

N.B. The English text is an unofficial translation.

STYRELSENS FULLSTÄNDIGA FÖRSLAG TILL BESLUT OM (A) INFÖRANDET AV OCH RIKTLINJER FÖR ETT INCITAMENTSPROGRAM OCH (B) RIKTAD EMISSION AV TECKNINGSOPTIONER
THE BOARD OF DIRECTORS' COMPLETE PROPOSAL FOR RESOLUTIONS ON (A) THE IMPLEMENTATION OF AND GUIDELINES FOR AN INCENTIVE PROGRAM AND (B) A DIRECTED ISSUE OF WARRANTS

Styrelsen föreslår att bolagsstämman i BE Group AB (publ), org. nr. 556578-4724 ("**BE Group**" eller "**Bolaget**") beslutar om (A) införandet av och riktlinjer för ett incitamentsprogram baserat på teckningsoptioner ("**Incitamentsprogram TO 2026/2029:1**") enligt punkt A nedan samt (B) riktad emission av teckningsoptioner enligt punkt B nedan.

*The board of directors proposes that the general meeting of BE Group AB (publ), reg. no. 556578-4724 ("**BE Group**" or the "**Company**") resolves on (A) the implementation of and guidelines for an incentive program based on warrants ("**Incentive Program TO 2026/2029:1**") in accordance with item A below and (B) a directed issue of warrants in accordance with item B below.*

A. Förslag till beslut om införande av och riktlinjer för incitamentsprogram TO 2026/2029:1
Proposal for resolution on (A) the implementation of and guidelines for Incentive Program TO 2026/2029:1

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar om införande av Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 enligt följande villkor:

The board of directors proposes that the general meeting resolves to implement Incentive Program TO 2026/2029:1 in accordance with the guidelines specified below:

1. Programmet ska omfatta högst 250 000 teckningsoptioner att tilldelas personer i Bolagets ledning till en marknadsmässig värdering baserat på Black&Scholes optionsvärderingsmodell. Optionspremien har preliminärt beräknats till 2,55 kronor per teckningsoption.
The incentive program shall include a maximum of 250,000 warrants to be offered to members of the Company's executives at a market valuation based on the Black & Scholes option pricing model. The warrant premium has been provisionally calculated at SEK 2.55 per warrant.
2. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en (1) ny aktie i Bolaget till ett lösenpris motsvarande 150 procent av den volymviktade genomsnittskursen beräknad som ett genomsnitt av den för aktien i Bolaget på Nasdaq Stockholms officiella kurslista noterade dagliga volymviktade betalkursen under 20 handelsdagar närmast efter årsstämman 2026, dock lägst aktiens kvotvärde.
Each warrant entitles the holder to acquire one (1) new share in the Company at a subscription price corresponding to 150 per cent of the volume-weighted average price calculated as the average of the daily volume-weighted transaction price for the Company's share on the official price list of Nasdaq Stockholm over the 20 trading days immediately following the 2026 annual general meeting, but at least corresponding to the quota value of the share.
3. Efter att de 20 handelsdagarna löpt ut och lösenpriset fastställts, ska optionspremien slutligen beräknas med stöd av extern expertis (vilket beräknas ske i slutet av maj 2026).
Once the 20 trading days have elapsed and the subscription price has been determined, the warrant premium shall be finally calculated with the assistance of external advisers (which is expected to take place at the end of May 2026).
4. Lösenpriset och det antal nya aktier varje teckningsoption berättigar till kan bli föremål för omräkning varvid omräkningsvillkoren i de fullständiga teckningsoptionsvillkoren enligt punkten B. nedan ska tillämpas.
The subscription price and the number of new shares each warrant entitles to may be subject to recalculation, in which case the terms and conditions for recalculation set out in the complete warrant terms and conditions according to item B. below shall apply.

5. Styrelsen bemyndigas att besluta vilka personer i Bolagets ledning som erbjuds teckna teckningsoptioner och antal efter följande kriterier:

The board of directors is authorised to decide which of the Company's executives are offered warrants and the number thereof, according to the following criteria:

<i>Kategori</i> <i>Category</i>	<i>Antal personer</i> <i>No. of participants</i>	<i>Maxantal per person</i> <i>Maximum no. per participant</i>
VD CEO	1	100 000
Bolagsledning Company executives	3	50 000

I det fall person som erbjuds att delta avstår eller inte tecknar sin fulla andel har styrelsen rätt att allokera om överblivna teckningsoptioner till andra deltagare.

In the event that a person offered participation declines or does not subscribe for his or her full allocation, the board of directors is entitled to reallocate any remaining warrants to other participants.

6. Anmälan (genom teckning) att delta i programmet (efter styrelsens erbjudande) ska ha inkommit till Bolaget senast den 15 juni 2026. Betalning av optionspremie och tilldelning av teckningsoptioner ska ske senast den 30 juni 2026.

Notification (by subscription) of participation in the program (following the board's offer) must be received by the Company no later than 15 June 2026. Payment of the warrant premium and allocation of warrants must occur no later than 30 June 2026.

7. Teckningsoptionerna får kompletteras med sedvanliga av styrelsen fastställda avtal avseende intjänandeperiod, återköpsrätt och förfogandeinskränkningar med respektive deltagare.

The warrants may be supplemented with customary warrant agreements established by the board of directors regarding vesting period, repurchase rights and disposal restrictions with each participant.

8. Som villkor för tilldelning gäller att deltagaren ingått det av styrelsen fastställda avtalet om teckningsoptioner med sedvanliga villkor om förfoganderestriktioner, intjänning, återköpsrätt, etc., varvid intjänandeperioden ska vara minst tre (3) år.

A condition for allocation is that the participant has entered into the warrant agreement established by the board of directors, containing customary terms regarding restrictions on disposal, vesting, repurchase rights, etc., whereby the vesting period shall be at least three (3) years.

9. Innehavaren kan utnyttja tilldelade teckningsoptioner för nyteckning av aktier under en 30-dagarsperiod efter offentliggörandet av delårsrapporten för andra kvartalet 2029 (vilken beräknas inträffa under juli – augusti 2029). Om ingen delårsrapport avges kan utnyttjande genom nyteckning av aktier istället ske under augusti månad 2029.

The holder may exercise the allocated warrants to subscribe for new shares during a 30-day period following the publication of the interim report for the second quarter of 2029 (which is expected to take place in July–August 2029). If no Interim report is issued, exercise through the subscription for new shares may instead take place during August 2029.

10. Styrelsen ska ansvara för utformningen och hanteringen av incitamentsprogrammet inom ramen för ovan angivna riktlinjer.

The board shall be responsible for the design and administration of the incentive program within the framework of the guidelines set out above.

B. Förslag till beslut om riktad emission av teckningsoptioner
Proposal for resolution on a directed issue of warrants

Inom ramen för Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 föreslår styrelsen att bolagsstämman beslutar om en riktad emission av högst 250 000 teckningsoptioner, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid fullt utnyttjande med högst 625 000 kronor, enligt följande villkor:

The board of directors proposes that the general meeting, within the framework of Incentive Program TO 2026/2029:1, resolve on a directed issue of no more than 250,000 warrants, entailing an increase in share capital upon full exercise of a maximum of SEK 625,000, in accordance with the following terms and conditions.

1. Rätt att teckna teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma personer i Bolagets ledning som deltar i Incitamentsprogram TO 2026/2029:1. Styrelsen har rätt att besluta om fördelning av teckningsoptioner mellan deltagare i enlighet med de fastställda kriterierna för Incitamentsprogram TO 2026/2029:1.

The right to subscribe for the warrants shall, in deviation from the shareholders' preferential rights, be granted to members of the Company's executives who participate in Incentive Program TO 2026/2029:1. The board of directors is entitled to resolve on the allocation of warrants among participants in accordance with the established criteria for Incentive Program TO 2026/2029:1.

2. Skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att öka incitamenten för Bolagets ledningspersoner och stärka deras långsiktiga engagemang i Bolaget, vilket bedöms vara fördelaktigt för Bolaget och dess aktieägare. Styrelsen bedömer även att teckningsoptionsprogrammet bidrar till att behålla ledningspersoner.

The reasons for the deviation from shareholders' preferential rights are to increase incentives for the Company's executives and strengthen their long-term commitment to the Company, which is considered beneficial for the Company and its shareholders. The board also considers that the warrant programme contributes to retaining executives.

3. Teckningsoptionerna emitteras till en premie motsvarande marknadsvärdet beräknat enligt Black & Scholes optionsvärderingsformel. Optionspremien har preliminärt beräknats till 2,55 kronor per teckningsoption. Slutlig värdering sker via styrelsens försorg före deltagarnas teckning av teckningsoptionerna och kommer att baseras på vid den tidpunkten rådande marknadsförutsättningar.

The warrants are issued at a premium corresponding to the market value calculated using the Black & Scholes option pricing model. The warrant premium has been provisionally calculated at SEK 2.55 per warrant. Final valuation will be carried out by the board prior to the participants' subscription for the warrants and will be based on prevailing market conditions at that time.

4. Teckning av teckningsoptionerna ska ske på särskild teckningslista senast den 15 juni 2026. Betalning av optionspremien ska ske senast den 30 juni 2026. Styrelsen har rätt att förlänga tecknings- och betalningstiden.

Subscription for the warrants shall occur on a subscription list no later than 15 June 2026. Payment of the warrant premium must be made no later than 30 June 2026. The board has the right to extend the subscription and payment period.

5. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en (1) ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 150 procent av den volymviktade genomsnittskursen beräknad som ett genomsnitt av den för aktien i Bolaget på Nasdaq Stockholms officiella kurslista noterade dagliga volymviktade betalkursen under 20 handelsdagar med början den 23 april 2026, dock lägst kvotvärdet.

Each warrant entitles the holder to subscribe for one (1) new share in the Company at a subscription price corresponding to 150 per cent of the volume-weighted average price calculated as the average of the daily volume-weighted transaction price for the Company's share on the official price list of Nasdaq Stockholm over 20 trading days commencing on 23 April 2026, but at least corresponding to the quota value of the share.

6. Om teckningskursen överstiger aktiernas kvotvärde ska det överstigande beloppet tillföras den fria överkursfonden.
If the subscription price exceeds the quotient value of the shares, the excess amount shall be allocated to the unrestricted premium reserve.
7. Styrelsen har rätt att tillåta betalning genom kvittning enligt aktiebolagslagens (2005:551) regler.
The board of directors has the right to allow payment by way of set-off in accordance with the rules of the Swedish Companies Act (2005:551).
8. Nyteckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under en 30-dagarsperiod efter offentliggörandet av delårsrapporten för andra kvartalet 2029 (vilken beräknas inträffa under juli – augusti 2029). Om ingen delårsrapport avges kan utnyttjande genom nyteckning av aktier istället ske under augusti månad 2029. Nyteckning får dock inte ske i strid med avtal som ingåtts som villkor för tilldelning av teckningsoptioner eller i övrigt i strid med EU:s marknadsmissbruksförordning (596/2014/EU) eller annan tillämplig lagstiftning.
Subscription for new shares with support of the warrants can occur during a 30-day period after the announcement of the interim report for the second quarter of 2029 (which is expected to occur in July–August 2029). If no interim report is issued, exercise through subscription for new shares can instead occur during the month of August 2029. However, subscription must not occur in violation of agreements made as a condition for the allocation of warrants or otherwise in violation of the EU Market Abuse Regulation (596/2014/EU) or other applicable legislation.
9. De nya aktierna som tillkommit på grund av nyteckning med stöd av teckningsoptionerna medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att nyteckningen har registrerats hos Bolagsverket och aktierna införts i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.
The new shares which have been added due to subscription by virtue of the warrants entitle the holder to dividend for the first time on the record date for dividend that occurs immediately after subscription has been registered with the Swedish Companies Registration Office and the shares have been entered in the share register maintained by Euroclear Sweden AB.
10. För teckningsoptionerna ska i övrigt gälla de villkor som framgår av Bilaga 1A.
The warrants shall otherwise be subject to the terms and conditions set out in Appendix 1A.
11. Styrelsen eller den styrelsen utser bemyndigas att vidta de smärre justeringar som krävs för beslutets registrering vid Bolagsverket.
The board of directors, or a person appointed by the board, is authorised to make minor adjustments necessary for the registration of the resolution with the Swedish Companies Registration Office.

Beslutsmajoritet
Majority required

För bolagsstämmans beslut om införandet av Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 och den tillhörande emissionen av teckningsoptioner krävs att det har biträtts av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid bolagsstämman.
The general meeting's resolution on the introduction of incentive program TO 2026/2029:1 and the directed issue of warrants, requires support by shareholders representing at least nine-tenths (9/10) of both the votes cast and the shares represented at the general meeting.

Motiv för incitamentsprogrammet och dess beredning

Motives for the incentive program and its preparation

Motiven, tillika skäl till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, för Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 är att ett personligt och långsiktigt ägarengagemang hos ledningspersoner i Bolaget kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen samt samhörighetskänslan med Bolaget. Styrelsen bedömer att en sådan emission kan vara fördelaktig för Bolaget och dess aktieägare.

The motives for the incentive program, as well as the reasons for the deviation from the shareholders' preferential rights, are that a personal and long-term commitment to ownership among the Company's executives is expected to stimulate increased interest in the business and earnings performance, boost motivation and foster a sense of belonging to the Company. The board considers that such an issue may be beneficial to the Company and its shareholders.

Förslaget har beretts av styrelsen i samråd med externa rådgivare. Det slutliga förslaget har lagts fram av styrelsen.

The proposal has been prepared by the board in consultation with external advisers. The final proposal has been presented by the board.

Värdering

Valuation

Förslaget innebär att den teckningsberättigade deltar i Incitamentsprogram TO 2026/2029:1 på marknadsmässiga grunder. Optionspremien för teckningsoptionen ska fastställas baserat på den etablerade optionsvärderingsmetoden Black & Scholes, varvid optionsvärdet fastställs utifrån aktiekursen, volatiliteten, riskfria räntan, tiden kvar till lösen och lösenpriset. Beräkningen av optionspremien kommer utföras av BDO.

The proposal entails that the person entitled to subscribe participates in the TO 2026/2029:1 incentive program on market terms. The warrant premium for the subscription option shall be determined based on the established Black & Scholes option valuation method, whereby the option value is determined based on the share price, volatility, risk-free interest rate, time to exercise and exercise price. The calculation of the warrant premium will be carried out by BDO.

Kostnader och utspädning

Costs and dilution

Enligt styrelsens bedömning kommer Bolaget inte belastas med några kostnader för sociala avgifter i förhållande till Incitamentsprogram TO 2026/2029:1. Bolagets kostnader förväntas således endast bestå av kostnader för implementering och praktisk hantering av programmet.

In the board's assessment, the Company will not incur any costs for social security contributions in relation to the TO 2026/2029:1 incentive program. The Company's costs are therefore expected to consist solely of costs for the implementation and practical administration of the program.

Om samtliga teckningsoptioner tecknas och utnyttjas kan utspädningseffekten uppgå till maximalt cirka 1,3 procent beräknat på antalet aktier efter fullt utnyttjande av teckningsoptionerna.

If all warrants are subscribed for and exercised, the dilution effect may amount to a maximum of approximately 1.3 per cent, calculated on the number of shares following full exercise of the warrants.

Befintliga aktierelaterade incitamentsprogram
Existing share-based incentive program

Bolaget har inga utestående incitamentsprogram.
The Company has no outstanding incentive programs.
