbete och distribution av fossilfritt stål på den nordiska marknaden. Åtagandet gentemot H2 förutsätter godkända leveranser inom vissa stipulerade tidpunkter.

Moderbolaget har gått i solidarisk borgen för dotterbolagens fullgörande av leverantörsskulder gentemot materialleverantörer. Utöver dessa redovisade åtaganden har moderbolaget även lämnat sedvanliga garantier för dotterbolagens hyresåtaganden gentemot fastighetsägare. För vidare upplysningar om hyreskontrakt hänvisas till not 15.

## NOT 27 – KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncern	2022	2021
<b>Checkräkningskredit</b>		
Beviljad kreditlimit	150	100
Outnyttjad del	-150	-100
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Kortfristiga leasingskulder	94	87
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	1	8
<b>Totala kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>95</b>	<b>95</b>

## NOT 28 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncern	2022	2021
Upplupna löner	64	58
Upplupna sociala avgifter	14	14
Bonus till kunder	3	3
Övriga poster	31	35
<b>Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>112</b>	<b>110</b>

Moderbolag	2022	2021
Upplupna löner	4	3
Upplupna sociala avgifter	1	1
Övriga upplupna kostnader	4	7
<b>Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>9</b>	<b>11</b>

## NOT 29 – TILLÄGGSINFORMATION TILL KASSAFLÖDESANALYS

Koncern	2022	2021
<b>Betalda räntor</b>		
Erhållen ränta	6	0
Erlagd ränta	-23	-14
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	115	118
Nedskrivning av lager	42	1
Orealiserade valutakursdifferenser	1	2
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	0	-1
Skillnad mellan periodens resultatandel i joint venture och erhållen utdelning	-1	-65
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	16	-27
<b>Summa</b>	<b>173</b>	<b>28</b>
<b>Moderbolag</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen utdelning	261	98
Erlagd utdelning	-156	-
Erhållen ränta	15	13
Erlagd ränta	-9	-10
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	2	1
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-13	-
<b>Summa</b>	<b>-11</b>	<b>1</b>

<sup>1)</sup> I avskrivningar och nedskrivningar avser 90 MSEK (93) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16.

### Avstämning skulder

Koncern	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster				
	2021-12-31		Förvärv	Nya leasing-avtal	Övrigt <sup>1)</sup>	Valutakurs-differenser	2022-12-31
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	-
Factoring	295	105	-	-	-	7	407
Banklån	-	-	0	-	-	-	-
Leasingskulder	481	-100	-	94	-8	32	499
<b>Summa</b>	<b>776</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>94</b>	<b>-8</b>	<b>39</b>	<b>906</b>

Koncern	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster				
	2020-12-31		Förvärv	Nya leasing-avtal	Övrigt <sup>1)</sup>	Valutakurs-differenser	2021-12-31
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	-
Factoring	322	-30	-	-	-	3	295
Banklån	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	541	-91	-	16	-16	31	481
<b>Summa</b>	<b>863</b>	<b>-121</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-16</b>	<b>34</b>	<b>776</b>

<sup>1)</sup> Under övrigt rapporteras främst modifieringar, indexeringar samt förtida avslut.

## NOT 30 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

### Koncern

Koncernen har under året haft transaktioner med joint venture bolaget ArcerlorMittal BE Group SSC AB. För närmare information hänvisas till not 17.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan BE Group och närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

För information om ersättningar och förmåner som lämnats till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 3.

### Moderbolag

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 16, och har haft följande närståendetransaktioner:

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag	2022	2021
Försäljning av tjänster	154	103
Inköp av tjänster	-5	-5
Ränteintäkter	15	13
Räntekostnader	-9	-10
Utdelning erhållen (+)/lämnad (-)	261	98
Koncernbidrag erhållna (+)/lämnade (-)	39	124
Fordran på närstående på balansdagen	353	355
Skuld till närstående på balansdagen	-47	-278

## NOT 31 – FINANSIELL RISKHANTERING

BE Group exponeras för ett flertal finansiella risker i sin verksamhet. Hanteringen av dessa risker regleras i koncernens finanspolicy. Finanspolicyen fastställs av styrelsen och är ett ramverk för hur BE Group skall hantera verksamhetens finansiella risker. BE Group har en centraliserad finansfunktion vars ansvar är att identifiera och att hantera de finansiella riskerna enligt fastställd policy. Finansfunktionen rapporterar till BE Groups verkställande direktör.

BE Groups operativa verksamhet ger upphov till ett antal finansiella risker. Dessa utgörs av marknadsrisk (valuta- och ränterisk), refinansieringsrisk (likviditetsrisk) samt kreditrisk. De mål som fastställts i finanspolicyen framgår under respektive rubrik nedan.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom valutor och räntor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

### Valutarisk

BE Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom valutakursförändringar. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta, vilket innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i svenska kronor och euro medan försäljning görs i lokal valuta. BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. Detta sker i första hand genom att matcha intäkter och kostnader i affärstransaktioner med andra valutor än svenska kronor. I de fall matchning inte kan uppnås använder koncernen i vissa fall sig av valutasäkring genom terminskontrakt. All valutasäkring sker genom koncernens centrala finansfunktion i moderbolaget. I samband med årsskiftet hade koncernen inga utestående terminskontrakt relaterade till transaktionsexponeringen.

BE Groups transaktionsexponering i euro har under 2022 uppgått till 142 MEUR (112), vilket utgör skillnaden mellan faktiska inköp och försäljning i euro. Koncernen gör huvudsakligen sina inköp i euro medan försäljningen sker i lokal valuta. Den verkliga effekten av transaktionsexponeringen har under året påverkat rörelseresultatet med -12 MSEK (-4). Baserat på 2022 års intäkter och kostnader i utländsk valuta bedöms en förändring med +/- 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka +/- 9 MSEK på rörelseresultatet. På balansdagen hade koncernen rörelseskulder på netto 7 MEUR och finansiella skulder på 14 MEUR.

### Omräkningsexponering

Nettotillgångarna fördelas per balansdagen på följande valutor:

Belopp	MSEK	
SEK	1 106	67%
EUR	533	33%
Övriga	-2	0%
<b>Summa</b>	<b>1 637</b>	<b>100%</b>

Fram till och med augusti 2019 tillämpade koncernen säkringsredovisning för nettoinvesteringar. Hur detta hanterades kan ni läsa mer om under Redovisningsprinciper.

Koncernens resultat påverkas av vilka valutakurser som används vid omräkningen av utländska enheters resultat. Baserat på 2022 års förhållanden bedöms en förstärkning med 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka -8 MSEK på rörelseresultatet vid omräkning av utländska enheters resultat.

## Ränterisk

Ränterisken är hänförlig till förändringar i marknadsräntor och deras påverkan på koncernens låneportfölj. Koncernens räntebärande skulder löper huvudsakligen med rörlig ränta eller med kort räntebindningstid.

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden till 407 MSEK (295). De räntebärande tillgångarna i form av kassa/bank uppgick till 50 MSEK (54).

Koncernens finansnetto påverkas, vid en ränteförändring om en procent, med cirka +/- 4 MSEK och koncernens egna kapital med cirka +/- 3 MSEK. Känslighetsanalysen har gjorts baserat på aktuell räntebärande skuld vid periodens slut.

I tabellen nedan framgår koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2021 och 2022.

### Lånevillkor, effektiv ränta, förfallostruktur/räntebindning och verkligt värde

(MSEK)		Nominellt belopp i originalvaluta		Redovisat värde (MSEK)		Räntebindning Antal dagar		Räntesats på balansdagen		Förfall	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Factoring	MEUR	14	6	155	61	rörlig	rörlig	3,10%	1,10%	2024	2023
Factoring	MSEK	252	234	252	234	rörlig	rörlig	3,60%	1,10%	2024	2023
<i>upplupen ränta</i>				-	-						
<b>Total finansiell skuld</b>				<b>407</b>	<b>295</b>						
<i>Varav kortfristig skuld</i>				1	8						
<b>Moderbolag <sup>1)</sup></b>											
Banklån SEK	MSEK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banklån EUR	MEUR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>upplupen ränta</i>				-	-						
<b>Räntebärande skulder totalt, moderbolag</b>				-	-						
<i>Varav kortfristig skuld</i>				-	-						
<b>Räntebärande skulder totalt, koncern</b>				<b>407</b>	<b>295</b>						
<i>Varav kortfristig skuld</i>				1	8						

<sup>1)</sup> Moderbolaget har förutom de externa räntebärande skulderna koncerninterna skulder uppgående till 0 MEUR (6) och 39 MSEK (163). Redovisat värde uppgår till 39 MSEK (226). Skulderna löper med ränta baserat på 3 månaders EURIBOR och STIBOR. Per balansdagen finns ingen upplupen ränta. Utöver dessa skulder har moderbolaget också räntebärande skulder som är relaterade till den koncerninterna cashpoolen och som per balansdagen uppgår till 5 MSEK (49). Räntesättningen i cashpoolen är baserad på STIBOR T/N.

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

## Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

BE Group är nettolåntagare och en refinansieringsrisk uppkommer i samband med förlängning av befintliga lån och upptagande av nya lån. Tillgången på extern finansiering, som påverkas av faktorer som till exempel den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknader samt låntagarens kreditvärdighet och kreditkapacitet, kan begränsas och det kan finnas oförutsedda händelser och kostnader förknippade med detta. Enligt finanspolicyn ska upplåningsstrategin inriktas på att säkerställa koncernens upplåningsbehov både vad avser det långsiktiga finansieringsbehovet och dagliga betalningsåtaganden. BE Group arbetar för att skapa en tillfredställande betalningsberedskap genom outnyttjade kreditfaciliteter samt aktiv styrning av rörelsekapitalet som är den väsentligaste posten som påverkar koncernens likviditetsutrymme.

### Löptidsanalys finansiella skulder

	Finansiella skulder	
	2022	2021
Förfaller inom 90 dagar	536	700
Förfaller inom 91-180 dagar	3	0
Förfaller inom 181-365 dagar	9	18
Förfaller inom 1-5 år	423	288
Förfaller efter 5 år	0	0
<b>Total</b>	<b>971</b>	<b>1 006</b>

För finansiella skulder återges i tabellen ovan en löptidsanalys som utvisar odiskonterade framtida kassaflöden. BE Group har en checkräkningskredit om 150 MSEK, varav 0 MSEK utnyttjades per 31 december 2022, se not 27. Av de finansiella skulder som förfaller till betalning inom 1-5 år härrör sig största delen till koncernens kreditfacilitet med förfall 2024.

## Finansieringsavtal

Nuvarande finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken tecknades 2019 och har en löptid på 3 år med option om ytterligare 1+1 års förlängning. Under 2022 utnyttjades den andra optionen om förlängning och därmed förlängdes finansieringsavtalets giltighetstid till 2024.

De nyckeltal som mäts är nettoskuldssättningsgrad och räntetäckningsgrad. Kovenanterna mäts kvartalsvis och räntetäckningsgraden baseras på utvecklingen under den senaste 12 månadersperioden. Majoriteten av faciliteten avser factoring där kundfordringarna i BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab pantsätts som grund för belåningen. På balansdagen hade koncernen utnyttjade kreditfaciliteter om 319 MSEK (inklusive checkräkningskredit).



## Kreditrisk

BE Group tillämpar en affärsmässig bedömning vid ingående av nya och förlängning av befintliga affärsrelationer.

Risken för att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicy som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder samt en koncerngemensam kreditförsäkring. I Sverige och Finland bidrar korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder och specifika branscher till att kreditrisken minskas.

Riskspridningen i kundstocken är tillfredsställande då ingen enskild kund svarade för mer än 6 procent (5) av försäljningen 2022. De tio största kunderna svarade tillsammans för cirka 16 procent (14) av omsättningen.

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärdiga motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Koncernens kreditexponering uppgår i allt väsentligt till det bokförda värdet för respektive klass av finansiella instrument.

## Avsättning kundfordringar

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper och antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Den historiska förlustnivån justeras baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen eller att kontraktuella betalningar är mer än 90 dagar försenade. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Koncern	Ej förfallna		Förfallet 1-30 dagar		Förfallet 31-90 dagar		Förfallet mer än 90 dagar		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kundfordringar – brutto	621	612	48	38	6	4	8	3	683	657
Förlustreserv	0	0	-1	0	0	-1	-7	-3	-8	-4
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	2%	0%	0%	12%	88%	100%	1%	1%

## Förlustreserv

Förändringen i förlustreserven specificeras nedan.

	2022	2021
<b>Avsättning vid årets början</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	4	1
Återföring av reserv	0	0
Konstaterade förluster	0	0
Valutakursdifferenser	0	0
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>8</b>	<b>4</b>

## Nedskrivningar

Koncernen har två typer av finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster:

- Kundfordringar hänförliga till försäljning av varor
- Likvida medel

Likvida medel är inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell. Se ovan för information om förväntade kreditförluster avseende kundfordringar.

## Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder. De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan:

Grupp	Värderingskategori
A	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via periodens resultat
B	Upplupet anskaffningsvärde
C	Finansiella tillgångar som kan säljas
D	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

2022	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplysningskraven i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
			A	B	C	D		
<b>Tillgångar</b>								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	-	-	0	-	0	E/T
Långfristiga fordringar	0	0	0	-	-	-	0	0
Kundfordringar	675	675	-	675	-	-	675	675
Övriga fordringar	37	6	-	6	-	-	6	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	6	-	6	-	-	6	6
Kassa och bank	50	50	-	50	-	-	50	50
<b>Skulder</b>								
Långfristiga räntebärande skulder	406	406	-	-	-	406	406	406
Kortfristiga räntebärande skulder	1	1	-	-	-	1	1	1
Leverantörsskulder	480	480	-	-	-	480	480	480
Övriga skulder	101	0	-	-	-	0	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	112	53	-	-	-	53	53	53

2021	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplysningskraven i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
			A	B	C	D		
<b>Tillgångar</b>								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	-	-	0	-	0	E/T
Långfristiga fordringar	0	0	0	-	-	-	0	0
Kundfordringar	653	653	-	653	-	-	653	653
Övriga fordringar	19	17	-	17	-	-	17	17
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	15	-	15	-	-	15	15
Kassa och bank	54	54	-	54	-	-	54	54
<b>Skulder</b>								
Långfristiga räntebärande skulder	287	287	-	-	-	287	287	287
Kortfristiga räntebärande skulder	8	8	-	-	-	8	8	8
Leverantörsskulder	641	641	-	-	-	641	641	641
Övriga skulder	97	0	-	-	-	0	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	110	70	-	-	-	70	70	70

Verkligt värde för långfristig upplåning överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde då upplåningen löper med rörlig ränta och den egna kreditrisken inte väsentligt har förändrats. För övriga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer verkligt värde i allt väsentligt med redovisat värde då de är kortfristiga och diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

## Risk management och försäkring

Ansvar för risk management BE Group åligger koncernens gemensamma finansfunktion. Arbetet har som målsättning att minimera den totala kostnaden för koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna och dels genom en koncerngemensam försäkringslösning.

## NOT 32 – VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Företagsledningen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

### Nedskrivning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att de förväntade framtida kassaflödena från de kassagenererande enheterna uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödenas nuvärde.

För en beskrivning av hur nedskrivningsprövningarna har genomförts och vilka antaganden som har gjorts hänvisas till not 12.

### Bedömning av leasingperioden

BE Group fastställer leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet som koncernen är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

BE Group har leasingavtal som innehåller förlängningsoptioner och/eller uppsägningsoptioner. Koncernen gör bedömningar huruvida den med rimlig säkerhet kommer att nyttja förlängnings- /uppsägningsoptioner eller inte. Detta innebär att koncernen överväger alla relevanta faktorer som skapar incitament för koncernen att nyttja en förlängnings-/uppsägningsoption.

Koncernen gör en ny bedömning av leasingperioden om en betydelsefull händelse inträffar eller om omständigheter, som är inom koncernens kontroll, på ett betydande sätt påverkar dess förmåga att nyttja eller inte nyttja en förlängnings- /uppsägningsoption (t.ex. vid väsentliga anpassningar av en leasad tillgång).

För mer information hänvisas till not 15.

### Varulager

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

## NOT 33 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

# VINSTDISPOSITION

## Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår till årsstämman att aktieägarna betalas en utdelning på 12 kr (12) för räkenskapsåret 2022 uppdelad på två utbetalningar: 6 kr per aktie i april 2023 och 6 kr per aktie i oktober 2023, vilket motsvarar totalt ca 156 MSEK.

Medel till förfogande		
Balanserade vinstmedel	511 943 791	SEK
Årets resultat	360 194 562	SEK
<b>Summa</b>	<b>872 138 353</b>	<b>SEK</b>
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	155 798 448	SEK
I ny räkning balanseras	716 339 905	SEK
<b>Summa</b>	<b>872 138 353</b>	<b>SEK</b>

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 april 2023.

Styrelsen och den verkställande direktören har godkänt årsredovisningen och de finansiella rapporterna för offentliggörande den 17 mars 2023.

Malmö den 17 mars 2023

Jörgen Zahlin  
Styrelseordförande

Monika Gutén  
Styrelseledamot

Lars Olof Nilsson  
Styrelseledamot

Mats O Paulsson  
Styrelseledamot

Petter Stillström  
Styrelseledamot

Ida Strömberg  
Arbetsgarerepresentant

Peter Andersson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2023  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cecilia Andrén Dorselius  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Johan Rönnbäck  
Auktoriserad revisor

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som BE Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 29 mars 2023.

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i BE Group AB (publ), org. nr 556578-4724

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BE Group AB (publ) för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 10-20. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 10-20. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<i>Värdering av immateriella tillgångar</i> Hänvisning till not 12.	I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som ledningen använder och har konstaterat att de viktigaste antagandena i modellen överensstämmer med bolagets budget. Vi har i vår revision fokuserat på risken att immateriella tillgångar är för högt värderade och att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Vi har även tagit ställning till rimligheten i företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt av eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten och externa faktorer. Vi har även genomfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalen för de kassagenererade enheterna för att konstatera hur stora förändringar som krävs i antaganden innan ett nedskrivningsbehov uppstår. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.
<i>Varulager – värdering</i> Hänvisning till not 20.	Vi har bedömt den matematiska beräkningsmodellen som använts för prissättning av lager. Som stöd för vår revision har specifika dataanalyser genomförts för att inrikta revisionen mot lagerartiklar av specifikt intresse där vidare granskningsåtgärder skett mot underlag. Vidare har vi även utfört analys och testning av koncernens nedskrivningsmodell genom kontrollberäkningar av koncernens beräkningsmodell och antaganden. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.
Redovisning av lagervärde baseras på anskaffningsvärde beaktat nedskrivningseffekter av inkurans eller till följd av att nettoförsäljningsvärdet understiger det bokförda värdet. Varulager är ett område som är en väsentlig del av de finansiella rapporterna samt innefattar komplexa beräkningar samt ledningens bedömningar.	

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-5, hållbarhetsrapporten på sidorna 10-20 och sidorna 68-81. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten 2022 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BE Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av ESEF-rapporten

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BE Group AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BE Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 10-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till BE Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 7 maj 2015.

Malmö den 17 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Cecilia Andrén Dorselius**

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

**Johan Rönnbäck**

Auktoriserad revisor



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling. Upplysningar enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, stycke 2, punkt 3-6 återfinns i förvaltningsberättelsens delar för aktierelaterad information samt bolagsstyrning i årsredovisningen.

## Verksamheten och styrningen av BE Group

BE Group AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrningen av BE Group grundas på den svenska aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), BE Groups bolagsordning samt andra relevanta regelverk. Information om bolagets verksamhet finns på bolagets hemsida, [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt vid årsstämman (samt vid eventuella extra bolagsstämmor) som är bolagets högsta beslutande organ. Styrelse och styrelsens ordförande utses av årsstämman medan verkställande direktör utses av styrelsen.

Bolagets redovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget granskas av revisorer utsedda av årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedningen, som tar fram förslag till årsstämman inför bland annat val och arvodering av styrelse och revisorer. Förutom lagar, regler och Koden tillämpar BE Group interna styrinstrument så som uppförandekod och informationspolicy.

## Aktieägare

### Ägande och aktiekapital

BE Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2022 till 260 202 480 SEK fördelat på 13 010 124 aktier. Samtliga aktier i bolaget har lika rätt i alla avseenden. Vid årsskiftet hade BE Group 12 101 aktieägare. Bolagets största ägare var AB Traction, Svedulf Fastighets AB, Avanza Pension och Quilter Inter Isle of Man Ltd. Andelen utländskt ägande uppgick till 11,1 procent. Bolagets innehav av egna aktier uppgick vid årsskiftet till 26 920 (0,2 procent av aktiekapitalet). Mer information om aktieägarstrukturen i BE Group lämnas på [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

### Årsstämma

Till årsstämmans uppgifter hör att besluta om utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt, i förekommande fall, antagande av principer för utnämning av valberedning. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och i normalfallet är samtliga i styrelsen samt bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämman 2022 ägde rum den 21 april i Malmö. Vid stämman var 6 453 484 aktier närvarande, fördelat på 25 aktieägare som deltog personligen eller genom ombud. De representerade aktierna motsvarade 49,7 procent av det totala antalet aktier i BE Group. Protokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

Stämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Jörgen Zahlin, som även omvaldes som ordförande för styrelsen, Lars Olof Nilsson, Mats O Paulsson och Petter Stillström samt nyval av Monika Gutén. Som revisor omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Några av stämmans övriga beslut var att:

- i enlighet med styrelsens förslag lämna utdelning för 2021 med 12 kronor per aktie;
- styrelsearvode ska utgå med ett sammanlagt belopp om 1 380 000 SEK, varav 460 000 SEK till ordföranden och 230 000 SEK vardera till övriga bolagsstämmovalda ledamöter. Stämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med totalt 160 000 SEK;
- godkänna styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen;
- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2023, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv.

### Årsstämma 2023

BE Groups årsstämma hålls den 20 april kl. 16.00 i Malmö. Mer information finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

## Valberedning

Enligt årsstämmans fastställda principer ska valberedningen bestå av fyra ledamöter, som, utöver styrelsens ordförande, ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti respektive år. Namnen på de tre ägarrepresentanterna samt vilka aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen har utsetts och senast sex månader före årsstämman. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Om en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan ersättare inträda från samma aktieägare. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, finns regler för hur valberedningens sammansättning kan ändras. Valberedningen inför årsstämman 2023 utgörs av Petter Stillström, AB Traction, ordförande, Jörgen Zahlin, (styrelseordförande i BE Group), Alf Svedulf, Svedulf Fastighets AB och Johan Ahldin, The Pure Circle AB.

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode till styrelsen och revisor, föreslå eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Vid framtagande av sitt förslag till styrelsen inför årsstämman 2022 och årsstämman 2023 har valberedningen tillämpat följande mångfaldspolicy. Styrelsen ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Valberedningen strävar efter att uppnå mångfald i styrelsen. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska bestå av ledamöter med varierande bransch erfarenhet, kompetens, geografisk bakgrund och med en varierande utbildnings- och yrkesbakgrund som sammantaget bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen, samt en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2022 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att fem ledamöter valdes, varav en kvinna och fyra män. Vad gäller valberedningens ambitioner om en jämnare könsfördelning har den inte kunnat uppfyllas, men valberedningens fortsatta ambition är att skapa en jämnare könsfördelning i styrelsen.

Valberedningen har som underlag för sina förslag inför årsstämman 2023 gjort en bedömning huruvida styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av relevanta delar av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts under ledning av styrelsens ordförande.

## Styrelsen och dess arbete

### Sammansättning

BE Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, vilka väljs på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagets styrelse, som valdes av årsstämman 2022 har under året bestått av fem ledamöter: Jörgen Zahlin (ordförande), Monika Gutén, Lars Olof Nilsson, Mats O Paulsson och Petter Stillström samt arbetstagarrepresentanten Ida Strömberg. Ytterligare presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen och på [www.begroup.com](http://www.begroup.com). Samtliga är oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Med undantag av Petter Stillström, är samtliga att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare.

Från koncernledningen deltar normalt verkställande direktören och bolagets CFO vid styrelsemötena och redogör för utvecklingen inom koncernen. Utöver dessa har andra tjänstemän i BE Group samt externa parter deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor. Bolagets CFO har varit styrelsens sekreterare under 2022.

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är utsedd av BE Groups ägare för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvar samt de särskilda arbetsuppgifter som faller på styrelsens ordförande.

Styrelsens ordförande, Jörgen Zahlin, leder styrelsens arbete och följer verksamheten genom en kontinuerlig dialog med verkställande direktören. Styrelsen får genom månatliga rapporter och vid styrelsemöten information om BE Groups ekonomiska och finansiella läge. Inför varje styrelsemöte går ordföranden och verkställande direktören igenom de frågor som ska tas upp på mötet. Underlag för styrelsens behandling av ärenden skickas till ledamöterna cirka en vecka före varje styrelsemöte. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda policys. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Instruktioner till utskottet ingår som en del av styrelsens arbetsordning.

### Styrelsens arbete under 2022

Styrelsen har under 2022 haft 11 styrelsemöten, varav ett per capsulam. Enligt arbetsordningen ska styrelsen utöver det konstituerande styrelsemötet sammanträda vid fem tillfällen per år. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Något av mötena under året förläggs regelbundet till någon av BE Groups operativa enheter. Tabellen redogör för styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten, totalt sex möten före årsstämman och fem möten efter årsstämman. Närvaron vid årets möten har, som framgår av tabellen, varit mycket god.

Styrelsesammanträden, närvaro 2022	Invald	Närvaro	Utskottsarbete	Närvaro	Styrelse-arvode	Arvode revisions-utskott	Oberoende från bolaget och bolagsledningen	Oberoende av större ägare
Jörgen Zahlin, ordförande	2013	11 av 11	Revisionsutskott Ersättningsutskott	2 av 2 1 av 1	446 667	40 000	Ja	Ja
Petter Stillström	2012	11 av 11	Revisionsutskott Ersättningsutskott	2 av 2 1 av 1	223 333	40 000	Ja	Nej
Carina Andersson <sup>1)</sup>	2018	6 av 11			70 000		Ja	Ja
Lars Olof Nilsson	2006	11 av 11	Revisionsutskott	2 av 2	223 333	76 667	Ja	Ja
Mats O Paulsson	2020	11 av 11			223 333		Ja	Ja
Monika Gutén <sup>2)</sup>	2022	5 av 11			153 333		Ja	Ja
Ida Strömberg (A) <sup>3)</sup>	2022	5 av 11						

<sup>1)</sup> Carina Andersson avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2022

<sup>2)</sup> Monika Gutén tillträdde i bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2022

<sup>3)</sup> Ida Strömberg tillträdde i bolagets styrelse i april 2022

## Utvärdering av styrelsens arbete

Ordföranden säkerställer att styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och att resultatet av utvärderingen förs vidare till valberedningen. Utvärderingen görs av styrelsen själv med hjälp av ett frågeformulär där styrelsearbetet inom en rad områden bedöms. Styrelsens ordförande sammanfattar utvärderingen som används som underlag för en diskussion inom styrelsen avseende utvecklingen av styrelsearbetet. Syftet är att undersöka hur styrelsearbetet kan effektiviseras samt klargöra eventuellt behov av ytterligare kompetens i styrelsen.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottet förbereder ett antal frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena revision och internkontroll samt att kvalitetssäkra BE Groups finansiella rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av årsredovisning och delårsrapporter som publiceras varje år samt att den finansiella rapporteringen upprättas i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och andra krav för noterade bolag. Intern kontroll syftar även till att säkerställa hög kvalitet i den finansiella rapporteringen till företagsledning och styrelse så att beslut fattas på rätt grunder och att uppsatta principer och riktlinjer följs.

Bolagets revisor utformar årligen ett förslag till revisionsplan som presenteras för revisionsutskottet. Utskottet granskar och lämnar synpunkter på planen och därefter föreläggs slutligt förslag till styrelsen för beslut. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen och koncernens efterlevnad av gällande regelverk. Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande informationsutbyte samt för att utvärdera revisionsinsatsen. Utskottet fastställer riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som BE Group får upphandla av revisorn.

Revisionsutskottet utgörs av Lars Olof Nilsson (ordförande), Petter Stillström och Jörgen Zahlin och uppfyller kraven på redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning.

Revisionsutskottet har sammanträtt två gånger under 2022. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

## Ersättningsutskott

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. De gällande riktlinjerna finns publicerade på BE Groups hemsida. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över utbetalad och inestående ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna. Rapporten överlämnas till årsstämman för godkännande och hålls tillgänglig på BE Groups hemsida senast tre veckor före stämmodatumet. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 3 i årsredovisningen.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

Ledamöter av ersättningsutskottet är styrelsens ordförande Jörgen Zahlin och Petter Stillström. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antas av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Möten i ersättningsutskottet avrapporteras muntligen till styrelsen.

## Ersättning till styrelsen

Arvode till var och en av de årsstämموvalda styrelseledamöterna beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode. I enlighet med beslut av årsstämman 2022 utbetalas arvode med 460 000 SEK till styrelseordföranden för perioden från årsstämman 2022 till årsstämman 2023. För samma mandatperiod utbetalas till övriga styrelseledamöter 230 000 SEK vardera. Därutöver erhåller ledamöterna i revisionsutskottet arvode om totalt 160 000 SEK, varav 80 000 SEK till ordföranden och 40 000 SEK vardera till övriga två ledamöter.

## Bolagsledning

BE Groups koncernledning har under 2022 bestått av verkställande direktör och koncernchef, CFO, VD för Finland samt VD för Sverige. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen bestämt. BE Groups koncernledning möts löpande under verkställande direktörens ledning för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan, affärsplan och investeringsunderlag som verkställande direktören därefter förelägger styrelsen för beslut. En närmare presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen och på bolagets hemsida.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman för 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i BE Groups koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 3. Bolaget har under året avvikit från riktlinjerna genom att pensionsavsättningar för VD för BE Group överskridit 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Avvikelsen kommer regleras retroaktivt genom reducerad pensionsavsättning under 2023. En ledande befattningshavare är sedan tidigare ansluten till ITP2-planen, vilket har inneburit att pensionsavsättningarna också för honom har överskridit 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Denna fråga är under översyn och beaktas i samband med revision av ersättningspaketet i samråd med ersättningsutskottet.

## Riktlinjernas främjande av BE Groups affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

BE Group är ett handels- och serviceföretag inom stål- och metallbranschen. Kunderna finns framför allt inom bygg- och tillverkningsindustrin i Sverige, Finland och Baltikum, där BE Group är en av marknadens ledande aktörer. Med gedigen kompetens och effektiva processer inom inköp, logistik, och produktion erbjuder BE Group lagerförsäljning, produktionsservice och direktleveranser till kunder utifrån deras specifika behov av stål- och metallprodukter. BE Groups vision är att vara det mest professionella, framgångsrika och respekterade stålservicebolaget på de marknader där bolaget är verksamt. En framgångsrik implementering av BE Groups affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med BE Groups ersättningspolicy för ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

## Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

### *Fast kontantlön*

Den fasta kontantlönen för ledande befattningshavare i BE Group ska vara individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer och ska fastställas årligen.

### *Rörlig kontantersättning*

Den rörliga kontantersättningen ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella mål för koncernen och relevant affärsområde och får uppgå till högst 50 (50) procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Målen för den rörliga kontantersättningen ska huvudsakligen relatera till koncernens respektive affärsområdes underliggande rörelseresultat, och därutöver kan även individuella mål fastställas. Målen ska vara utformade så att de främjar BE Groups affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom BE Group. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år.

### *Pensionsförmåner*

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

### *Övriga förmåner*

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring, bilförmån och bostadsförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

### *Utländska anställningsförhållanden*

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### **Fastställande av utfall för rörlig kontantersättning m.m.**

Ersättningsutskottet ska bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning som dessa har uppfyllts. Bedömningar huruvida finansiella mål har uppfyllts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

### **Anställningstid och upphörande av anställning**

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### **Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Detta har skett genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### **Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

### **Frålgående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### **Bolagsordningens bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen**

Bolagsordningen saknar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen. I enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen gäller att styrelseledamöter väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämman som hålls efter den bolagsstämma då ledamöten utsågs och att ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagens regler.

### **Revisorer**

Vid årsstämman 2022 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för en mandattid om ett år. Huvudansvarig revisor har sedan årsstämman 2022 varit auktoriserade revisorn Cecilia Andrén Dorselius.

Revisorn har löpande kontakt med revisionsutskottet och koncernledningen. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och har rapporterat sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering har skett dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén för år 2022 fastställdes. Revisorn deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Ersättning till revisorerna utgår enligt räkning efter träffad överenskommelse. Information om ersättning under 2022 finns i not 4 i årsredovisningen.

## Styrelsens rapport om intern kontroll

Syftet med den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är att ge en rimlig säkerhet avseende kvaliteten och tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att rapporterna är framtagna enligt god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För att säkerställa detta har bolaget haft COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverket som utgångspunkt.

### Intern kontrollfunktion

Styrelsen och revisionsutskottet följer upp BE Groups bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med BE Groups revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision. För att testa den interna kontrollmiljön görs bland annat en självvärdering utifrån ett koncerngemensamt kontrollramverk. Koncernens CFO rapporterar av resultatet av de tester som utförs av den interna kontrollen till revisionsutskottet. BE Groups internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera på förändringar i omvärlden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av BE Groups styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom BE Group är utformad för att fungera i denna organisation. Styrelsens arbetsordning samt de instruktioner styrelsen upprättat för verkställande direktörens och styrelseutskottets arbete definierar tydligt fördelningen av ansvar och befogenheter i syfte att säkerställa effektiv hantering av risker i affärsverksamheten. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att granska de instruktioner och rutiner som används i den finansiella rapporteringsprocessen såväl som redovisningsprinciper och förändringar av dessa. Koncernledningen rapporterar enligt fastlagda rutiner månatligen till styrelsen. Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av koncernens finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler.

Bolaget har en visselblåsarpolicy som innebär att alla anställda har möjlighet att anonymt rapportera om de upptäcker oegentligheter eller olagliga ageranden som berör för BE Group vitala intressen eller enskilda personers liv och hälsa. Policyn gäller för oegentligheter begångna av personer i ledande befattningar eller andra nyckelpersoner inom företaget.

### Riskbedömning

Riskbedömningen utgår från en riskgenomgång som uppdateras årligen och avrapporteras till revisionsutskottet. Baserat på resultatet av denna genomgång sätts fokus för arbetet med internkontroll framåt.

### Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat med uppföljning mot affärsplaner och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

### Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form.

Information, både extern och intern, styrs genom en informationspolicy samt en insiderpolicy med riktlinjer. Här behandlas ansvar, rutiner och regler. Dessa utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att information till aktiemarknaden håller hög kvalitet och är i enlighet med gällande börsregler. Finansiell information som kvartalsrapporter, årsredovisningar och väsentliga händelser publiceras genom pressreleaser samt på hemsidan. Internt är intranätet den huvudsakliga informationskällan. Redovisningsmanualer och instruktioner för finansiell rapportering finns tillgängliga på intranätet.

### Lagstadgad hållbarhetsrapport

BE Group har upprättat en hållbarhetsredovisning i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Koncernens hållbarhetsredovisning innefattar sidorna 10-17, upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning på sidorna 18-20, avsnittet om risker och riskhantering på sidorna 7-9 samt affärsmodellen på sida 5.

### Uppföljning

Styrelsen och revisionsutskottet granskar alla externa finansiella rapporter innan de formellt godkänns av styrelsen. Revisionsutskottet får löpande avrapportering från revisorerna om den interna kontrollen och följer upp väsentliga frågor. Styrelsen får månatligen en skriftlig rapport som behandlar försäljning, operativt resultat, marknadsutveckling samt annan väsentlig information om verksamheten och har även genomgång av aktuella finansiella rapporter som en stående punkt på alla sammanträden. Koncernledningen analyserar månadsvis den finansiella utvecklingen inom koncernens affärsområden. Generellt på alla nivåer i organisationen sker löpande uppföljning genom jämförelser mot föregående år, budget och planer samt genom utvärdering av nyckeltal.



# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i BE Group AB (publ.), org.nr 556578-4724.

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 68-72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 17 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Cecilia Andrén Dorselius**

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

**Johan Rönnbäck**

Auktoriserad revisor

## STYRELSE OCH REVISORER



### Jörgen Zahlin

Ordförande  
Född 1964  
I styrelsen sedan 2013 (ordförande sedan 2019)

#### Övriga uppdrag

VD och koncernchef i OEM International. Ordförande och ledamot i flertalet bolag inom OEM-koncernen

#### Tidigare erfarenhet

Verksam inom OEM-koncernen sedan 1985. VD sedan 2000 och koncernchef sedan 2002

#### Utbildning

Ingenjör

#### Aktieinnehav

19 000

#### Aktieinnehav närstående

0



### Monika Gutén

Ledamot  
Född 1975  
I styrelsen sedan 2022

#### Övriga uppdrag

Investment Director för Industry Products på Storskogen

#### Tidigare erfarenhet

Vice President, Acquisition Parts & Services på Epiroc samt haft flera roller inom SSAB-koncernen bland annat som ansvarig för Tibnors verksamhet i Sverige och Danmark

#### Utbildning

Civilekonom

#### Aktieinnehav

0

#### Aktieinnehav närstående

0



### Lars Olof Nilsson

Ledamot  
Född 1962  
I styrelsen sedan 2006

#### Övriga uppdrag

Partner Evli Corporate Finance AB. Ordförande i Kaptensbacken (eget bolag) samt i NSS Group AB. Ledamot i JLL Treasury Support AB och JLL Transaction Services AB.

#### Tidigare erfarenhet

Anställningar i Trelleborgskoncernen, bland annat som finansdirektör och ansvarig för koncernstab Finans samt koncernstab Affärsutveckling

#### Utbildning

Civilekonom

#### Aktieinnehav

3 282

#### Aktieinnehav närstående

0



### Mats O Paulsson

Ledamot  
Född 1958  
I styrelsen sedan 2020

#### Övriga uppdrag

Ordförande i Caverion Oy, Nordic Waterproofing Holding AB, Nordisk Bergteknik AB och Svevia AB, ledamot i Acrinova AB och Bösarps Grus & Torrbrik AB

#### Tidigare erfarenhet

VD för Bravida, Strabag Scandinavia och Peab Industri och tidigare styrelseledamot i bland annat Acando, Paroc OY och Ramirent Plc

#### Utbildning

Civilingenjör

#### Aktieinnehav

50 000

#### Aktieinnehav närstående

0



### Petter Stillström

Ledamot  
Född 1972  
I styrelsen sedan 2012

#### Övriga uppdrag

VD och ledamot i AB Traction. Styrelseordförande i Nilörmgruppen, OEM international och Softronic samt ledamot i Hifab Group. Därtill ledamot i koncernbolag inom Traction och privata ägarbolag

#### Tidigare erfarenhet

Verksam inom corporate finance, AB Traction sedan 1999 och dess VD sedan 2001

#### Utbildning

Ekonomie Magister

#### Aktieinnehav

70 000 (via kapitalförsäkring)

#### Aktieinnehav närstående

3 260 000



### Ida Strömberg

Arbetsgagarrepresentant  
Född 1981  
I styrelsen sedan 2022

#### Övriga uppdrag

Kundansvarig Industri på BE Group Sverige AB. Sekreterare för Unionens riksklubb med medlemmar på BE Groups kontor i Sverige.

#### Tidigare erfarenheter

Erfarenhet inom försäljning i stålbranschen sedan 2003

#### Aktieinnehav

0

#### Aktieinnehav närstående

0

## REVISORER

### Öhrlings

### PricewaterhouseCoopers AB

### Cecilia Andrés Dorselius

Auktoriserad revisor  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Född 1979  
Huvudansvarig revisor i bolaget sedan 2022

# KONCERNLEDNING



**Peter Andersson**

VD och koncernchef  
Född 1975  
Anställd sedan 2016

**Tidigare erfarenhet**

VD Ineos Styrolution (2011-2016), Operations Manager Disab Vacuum Technology (2006-2011) och olika befattningar på Alfa Laval (1998-2006)

**Utbildning**

Högskoleingenjör

**Aktieinnehav**

4 800

**Aktieinnehav närstående**

0



**Christoffer Franzén**

CFO  
Född 1977  
Anställd sedan 2020

**Tidigare erfarenhet**

Senior Finance Business Partner inom Scan Global Logistics (2018-2020), CFO för Euro-parts svenska dotterbolag (2017-2018) och flera ledande controllerbefattningar inom Getinge och ArjoHuntleigh (2008-2016)

**Utbildning**

Civilekonom

**Aktieinnehav**

2 305

**Aktieinnehav närstående**

0



**Magnus Bosson**

VD BE Group Sverige AB  
Född 1968  
Anställd sedan 2018

**Tidigare erfarenhet**

Managing Director på Knauf Danogips Sverige (2011-2018), Sverigechef på Bong Ljungdahl Sverige AB (2005-2011), Sälj- och marknadschef på Icopal AB (2000-2005), Försäljningschef på ELFA AB (1993-2000)

**Utbildning**

Högskoleingenjör och reservofficer

**Aktieinnehav**

6 000

**Aktieinnehav närstående**

0



**Lasse Levola**

VD BE Group Oy Ab  
Född 1959  
Anställd sedan 2005

**Tidigare erfarenhet**

Marknadsdirektör i BE Group Oy Ab (2005-2012), Marknadsdirektör i Hollming Works Oy (2003-2005), Direktör, Logistik i Wärtsilä (1995-2003).

**Utbildning**

Ingenjör

**Aktieinnehav**

0

**Aktieinnehav närstående**

0

Uppgifterna om styrelseledamöters och koncernledningens innehav av aktier och andra finansiella instrument i BE Group avser förhållandena per den 31 december 2022 och innefattar eget och fysisk närståendes innehav samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller dennes närstående. För VD innefattas även uppgift om eventuella väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som BE Group har betydande affärsförbindelser med. För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till vår webbplats, [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

# ALTERNATIVA NYCKELTAL

Koncernen har ett antal alternativa nyckeltal i sin rapport. De alternativa nyckeltalen som BE Group anser väsentliga är följande:

## Underliggande rörelseresultat (uEBIT)

(MSEK)	2022	2021
Rörelseresultat	418	621
Återläggning lagervinster (-)/förluster (+)	70	-92
Justering för jämförelsestörande poster	-	-
<b>Koncernen</b>	<b>488</b>	<b>529</b>

## Rörelsekapital

(MSEK)	2022	2021
Varulager	1 127	1 033
Kundfordringar	675	653
Övriga rörelsefordringar	78	39
Avdrag leverantörsskulder	-480	-641
Avdrag övriga kortfristiga skulder	-269	-229
Avrundning	-1	1
<b>Koncernen</b>	<b>1 130</b>	<b>856</b>

Genomsnittligt rörelsekapital är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

## Nettoskuld exkl. IFRS 16

(MSEK)	2022	2021
Långfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	811	681
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	95	95
Avdrag leasingskulder	-499	-481
Avdrag finansiella anläggningstillgångar	0	0
Avdrag likvida medel	-50	-54
<b>Koncernen</b>	<b>357</b>	<b>241</b>

Nettoskuldssättningsgraden exkl. IFRS 16 beräknas som nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital.

## Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16

(MSEK)	2022	2021
Eget kapital exkl. IFRS 16	1 645	1 420
Långfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	811	681
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	95	95
Avdrag leasingskulder	-499	-481
Avrundning	-	1
<b>Koncernen</b>	<b>2 052</b>	<b>1 716</b>

Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

# FLERÅRSÖVERSIKT

(MSEK om inget annat anges)	2018	2019	2020	2021	2022
Nettoomsättning	4 803	4 359	3 672	5 388	6 875
<b>Resultatmätt</b>					
Bruttoresultat	669	605	548	1 102	1 009
Underliggande bruttoresultat	643	609	563	1 038	1 075
Rörelseresultat (EBIT)	132	88	39	621	418
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	117	94	96	529	488
<b>Marginalmätt</b>					
Bruttomarginal (%)	13,9	13,9	14,9	20,4	14,7
Underliggande bruttomarginal (%)	13,4	14,0	15,3	19,3	15,6
Rörelsemarginal (%)	2,8	2,0	1,1	11,5	6,1
Underliggande rörelsemarginal (%)	2,4	2,1	2,6	9,8	7,1
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	86	200	341	32	204
<b>Kapitalstruktur</b>					
Nettoskuld exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	440	373	156	241	357
Nettoskuldssättningsgrad (%) exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	49	40	17	17	21,7
Rörelsekapital vid periodens slut	572	549	343	856	1 130
Rörelsekapital (genomsnittligt)	562	570	468	524	1 064
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	1 440	1 468	1 234	1 716	2 052
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	1 408	1 466	1 305	1 457	2 003
Rörelsekapitalbindning (%)	11,7	13,1	12,8	9,7	15,5
<b>Avkastning</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital (%) exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	9,4	5,6	2,3	42,0	20,3
<b>Per aktie</b>					
Resultat per aktie (SEK)	6,13	3,87	0,33	38,10	24,96
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	6,13	3,87	0,33	38,10	24,96
Föreslagen utdelning per aktie (SEK)	1,75	-	-	12	12
Eget kapital per aktie (SEK)	68,67	71,05	69,73	108,84	126,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	6,60	15,37	26,28	2,49	15,72
Genomsnittligt utestående antal aktier (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Genomsnittligt utestående antal aktier efter utspädning (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
<b>Tillväxt</b>					
Omsättningstillväxt (%)	10	-9	-16	47	28
varav organisk tonnagestillväxt (%)	4	-10	-10	11	-9
varav pris- och mixförändringar (%)	3	-1	-5	38	32
varav valutaeffekter (%)	3	2	-1	-2	2
varav förvärv (%)	-	-	-	-	3
varav avyttringar (%)	-	-	-	-	0
<b>Övrigt</b>					
Medelantal anställda	668	652	633	621	654
Lagervinster och -förluster	27	-6	-17	92	-70
Leverat tonnage (tusentals ton)	377	340	307	342	320

<sup>1)</sup> För att tydliggöra utvecklingen av BE Groups finansiella ställning finns i nyckeltalsöversikten viss finansiell information, vilken inte finns definierad i IFRS. En avstämning/brygga mellan alternativa nyckeltal som används i denna rapport och närmst liggande IFRS-mått finns under Alternativa nyckeltal.

Jämförelsesiffrorna avseende 2018 är upprättade enligt tidigare redovisningsprinciper avseende leasing (IAS 17).

# FINANSIELLA DEFINITIONER

Bruttoresultat	Resultat efter avdrag för kostnad sålda varor.
Underliggande bruttoresultat	Underliggande bruttoresultat är redovisat bruttoresultat justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster.
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster och justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag för vinster och tillägg vid förluster).
Jämförelsestörande poster	Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.
<b>Marginalmätt</b>	
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande bruttomarginal	Underliggande bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande rörelsemarginal	Underliggande rörelseresultat (uEBIT) i procent av nettoomsättningen.
<b>Kapitalstruktur</b>	
Nettoskuld exkl. IFRS 16	Räntebärande skulder exkl. leasingsskulder enl. IFRS 16 minskade med likvida medel samt finansiella anläggningstillgångar.
Nettoskuldssättningsgrad exkl. IFRS 16	Nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital exkl. IFRS 16.
Rörelsekapital vid periodens slut	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder.
Rörelsekapital (genomsnittligt)	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingsskulder enl. IFRS 16.
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingsskulder enl. IFRS 16. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Rörelsekapitalbindning (%)	Genomsnittligt rörelsekapital i procent av nettoomsättning.
<b>Avkastning</b>	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exkl. IFRS 16 justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16.
<b>Data per aktie</b>	
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Utestående aktier vid periodens utgång	Utestående aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split.
Utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	Antal aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
<b>Tillväxt</b>	
Omsättningstillväxt	Förändringen av rörelsens nettoomsättning i förhållande till föregående period i procent.
<b>Övrigt</b>	
Medelantal anställda	Antalet anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som ett medeltal under rapportperioden.
Leveransvolym	Antal tusen ton av BE Groups sålda produkter under perioden.
Lagervinster och -förluster	Skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris.

## AKTIEN

BE Group AB är noterat på Nasdaq Stockholm sedan slutet av 2006. Bolaget har kortnamn BEGR och ingår i sektorn Basic Resources och ISIN-kod SE0008321921.

Den totala omsättningen av BE Group-aktier under 2022 var 16 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 2 082 MSEK, med en genomsnittlig omsättning om 63 291 aktier, eller 8,2 MSEK per handelsdag. På årets sista handelsdag den 30 december 2022 var börskursen för BE Groups aktie 80,80 SEK. Högsta betalkurs under 2022 var 249,00 SEK och årets lägsta betalkurs var 64,40 SEK. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 1 051,2 MSEK.

### Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i BE Group uppgick den 31 december 2022 till 260,2 MSEK (260,2) fördelat på 13 010 124 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 20,00 SEK. I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 150 000 000 SEK och högst 600 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och alla aktier är av samma slag.

### Ägarförhållanden

Vid utgången av 2022 hade BE Group 12 101 aktieägare, att jämföra med 7 119 året innan. AB Traction och Svedulf Fastighets AB var de två största ägarna. Övriga större ägare framgår av tabellen. Andelen svenskt institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 66,0 procent och det utländska ägandet utgjorde 10,2 procent.

### Utdelningspolicy och utdelning

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen föreslår utdelning på 12 kr (12) för räkenskapsåret 2022 uppdelad på två utbetalningar: 6 kr per aktie i april 2023 och 6 kr per aktie i oktober 2023, vilket motsvarar totalt ca 156 MSEK.

### Aktieägarkontakt

Ansvarig för aktieägarkontakter är CFO Christoffer Franzén. Bolagets pressmeddelanden distribueras genom Cision och finns tillgängliga på bolagets webbplats, [www.begroup.com](http://www.begroup.com), i samband med att de offentliggörs. Information om BE Group-aktien uppdateras löpande på bolagets hemsida.

### Data per aktie

SEK om inget annat anges	2022	2021
Resultat per aktie	24,96	38,10
Resultat per aktie efter utspädning	24,96	38,10
Eget kapital per aktie	126,11	108,84
Föreslagen utdelning per aktie	12,00	12,00
Börskurs 30 december, senaste betalkurs	80,80	132,50
Börsvärde 30 december, MSEK	1 051,2	1 723,8
P/E-tal	3,2	3,4
Direktavkastning, %	14,85	9,06



## Största aktieägare 31 december 2022

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
AB Traction	3 260 000	25,1
Svedulf Fastighets AB	3 250 426	24,9
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	654 970	5,0
Quilter Inter Isle of Man Ltd	642 285	4,9
Ålandsbanken ABP (Finland), svensk, filial	146 629	1,1
Coeli Wealth Management AB	109 120	0,8
Futur pension	103 113	0,8
Borell, Joakim	82 744	0,6
Diklev, Jens Philip	76 051	0,6
Nordea Livförsäkring Sverige AB	71 551	0,6
<b>Summa 10 största ägarna</b>	<b>8 396 889</b>	<b>64,4</b>
BE Groups innehav av egna aktier	26 920	0,2
Övriga aktieägare	4 586 315	35,4
<b>Totalt antal</b>	<b>13 010 124</b>	<b>100</b>

## Aktieägarstruktur 31 december 2022

Innehav	Antal ägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
1 – 500	10 922	851 448	6,6
501 – 1 000	577	442 642	3,4
1 001 – 2 000	302	443 923	3,4
2 001 – 5 000	170	530 900	4,1
5 001 – 10 000	52	380 709	2,9
10 001 – 20 000	37	523 277	4,0
20 001 – 50 000	20	706 436	5,4
50 001 – 100 000	13	849 287	6,5
100 001 – 500 000	4	473 821	3,7
500 001 – 1 000 000	2	1 297 255	10,0
1 000 001 – 5 000 000	2	6 510 426	50,0
<b>Summa</b>	<b>12 101</b>	<b>13 010 124</b>	<b>100</b>

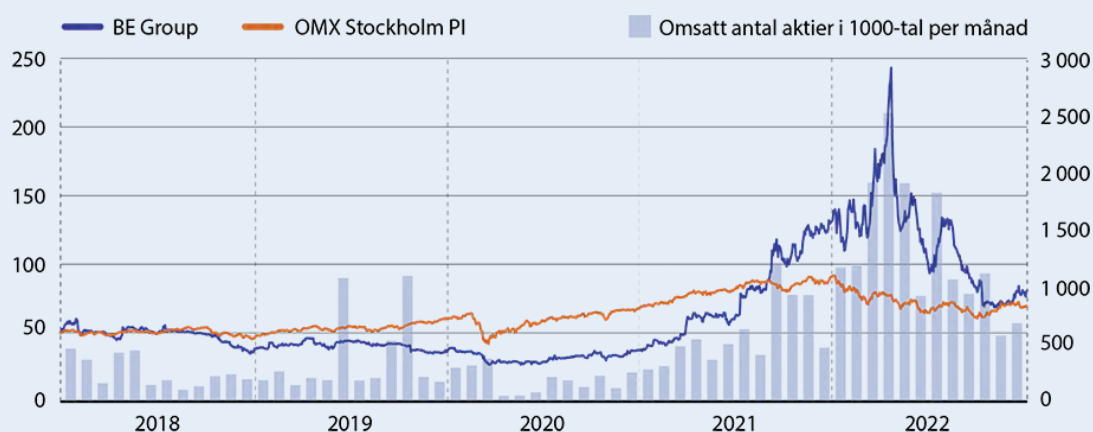
## Aktieäggande per land 31 december 2022

Sverige	88,9%
Isle of man	5,4%
Danmark	0,8%
USA	0,3%
Finland	0,3%
Övriga	4,3%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>

## Ägarkategori 31 december 2022

Övriga svenska juridiska personer	56,7%
Svenska fysiska personer	23,8%
Utländskt ägande	10,2%
Försäkringsbolag och pensionsinstitut	6,5%
Pensionsstiftelser	1,3%
Fondbolag	1,5%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>

## Aktiekursens utveckling januari 2018 – december 2022



ISIN kod SE0001852211 Kortnamn på NASDAQ Stockholm: BEGR Källa: WebfinancialGroup

# ÅRSSTÄMMA

Årsstämma för BE Group AB (publ) hålls torsdagen den 20 april 2023 kl. 16.00 på Elite Hotel Savoy, Norra Vallgatan 62, Malmö.

## Rätt till deltagande

Rätt att delta i årsstämman har aktieägare, som:

- dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för bolaget onsdagen den 12 april 2023,
- dels senast fredagen den 14 april 2023, gärna före kl. 12.00, till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman.

För att ha rätt att delta i årsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per onsdagen den 12 april 2023. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast fredagen den 14 april 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Anmälan om deltagande

Anmälan om deltagande i stämman kan göras på telefon 040-38 42 00 eller via mail till [AGM@begroup.com](mailto:AGM@begroup.com). Av anmälan ska framgå namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer och antal biträden (högst två). Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig, daterad och av aktieägaren undertecknad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt hos bolaget och på bolagets hemsida [www.begroup.com](http://www.begroup.com). Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda under adress BE Group AB, Box 225, 201 22 Malmö, senast fredagen den 14 april 2023, märk kuvertet med "Årsstämma".

## Kallelse

Kallelse har skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida, [www.begroup.com](http://www.begroup.com). Annonser har även publicerats i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

# HÄR FINNS VI

## BE Group AB (publ)

Krusegatan 19B  
Box 225  
201 22 Malmö

Tel: 040 38 42 00

info@begroup.com

## DOTTERBOLAG

### BE Group Sverige AB

Krusegatan 19B  
Box 225  
201 22 Malmö

Tel: 040 38 40 00

### ArcelorMittal BE Group SSC AB

Blekegatan 7  
652 21 Karlstad

Tel: 054 85 13 20

### BE Group Oy Ab

Laiturikatu 2  
P O Box 54  
15101 Lahti  
Finland

Tel: +358 3 825 200

### BE Group Sp. z o.o.

ul. Przemysłowa 22  
98-355 Trębaczew  
Polen

Tel: +48 43 33 30 004

### BE Group OÜ

Vana-Narva mnt. 5  
74114 Maardu  
Estland

Tel: +372 605 1300

### BE Group OÜ filiāle Latvijā

Piedrujas iela 7  
1073 Rīga  
Lettland

Tel: +371 67 147 374

### BE Group OÜ Lietuvos filialas

Jonavos g. 7  
44192 Kaunas  
Litauen

Tel: +370 37 370 669

- 
- Försäljning
  - Produktion
  - Lager

