

N.B. The English text is an unofficial translation.

Protokoll fört vid årsstämma i BE Group AB (publ), org. nr 556578-4724, den 22 april 2026 i Malmö
Minutes of the annual general meeting of BE Group AB (publ), reg. no. 556578-4724, held on 22 April 2026 in Malmö

1. Stämman öppnades av styrelsens ordförande, Anders Rothstein, som hälsade de närvarande aktieägarna välkomna till årsstämman. Stämman godkände i samband härmed vissa icke-aktieägares närvaro vid stämman.

Anders Rothstein, Chairman of the Board, declared the meeting open and welcomed the present shareholders to the meeting. The meeting approved the presence of certain non-shareholders at the Meeting.

Antecknades att såsom sekreterare vid stämman tjänstgjorde styrelsens sekreterare, Christoffer Franzén.

It was noted that Christoffer Franzén, secretary of the board of directors, was assigned to keep the minutes of the meeting.

2. Anders Rothstein valdes till ordförande vid stämman.
Anders Rothstein was elected chairman of the meeting.
3. Bilagd förteckning godkändes som röstlängd vid stämman, Bilaga 1.
The attached list was approved as the voting list for the meeting, Appendix 1.
4. Stämman godkände det förslag till dagordning som intagits i kallelsen.
The meeting approved the proposed agenda as set forth in the notice.
5. Till att jämte ordföranden justera dagens protokoll utsågs Torbjörn Clementz.
Torbjörn Clementz was appointed to approve the minutes of the meeting along with the chairman.
6. Noterades att kallelse till stämman pressmeddelats och varit tillgänglig på bolagets webbplats sedan den 19 mars 2026 samt införts i Post- och Inrikes Tidningar den 24 mars 2026. Att kallelse skett har annonserats i Svenska Dagbladet den 24 mars 2026.
It was noted that a notice convening the meeting had been press released and available at the company's website since 19 March 2026, as well as inserted in the Official Swedish Gazette on 24 March 2026. Information on the notice of the meeting was advertised in Svenska Dagbladet on 24 March 2026.

Stämman förklarades sammankallad i laga ordning.

It was declared that the meeting was duly convened.

7. Framlades årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse för föregående räkenskapsår samt styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat och styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. *The annual report and the auditor's report as well as the consolidated annual report and the consolidated auditor's report for the previous financial year and the board of directors' proposal for appropriation of the company's profit and the statement from the board of directors in accordance with Chapter 18, Section 4 of the Companies Act were presented.*

Antecknades att årsredovisning för bolaget och koncernen, med tillhörande balans- och resultaträkning för räkenskapsåret 2025 samt styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat och styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen däröver, funnits tillgängliga för aktieägarna hos bolaget och på bolagets hemsida sedan den 27 mars 2026, och utsänts till samtliga aktieägare som så begärt samt att dokumenten fanns med i det av stämman utdelade materialet.

It was noted that the annual report of the company and the company group, together with the balance sheet and the income statement for the financial year 2025 and the board of directors' proposal for appropriation of the company's profit and statement in accordance with Chapter 18, Section 4 of the Companies Act, had been available to the shareholders at the company and on the company's website since 27 March 2026, and had been distributed to all shareholders on request and that the documents were included in the material distributed at the meeting.

Framlades revisorsyttrande huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts. Antecknades att revisorsyttrandet huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts funnits tillgängligt hos bolaget och på bolagets hemsida sedan den 1 april 2026 och skickats till samtliga aktieägare som så begärt samt att dokumentet fanns med i det av stämman utdelade materialet.

The statement by the auditor whether applicable guidelines for remuneration to senior executives has been complied with was presented. It was noted that the statement by the auditor on the compliance with the applicable guidelines for remuneration to senior executives had been available at the company and on the company's website since 1 April 2026 and distributed to all shareholders on request and that said document was included in the material distributed at the meeting.

Stämman konstaterade att bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse för räkenskapsåret 2025 och styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen lagts fram i behörig ordning.

The meeting determined that the annual report for the company and the group and the auditor's report and the consolidated auditor's report for the financial year 2025 and the statement from the board of directors in accordance with Chapter 18, Section 4 of the Companies Act had been duly presented.

Auktoriserade revisorn Peter Gunnarsson redogjorde för revisorernas arbete och föredrog revisionsberättelsen och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2025.

Peter Gunnarsson, authorised public accountant, reported on the work of the auditors and presented the auditor's report and the group auditor's report for the financial year 2025.

8. Ordföranden redogjorde för styrelsens arbete under räkenskapsåret 2025.

The chairman reported on the work of the board of directors during the financial year 2025.

Lars Olof Nilsson, ordförande i revisionsutskottet, redogjorde för revisionsutskottets arbete under räkenskapsåret 2025.

Lars Olof Nilsson, chairman of the audit committee, reported on the work of the audit committee during the financial year 2025.

9. Ordföranden lämnade ordet till verkställande direktören Johan Wiig för föredragning avseende räkenskapsåret 2025. Aktieägarna bereddes tillfälle till frågor.
The chairman gave the floor to the president and CEO of the company, Johan Wiig, for a presentation regarding the financial year 2025. The shareholders were given the opportunity to ask questions.

10. Stämman beslutade att fastställa den framlagda resultaträkningen och balansräkningen samt även koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen, allt per den 31 december 2025.

The meeting resolved to adopt the presented statement of income and the balance sheet and the consolidated statement of income and consolidated balance sheet, all as per 31 December 2025.

Antecknades att styrelsens fullständiga förslag till disposition beträffande bolagets resultat finns angivet i årsredovisningen. Stämman beslutade att ingen utdelning skulle lämnas för räkenskapsåret 2025 och att medel till förfogande om 568 208 102 kronor skulle balanseras i ny räkning.

It was noted that the board of directors' complete proposal for the appropriation of the company's profit is presented in the annual report. The meeting resolved that no dividend should be paid for the financial year of 2025 and that the funds available of SEK 568,208,102 should be carried forward.

Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret. Det antecknades att styrelsens ledamöter och verkställande direktören inte deltog i beslutet rörande ansvarsfrihet för egen del.

The meeting resolved that the members of the board of directors and the CEO should be discharged from liability for the past financial year. It was noted that the members of the board of directors and the CEO did not participate in the decision regarding their discharge from liability.

11. Anders Rothstein, ledamot i valberedningen, redogjorde för valberedningens arbete inför årsstämman 2026 och presenterade bakgrunden till valberedningens förslag till antal styrelseledamöter.

Anders Rothstein, member of the nomination committee, presented the work of the nomination committee ahead of the annual general meeting 2026, as well as the background to the committee's proposals for the number of board members.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen ska bestå av fem (5) ledamöter utan suppleanter.

The meeting resolved, in accordance with the proposal of the nomination committee, that the number of board members shall be five (5), with no deputy members.

12. Anders Rothstein redogjorde för valberedningens förslag till arvode till styrelseledamöter och revisor.

Anders Rothstein, presented the nomination committee's proposal for fees to the board members and the auditor.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode till styrelsen ska utgå med ett sammanlagt belopp om 1 380 000 kronor, varav oförändrat 460 000 kronor till ordföranden och oförändrat 230 000 kronor till envar av övriga bolagsstämموvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Som ersättning för arbete i revisionsutskottet beslutades att ordföranden oförändrat ska erhålla 80 000 kronor och övriga ledamöter oförändrat ska erhålla 40 000 kronor vardera. För arbete i ersättningsutskottet beslutades att ingen ersättning ska utgå.

The meeting resolved in accordance with the proposal of the nomination committee that the fees to the board members shall amount to a total of SEK 1,380,000 of which unchanged SEK 460,000 to the chairman and unchanged SEK 230,000 to each of the other members elected at a meeting and not employed by the company. For work in the audit committee it was resolved that a remuneration of SEK 80,000 unchanged shall be paid to the chairman and SEK 40,000 unchanged shall be paid to each of the other committee members. It was resolved that the members of the remuneration committee shall not receive any remuneration.

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

The meeting resolved, in accordance with the proposal of the nomination committee, that fee to the auditor shall be paid as per approved invoice.

13. Anders Rothstein presenterade valberedningens förslag till styrelse för tiden intill slutet av nästa årsstämma, varvid framgick att valberedningen föreslagit omval av styrelseledamöterna Monika Gutén, Lars Olof Nilsson, Anders Rothstein och Alexander Svedulf samt nyval av Peter Wennerstein. Till styrelsens ordförande föreslog valberedningen omval av Anders Rothstein. Om uppdraget som ordförande skulle upphöra i förtid ska styrelsen inom sig välja ny ordförande för tiden fram till dess en ny ordförande valts av bolagsstämman.

Anders Rothstein presented the nomination committee's proposal for board members for the period up to and including the next annual general meeting, entailing re-election of the board members Monika Gutén, Lars Olof Nilsson, Anders Rothstein and Alexander Svedulf and election of Peter Wennerstein. As chairman of the board of directors, the nomination committee proposed re-election of Anders Rothstein. If the chairman's assignment were to end prematurely, the board of directors shall elect a new chairman within the board for the time until the new chairman is elected by the annual general meeting.

Antecknades att de föreslagna styrelseledamöternas uppdrag i andra företag skulle anses såsom föredragna vid stämman.

It was noted that the proposed board members' assignments in other companies had been duly presented at the meeting.

Stämman beslutade om val av styrelse och styrelseordförande i enlighet med valberedningens förslag.

The meeting resolved to elect members and chairman of the board of directors in accordance with the proposal of the nomination committee.

14. Anders Rothstein redogjorde för valberedningens förslag till revisor för kommande mandatperiod.

Anders Rothstein presented the nomination committee's proposal for auditor for the coming term of office.

Stämman beslutade att, för tiden intill nästkommande årsstämma, välja revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor. Noterades att Ernst & Young AB informerat bolaget att auktoriserade revisorn Peter Gunnarsson kommer vara huvudansvarig revisor.

The meeting resolved, for the period up to and including the next annual general meeting, to elect the accounting company Ernst & Young AB as the company's auditor. It was noted that Ernst & Young AB had informed the company that the authorised public accountant Peter Gunnarsson will be auditor in charge.

15. Det antecknades att styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen hade funnits tillgänglig på bolaget och på bolagets hemsida sedan den 1 april 2026 och utsänts till samtliga aktieägare som så begärt samt fanns tillgänglig vid stämman.
It was noted that the remuneration report, pursuant to Chapter 8, Section 53 a of the Companies Act, had been available at the company and on the company's website since 1 April 2026, and had been sent to any shareholder who so requested and was available at the meeting.

Stämman beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen.

The meeting resolved to approve the board's remuneration report, pursuant to Chapter 8, Section 53 a of the Companies Act.

16. Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till beslut om (A) införandet av och riktlinjer för ett incitamentsprogram och (B) riktad emission av teckningsoptioner enligt Bilaga 2.
The chairman accounted for the main contents of the board of directors' proposal on a resolution on (A) the implementation of and guidelines for an incentive program and (B) a directed issue of warrants in accordance with Appendix 2.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag. Noterades att beslutet var enhälligt.
The meeting resolved in accordance with the proposal of the board of directors. It was noted that the resolution was unanimous.

17. Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner enligt Bilaga 3.
The chairman accounted for the main contents of the board of directors' proposal on authorisation of the board of directors to decide on new issues of shares, convertible bonds, and/or warrants in accordance with Appendix 3.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag. Noterades att beslutet var enhälligt.
The meeting resolved in accordance with the proposal of the board of directors. It was noted that the resolution was unanimous.

18. Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier enligt Bilaga 4.
The chairman accounted for the main contents of the board of directors' proposal on authorisation of the board of directors to decide on purchase of the company's own shares in accordance with Appendix 4.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag. Noterades att beslutet var enhälligt.
The meeting resolved in accordance with the proposal of the board of directors. It was noted that the resolution was unanimous.

19. Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier enligt Bilaga 5.
The chairman accounted for the main contents of the board of directors' proposal on authorisation of the board of directors to decide on transfer of the company's own shares in accordance with Appendix 5.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag. Noterades att beslutet var enhälligt.
The meeting resolved in accordance with the proposal of the board of directors. It was noted that the resolution was unanimous.

20. Stämman förklarades avslutad.
The meeting was declared closed.

Vid protokollet:
Minutes kept by:

Christoffer Franzén

Ordförande:
Chairman:

Anders Rothstein

Justeras:
Approved:

Torbjörn Clementz

N.B. The English text is an unofficial translation.

STYRELSENS FULLSTÄNDIGA FÖRSLAG TILL BESLUT OM (A) INFÖRANDET AV OCH RIKTLINJER FÖR ETT INCITAMENTSPROGRAM OCH (B) RIKTAD EMISSION AV TECKNINGSOPTIONER
THE BOARD OF DIRECTORS' COMPLETE PROPOSAL FOR RESOLUTIONS ON (A) THE IMPLEMENTATION OF AND GUIDELINES FOR AN INCENTIVE PROGRAM AND (B) A DIRECTED ISSUE OF WARRANTS

Styrelsen föreslår att bolagsstämman i BE Group AB (publ), org. nr. 556578-4724 ("**BE Group**" eller "**Bolaget**") beslutar om (A) införandet av och riktlinjer för ett incitamentsprogram baserat på teckningsoptioner ("**Incitamentsprogram TO 2026/2029:1**") enligt punkt A nedan samt (B) riktad emission av teckningsoptioner enligt punkt B nedan.

*The board of directors proposes that the general meeting of BE Group AB (publ), reg. no. 556578-4724 ("**BE Group**" or the "**Company**") resolves on (A) the implementation of and guidelines for an incentive program based on warrants ("**Incentive Program TO 2026/2029:1**") in accordance with item A below and (B) a directed issue of warrants in accordance with item B below.*

A. Förslag till beslut om införande av och riktlinjer för incitamentsprogram TO 2026/2029:1
Proposal for resolution on (A) the implementation of and guidelines for Incentive Program TO 2026/2029:1

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar om införande av Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 enligt följande villkor:

The board of directors proposes that the general meeting resolves to implement Incentive Program TO 2026/2029:1 in accordance with the guidelines specified below:

1. Programmet ska omfatta högst 250 000 teckningsoptioner att tilldelas personer i Bolagets ledning till en marknadsmässig värdering baserat på Black&Scholes optionsvärderingsmodell. Optionspremien har preliminärt beräknats till 2,55 kronor per teckningsoption.
The incentive program shall include a maximum of 250,000 warrants to be offered to members of the Company's executives at a market valuation based on the Black & Scholes option pricing model. The warrant premium has been provisionally calculated at SEK 2.55 per warrant.
2. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en (1) ny aktie i Bolaget till ett lösenpris motsvarande 150 procent av den volymviktade genomsnittskursen beräknad som ett genomsnitt av den för aktien i Bolaget på Nasdaq Stockholms officiella kurslista noterade dagliga volymviktade betalkursen under 20 handelsdagar närmast efter årsstämman 2026, dock lägst aktiens kvotvärde.
Each warrant entitles the holder to acquire one (1) new share in the Company at a subscription price corresponding to 150 per cent of the volume-weighted average price calculated as the average of the daily volume-weighted transaction price for the Company's share on the official price list of Nasdaq Stockholm over the 20 trading days immediately following the 2026 annual general meeting, but at least corresponding to the quota value of the share.
3. Efter att de 20 handelsdagarna löpt ut och lösenpriset fastställts, ska optionspremien slutligen beräknas med stöd av extern expertis (vilket beräknas ske i slutet av maj 2026).
Once the 20 trading days have elapsed and the subscription price has been determined, the warrant premium shall be finally calculated with the assistance of external advisers (which is expected to take place at the end of May 2026).
4. Lösenpriset och det antal nya aktier varje teckningsoption berättigar till kan bli föremål för omräkning varvid omräkningsvillkoren i de fullständiga teckningsoptionsvillkoren enligt punkten B. nedan ska tillämpas.
The subscription price and the number of new shares each warrant entitles to may be subject to recalculation, in which case the terms and conditions for recalculation set out in the complete warrant terms and conditions according to item B. below shall apply.

5. Styrelsen bemyndigas att besluta vilka personer i Bolagets ledning som erbjuds teckna teckningsoptioner och antal efter följande kriterier:

The board of directors is authorised to decide which of the Company's executives are offered warrants and the number thereof, according to the following criteria:

<i>Kategori</i> <i>Category</i>	<i>Antal personer</i> <i>No. of participants</i>	<i>Maxantal per person</i> <i>Maximum no. per participant</i>
VD CEO	1	100 000
Bolagsledning Company executives	3	50 000

I det fall person som erbjuds att delta avstår eller inte tecknar sin fulla andel har styrelsen rätt att allokera om överblivna teckningsoptioner till andra deltagare.

In the event that a person offered participation declines or does not subscribe for his or her full allocation, the board of directors is entitled to reallocate any remaining warrants to other participants.

6. Anmälan (genom teckning) att delta i programmet (efter styrelsens erbjudande) ska ha inkommit till Bolaget senast den 15 juni 2026. Betalning av optionspremie och tilldelning av teckningsoptioner ska ske senast den 30 juni 2026.

Notification (by subscription) of participation in the program (following the board's offer) must be received by the Company no later than 15 June 2026. Payment of the warrant premium and allocation of warrants must occur no later than 30 June 2026.

7. Teckningsoptionerna får kompletteras med sedvanliga av styrelsen fastställda avtal avseende intjänandeperiod, återköpsrätt och förfogandeinskränkningar med respektive deltagare.

The warrants may be supplemented with customary warrant agreements established by the board of directors regarding vesting period, repurchase rights and disposal restrictions with each participant.

8. Som villkor för tilldelning gäller att deltagaren ingått det av styrelsen fastställda avtalet om teckningsoptioner med sedvanliga villkor om förfoganderestriktioner, intjänning, återköpsrätt, etc., varvid intjänandeperioden ska vara minst tre (3) år.

A condition for allocation is that the participant has entered into the warrant agreement established by the board of directors, containing customary terms regarding restrictions on disposal, vesting, repurchase rights, etc., whereby the vesting period shall be at least three (3) years.

9. Innehavaren kan utnyttja tilldelade teckningsoptioner för nyteckning av aktier under en 30-dagarsperiod efter offentliggörandet av delårsrapporten för andra kvartalet 2029 (vilken beräknas inträffa under juli – augusti 2029). Om ingen delårsrapport avges kan utnyttjande genom nyteckning av aktier istället ske under augusti månad 2029.

The holder may exercise the allocated warrants to subscribe for new shares during a 30-day period following the publication of the interim report for the second quarter of 2029 (which is expected to take place in July–August 2029). If no Interim report is issued, exercise through the subscription for new shares may instead take place during August 2029.

10. Styrelsen ska ansvara för utformningen och hanteringen av incitamentsprogrammet inom ramen för ovan angivna riktlinjer.

The board shall be responsible for the design and administration of the incentive program within the framework of the guidelines set out above.

B. Förslag till beslut om riktad emission av teckningsoptioner
Proposal for resolution on a directed issue of warrants

Inom ramen för Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 föreslår styrelsen att bolagsstämman beslutar om en riktad emission av högst 250 000 teckningsoptioner, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid fullt utnyttjande med högst 625 000 kronor, enligt följande villkor:

The board of directors proposes that the general meeting, within the framework of Incentive Program TO 2026/2029:1, resolve on a directed issue of no more than 250,000 warrants, entailing an increase in share capital upon full exercise of a maximum of SEK 625,000, in accordance with the following terms and conditions.

1. Rätt att teckna teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma personer i Bolagets ledning som deltar i Incitamentsprogram TO 2026/2029:1. Styrelsen har rätt att besluta om fördelning av teckningsoptioner mellan deltagare i enlighet med de fastställda kriterierna för Incitamentsprogram TO 2026/2029:1.

The right to subscribe for the warrants shall, in deviation from the shareholders' preferential rights, be granted to members of the Company's executives who participate in Incentive Program TO 2026/2029:1. The board of directors is entitled to resolve on the allocation of warrants among participants in accordance with the established criteria for Incentive Program TO 2026/2029:1.

2. Skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att öka incitamenten för Bolagets ledningspersoner och stärka deras långsiktiga engagemang i Bolaget, vilket bedöms vara fördelaktigt för Bolaget och dess aktieägare. Styrelsen bedömer även att teckningsoptionsprogrammet bidrar till att behålla ledningspersoner.

The reasons for the deviation from shareholders' preferential rights are to increase incentives for the Company's executives and strengthen their long-term commitment to the Company, which is considered beneficial for the Company and its shareholders. The board also considers that the warrant programme contributes to retaining executives.

3. Teckningsoptionerna emitteras till en premie motsvarande marknadsvärdet beräknat enligt Black & Scholes optionsvärderingsformel. Optionspremien har preliminärt beräknats till 2,55 kronor per teckningsoption. Slutlig värdering sker via styrelsens försorg före deltagarnas teckning av teckningsoptionerna och kommer att baseras på vid den tidpunkten rådande marknadsförutsättningar.

The warrants are issued at a premium corresponding to the market value calculated using the Black & Scholes option pricing model. The warrant premium has been provisionally calculated at SEK 2.55 per warrant. Final valuation will be carried out by the board prior to the participants' subscription for the warrants and will be based on prevailing market conditions at that time.

4. Teckning av teckningsoptionerna ska ske på särskild teckningslista senast den 15 juni 2026. Betalning av optionspremien ska ske senast den 30 juni 2026. Styrelsen har rätt att förlänga tecknings- och betalningstiden.

Subscription for the warrants shall occur on a subscription list no later than 15 June 2026. Payment of the warrant premium must be made no later than 30 June 2026. The board has the right to extend the subscription and payment period.

5. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en (1) ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 150 procent av den volymviktade genomsnittskursen beräknad som ett genomsnitt av den för aktien i Bolaget på Nasdaq Stockholms officiella kurslista noterade dagliga volymviktade betalkursen under 20 handelsdagar med början den 23 april 2026, dock lägst kvotvärdet.

Each warrant entitles the holder to subscribe for one (1) new share in the Company at a subscription price corresponding to 150 per cent of the volume-weighted average price calculated as the average of the daily volume-weighted transaction price for the Company's share on the official price list of Nasdaq Stockholm over 20 trading days commencing on 23 April 2026, but at least corresponding to the quota value of the share.

6. Om teckningskursen överstiger aktiernas kvotvärde ska det överstigande beloppet tillföras den fria överkursfonden.
If the subscription price exceeds the quotient value of the shares, the excess amount shall be allocated to the unrestricted premium reserve.
7. Styrelsen har rätt att tillåta betalning genom kvittning enligt aktiebolagslagens (2005:551) regler.
The board of directors has the right to allow payment by way of set-off in accordance with the rules of the Swedish Companies Act (2005:551).
8. Nyteckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under en 30-dagarsperiod efter offentliggörandet av delårsrapporten för andra kvartalet 2029 (vilken beräknas inträffa under juli – augusti 2029). Om ingen delårsrapport avges kan utnyttjande genom nyteckning av aktier istället ske under augusti månad 2029. Nyteckning får dock inte ske i strid med avtal som ingåtts som villkor för tilldelning av teckningsoptioner eller i övrigt i strid med EU:s marknadsmissbruksförordning (596/2014/EU) eller annan tillämplig lagstiftning.
Subscription for new shares with support of the warrants can occur during a 30-day period after the announcement of the interim report for the second quarter of 2029 (which is expected to occur in July–August 2029). If no interim report is issued, exercise through subscription for new shares can instead occur during the month of August 2029. However, subscription must not occur in violation of agreements made as a condition for the allocation of warrants or otherwise in violation of the EU Market Abuse Regulation (596/2014/EU) or other applicable legislation.
9. De nya aktierna som tillkommit på grund av nyteckning med stöd av teckningsoptionerna medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att nyteckningen har registrerats hos Bolagsverket och aktierna införts i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.
The new shares which have been added due to subscription by virtue of the warrants entitle the holder to dividend for the first time on the record date for dividend that occurs immediately after subscription has been registered with the Swedish Companies Registration Office and the shares have been entered in the share register maintained by Euroclear Sweden AB.
10. För teckningsoptionerna ska i övrigt gälla de villkor som framgår av Bilaga 1A.
The warrants shall otherwise be subject to the terms and conditions set out in Appendix 1A.
11. Styrelsen eller den styrelsen utser bemyndigas att vidta de smärre justeringar som krävs för beslutets registrering vid Bolagsverket.
The board of directors, or a person appointed by the board, is authorised to make minor adjustments necessary for the registration of the resolution with the Swedish Companies Registration Office.

Beslutsmajoritet
Majority required

För bolagsstämmans beslut om införandet av Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 och den tillhörande emissionen av teckningsoptioner krävs att det har biträtts av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid bolagsstämman.
The general meeting's resolution on the introduction of incentive program TO 2026/2029:1 and the directed issue of warrants, requires support by shareholders representing at least nine-tenths (9/10) of both the votes cast and the shares represented at the general meeting.

Motiv för incitamentsprogrammet och dess beredning

Motives for the incentive program and its preparation

Motiven, tillika skäl till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, för Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 är att ett personligt och långsiktigt ägarengagemang hos ledningspersoner i Bolaget kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen samt samhörighetskänslan med Bolaget. Styrelsen bedömer att en sådan emission kan vara fördelaktig för Bolaget och dess aktieägare.

The motives for the incentive program, as well as the reasons for the deviation from the shareholders' preferential rights, are that a personal and long-term commitment to ownership among the Company's executives is expected to stimulate increased interest in the business and earnings performance, boost motivation and foster a sense of belonging to the Company. The board considers that such an issue may be beneficial to the Company and its shareholders.

Förslaget har beretts av styrelsen i samråd med externa rådgivare. Det slutliga förslaget har lagts fram av styrelsen.

The proposal has been prepared by the board in consultation with external advisers. The final proposal has been presented by the board.

Värdering

Valuation

Förslaget innebär att den teckningsberättigade deltar i Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 på marknadsmässiga grunder. Optionspremien för teckningsoptionen ska fastställas baserat på den etablerade optionsvärderingsmetoden Black & Scholes, varvid optionsvärdet fastställs utifrån aktiekursen, volatiliteten, riskfria räntan, tiden kvar till lösen och lösenpriset. Beräkningen av optionspremien kommer utföras av BDO.

The proposal entails that the person entitled to subscribe participates in the TO 2026/2029:1 incentive program on market terms. The warrant premium for the subscription option shall be determined based on the established Black & Scholes option valuation method, whereby the option value is determined based on the share price, volatility, risk-free interest rate, time to exercise and exercise price. The calculation of the warrant premium will be carried out by BDO.

Kostnader och utspädning

Costs and dilution

Enligt styrelsens bedömning kommer Bolaget inte belastas med några kostnader för sociala avgifter i förhållande till Incitamentsprogram TO 2026/2029:1. Bolagets kostnader förväntas således endast bestå av kostnader för implementering och praktisk hantering av programmet.

In the board's assessment, the Company will not incur any costs for social security contributions in relation to the TO 2026/2029:1 incentive program. The Company's costs are therefore expected to consist solely of costs for the implementation and practical administration of the program.

Om samtliga teckningsoptioner tecknas och utnyttjas kan utspädningseffekten uppgå till maximalt cirka 1,3 procent beräknat på antalet aktier efter fullt utnyttjande av teckningsoptionerna.

If all warrants are subscribed for and exercised, the dilution effect may amount to a maximum of approximately 1.3 per cent, calculated on the number of shares following full exercise of the warrants.

Befintliga aktierelaterade incitamentsprogram
Existing share-based incentive program

Bolaget har inga utestående incitamentsprogram.
The Company has no outstanding incentive programs.

PROPOSAL OF THE BOARD OF DIRECTORS OF BE GROUP AB FOR AUTHORISATION OF THE BOARD TO RESOLVE ON NEW ISSUES OF SHARES, CONVERTIBLE BONDS AND/OR WARRANTS

The Board of Directors proposes that the Annual General Meeting shall resolve to authorise the Board to resolve on new issues of shares, convertible bonds, and/or warrants with the following conditions:

1. The authorisation may be exercised on one or several occasions, though not exceeding past the Annual General Meeting 2027.
2. The decision on the issue may be made with or without deviation from the shareholders' preferential rights and with provisions for non-cash consideration, set-off, cash payment, and/or other conditions.
3. If the decision on the issue is made with deviation from the shareholders' preferential rights, the number of shares that may be issued through new issues of shares, conversion of convertible bonds, or exercise of warrants must not exceed ten (10) percent of the total number of shares at the time the authorization is first used (calculated after full utilization of the proposed authorization).

The purpose of the authorization is to provide flexibility for acquisitions of companies, businesses, or parts thereof, and to increase the financial flexibility for BE Group.

The Board, the CEO, or the person appointed by the Board, shall have the right to make minor adjustments to the Annual General Meeting's decision that may be necessary in connection with registration with the Swedish Companies Registration Office.

Voting majority

The resolution of the annual general meeting on the authorization for the Board of Directors to decide on the purchase of own shares is valid only if it is supported by shareholders representing at least two-thirds of both the votes cast and the shares represented at the meeting.

Malmö in March 2026
THE BOARD OF DIRECTORS

PROPOSAL OF THE BOARD OF DIRECTORS OF BE GROUP AB FOR AUTHORISATION OF THE BOARD TO RESOLVE ON PURCHASE OF THE COMPANY'S OWN SHARES

The Board of Directors proposes that the Annual General Meeting shall resolve to authorise the Board to resolve on purchase of the company's own shares in accordance with the following conditions:

1. The authorisation may be exercised on one or several occasions, though not exceeding past the Annual General Meeting 2027.
2. Purchases may be made of up to such a number of shares that the company's own holdings at any time do not exceed ten (10) percent of all shares in the company.
3. Purchases may only be made on Nasdaq Stockholm.
4. Purchases may only be made at a price within the prevailing price range at any given time, meaning the range between the highest independent bid price and the lowest independent ask price on the trading venue where the share is traded. However, for acquisitions carried out by a stock exchange member on the Company's behalf, the price for own shares may correspond to the volume-weighted average price during the period in which the shares were acquired, even if the volume-weighted average price on the delivery date to the Company falls outside the price range.
5. Payment for the shares should be made in cash.

The reason for the proposal and the reason why transfer of shares may be made is to provide the board of directors with increased flexibility in managing the company's capital structure and enhancing shareholder value, as well as to enable financing of minor company acquisitions.

The company's holding of own shares is 26 920 shares which is equivalent to approximately 0.1 percent of the total number of shares.

Voting majority

The resolution of the annual general meeting on the authorization for the Board of Directors to decide on the purchase of own shares is valid only if it is supported by shareholders representing at least two-thirds of both the votes cast and the shares represented at the meeting.

PROPOSAL OF THE BOARD OF DIRECTORS OF BE GROUP AB FOR AUTHORISATION OF THE BOARD TO RESOLVE ON TRANSFER OF THE COMPANY'S OWN SHARES

The Board of Directors proposes that the Annual General Meeting shall resolve to authorise the Board to resolve on transfer of the company's own shares in accordance with the following conditions:

1. The authorisation may be exercised on one or several occasions, though not exceeding past the Annual General Meeting 2027.
2. Transfers may be made with deviation from the shareholders' preferential rights to a third party.
3. Transfer may be made corresponding to a maximum number of shares held by the company at the time of the Board of Director's decision.
4. Transfers of shares may be carried out on or outside Nasdaq Stockholm.
5. Transfers may be made as payment of all or part of the purchase price in connection with the acquisition of a company or business, or a part thereof, whereby the consideration shall correspond to the market value of the share as assessed by the Board of Directors. In such transfers, payment may be made in kind or through set-off against a claim on BE Group.
6. Transfers may also be made for cash consideration through sales on Nasdaq Stockholm, at a price within the price range applicable at the time, meaning the range between the highest independent bid price and the lowest independent ask price on the trading venue where the share is traded at the time of disposal.
7. The Board of Directors shall be authorised to determine any additional terms and conditions for the transfer.

The Board of Directors, the CEO, or any person appointed by the Board, shall be authorised to make such minor adjustments to the resolution of the general meeting as may prove necessary in connection with registration with the Swedish Companies Registration Office (Bolagsverket) or Euroclear Sweden AB, or as a result of other formal requirements.

The purpose of the authorisation, and the reasons for any deviation from the shareholders' preferential rights, is to enable the financing of smaller business acquisitions through payment with the Company's own shares and to allow continuous adaptation of the Company's capital and share structure, thereby contributing to increased shareholder value.

The company's holding of own shares is equivalent to approximately 0.1 percent of the total number of shares.

Voting majority

The resolution of the annual general meeting on the authorization of the Board of Directors to decide on transfer of the company's own shares is valid only if it is supported by shareholders representing at least two-thirds (2/3) of both the votes cast and the shares represented at the meeting.