



BE GROUP

# ÅRSREDOVISNING 2020

# INNEHÅLL

Året i korthet	1
VD har ordet	2
Finansiella mål och utfall	3
Aktien	4
Förvaltningsberättelse	6
Hållbarhetsrapport	12
Finansiella rapporter	18
- Koncern	18
- Moderbolag	23
- Redovisningsprinciper	28
- Noter	35
Vinstdisposition	62
Revisionsberättelse	63
Bolagsstyrningsrapport	66
Alternativa nyckeltal	70
Flerårsöversikt	71
Finansiella definitioner	72
Årsstämma	73
Adresser	74

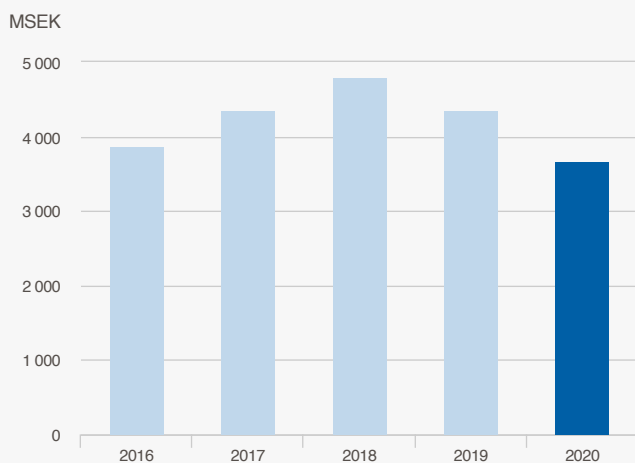
Sidorna 6 – 62 utgör den formella årsredovisningen och har granskats av bolagets revisorer.

---

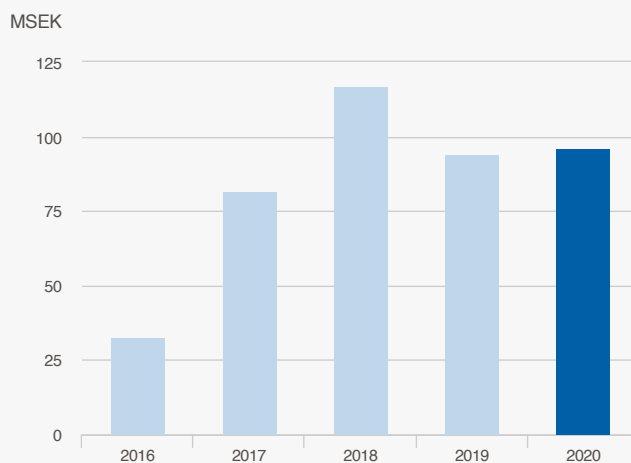
# ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen minskade med 16% till 3 672 MSEK (4 359)
- Underliggande rörelseresultat ökade till 96 MSEK (94)
- Rörelseresultatet uppgick till 39 MSEK (88)
- Resultat efter skatt uppgick till 4 MSEK (50)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 341 MSEK (200)
- Resultat per aktie uppgick till 0,33 kr (3,87)
- Beslut togs om att centralisera lager- och produktionsverksamheten i Sverige till Norrköping och att stänga lagret i Malmö
- Beslut togs att centralisera lager- och produktionsverksamheten i Baltikum
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning (-) lämnas för räkenskapsåret 2020

## NETTOOMSÄTTNING



## UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster (se not 6 och 7) och justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag för vinster och tillägg vid förluster).

Nyckeltal	2020	2019	Förändring
Tonnage, tusental	307	340	-10%
Nettoomsättning, MSEK	3 672	4 359	-16%
Rörelseresultat, MSEK <sup>1)</sup>	39	88	-56%
Rörelsemarginal, %	1,1	2,0	-0,9%
Underliggande rörelseresultat <sup>2)</sup>	96	94	2,1%
Resultat efter skatt, MSEK	4	50	-92%
Resultat per aktie, SEK	0,33	3,87	-92%
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, %	2,3	5,6	-3,3%
Nettoskuld exkl. IFRS 16, MSEK	156	373	-58%
Nettoskultsättningsgrad exkl. IFRS 16, % <sup>2)</sup>	17	40	-23%
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	341	200	71%
Medeltal anställda	633	652	-2,9%

<sup>1)</sup> Rörelseresultatet 2020 påverkades av jämförelsestörande poster om -40 MSEK (-) relaterat till centralisering av lager- och produktionsverksamheter i Sverige och Baltikum

<sup>2)</sup> Ingår som en del av BE Groups alternativa nyckeltal som finns att läsa mer om under Alternativa nyckeltal och Finansiella definitioner.

Försäljning per affärslösning, MSEK	2020	2019	%
Lagerförsäljning	1 541	1 856	-17%
Produktionsserviceförsäljning	1 684	1 956	-14%
Direktförsäljning	447	547	-18%
<b>Totalt</b>	<b>3 672</b>	<b>4 359</b>	<b>-16%</b>

Försäljning per produktområde, MSEK	2020	2019	%
Långa produkter	1 363	1 572	-13%
Platta produkter	1 428	1 727	-17%
Rostfritt stål	611	752	-19%
Aluminium	170	207	-18%
Övrigt	100	101	-1%
<b>Totalt</b>	<b>3 672</b>	<b>4 359</b>	<b>-16%</b>



”Genom att arbeta decentraliserat ges dotterbolagen möjlighet att – precis som entreprenörer – agera självständigt och med mandat att fatta de mest effektiva besluten med fokus på just sina kunder, sina affärer och sin lönsamhet.”

## ETT UTMANANDE ÅR

När jag summerar mitt första hela år som VD för BE Group tycker jag att vi lyckats ganska bra. Efter en svag avslutning på 2019 började 2020 lite ljusare och det fanns en positiv framtidstro. Så kom Covid-19, och omvärldens reaktioner på den snabba spridningen ställde allt på ända. Över en natt tappade några av våra kunder, främst underleverantörer till fordonsindustrin, 80 procent av sin omsättning. Samtidigt, med en dags varsel, meddelade vår enskilt största kund att de tillfälligt skulle stänga ner hela sin verksamhet. Utöver att jobba med åtminstone för mig något helt nytt, att förhindra smittspridning, gick mycket kraft åt till att bevaka rörelsekapitalet och minska kostnaderna.

Totalt minskade försäljningen med 16% men det underliggande rörelseresultat förbättrades något och uppgick till 96 MSEK (94). Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkt och ökade till 341 MSEK (200) och vid årets utgång uppgick nettoskulden till rekordlåga 156 MSEK (373).

### Organisation

Under början av året arbetades en ny organisationsform in som innebar att tidigare uppdelning i affärsenheterna produktion och distribution slopades och istället drivs respektive bolag som en affärsenhet. Huvudsyftet med denna förändring var att skapa en organisation där varje bolag utvecklas utifrån sin egen unika marknadsposition, samt att minska antalet ledarskikt mellan kunderna och koncernledningen. Ledorden i arbetet har varit säljkultur och kundupplevelse. Genom att arbeta decentraliserat ges dotterbolagen möjlighet att – precis som entreprenörer – agera självständigt och med mandat att fatta de mest effektiva besluten med fokus på just sina kunder, sina affärer och sin lönsamhet.

Förändringen innebar även att antalet anställda i moderbolaget reducerades och genom färre beslutsnivåer hålls koncernledningen till ett fåtal personer där insikter, synergier och stordriftsfördelar tas tillvara. Allt som allt har vi kommit en bit på vägen med att skapa ett effektivt bolag där dotterbolag och koncern snabbare kan anpassa sig till marknadsförändringar samtidigt som relationerna med kunderna stärkts ytterligare.

### Stålprisutvecklingen

Runt halvårsskiftet 2020 var stålpriserna på botten. Därefter började de stiga igen. Bakgrunden är en stark konjunktur i Asien under 2020, med Kina som nettoimportör av stål för första gången på många år. Vid halvårsskiftet ökade behovet av fordonsrelaterade produkter i Europa men då var producenterna försiktiga i sin kapacitetsuppbyggnad. Alternativet att fylla europeiskt behov med importerat stål var inte möjligt eftersom omvärlden hade starkare behov och betalade betydligt mer.

Den begränsade tillgången ledde till långa ledtider, och under hösten blev kunderna tvungna att acceptera de stigande priserna. I slutet av 2020 accelererade stålbehovet ytterligare, och trots att stålproduktionen tagit ny fart ser vi idag brister på flera materialslag, främst fordonsrelaterade. Bristerna har lett till mycket snabba och stora prisuppgångar för stål såväl som råvaror i slutet av 2020 och början av 2021. Veldig mycket av stålprisutvecklingen beror på vad som händer i Kina, och med hög politisk inblandning kan förändringar ske veldig snabbt.

### Väl genomförda projekt

Trots pandemin har inget avkall gjorts på genomförandet av den agenda av förbättringar vi hade för året. Större projekt som investeringen i Norrköping, centralisering av lager- och produktionsverksamhet till Norrköping tillsammans med stängningen av lagret i Malmö är avslutade och kommer att påverka 2021 positivt. Samtidigt flyter omstruktureringen i Baltikum på som planerat och en ny e-handelsportal kommer lanseras under våren 2021.

### Fokus framåt

De senaste åren har bolaget genomfört många stora strukturella förändringar. 2020 var i det avseendet inget undantag. Nu är grunden lagd, men det innebär inte att vi är färdiga. Arbetet med att bygga ett stabilt och långsiktigt lönsamt bolag för framtiden fortsätter, men istället för stora strukturella förändringar kommer fokus framöver att ligga på mindre, återkommande förbättringar inom alla delar av bolaget. Dessa förbättringar rör i huvudsak våra kunder och deras upplevelse av att göra affärer med BE Group. Att sälja handelsstål är lite som att sälja bensus eller potatis: när varorna i stor utsträckning är standardiserade måste kunderbjudandet vara det vassaste och mest attraktiva. Till syvende och sist är detta en fråga om kompetens, tillgänglighet, leveranssäkerhet och transporter. Hos våra kunder kan allt detta sammanfattas med ett enda ord – kundupplevelse!

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra kunder, som återkommande ger oss sitt förtroende, och till alla våra medarbetare som under ett extraordinärt år gjort extraordinära insatser. Utan Er är det inte möjligt! Låt oss tillsammans se fram emot ett spännande 2021.

Peter Andersson  
VD och koncernchef

# FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Intjäningen i BE Group ska användas för att utveckla verksamheten och generera avkastning till ägarna. Styrelsen i BE Group har därför fastställt tre finansiella mål som ska uppnås för att intjäningen ska betraktas som tillräcklig. Över tiden kan måluppfyllelsen variera beroende på olika faktorer i bolagets utveckling samt aktuellt konjunkturläge.



>5

>15

## Försäljningsmässigt växa mer än marknaden

För att mäta tillväxten på BE Groups marknader används den marknadsstatistik som bolaget tar del av för distributionsmarknaderna i Sverige och Finland. Genom att jämföra tonaget tillväxten år mot år i denna data uppskattas tillväxten på marknaden. BE Groups tillväxt mäts som utlevererade ton på de svenska, finska och baltiska marknaderna. För Sverige inkluderas utleveranser för det samägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC. Målet är att växa mer än marknaden.

### Utfall

Marknaden beräknas ha minskat med -7,0 procent (-9,4) jämfört med föregående år. BE Group har haft en negativ tillväxt på -10,2 procent (-7,1) och därmed inte uppfyllt målet för 2020. Orsaken är främst senareläggning av större byggprojekt till följd av Covid-19 samt koncernledningens fokus på marginal under året.

## Uppnå minst 5 procent i vinstmarginal

Vinstmarginal definieras som underliggande rörelsemarginal (uEBIT%) under de tolv senaste månaderna. Målnivån är satt till minst 5 procent mätt över en längre tidsperiod. Detta motsvarar vid nuvarande omsättning ca 184 MSEK i underliggande rörelseresultat (uEBIT). Det underliggande rörelseresultatet, det vill säga rörelseresultatet exklusive påverkan av lagervinster eller lagerförluster samt jämförelsestörande poster, används för att sätta fokus på hur den operativa verksamheten presterar och utvecklas.

### Utfall

Den underliggande vinstmarginalen uppgick till 2,6 procent (2,1) för 2020.

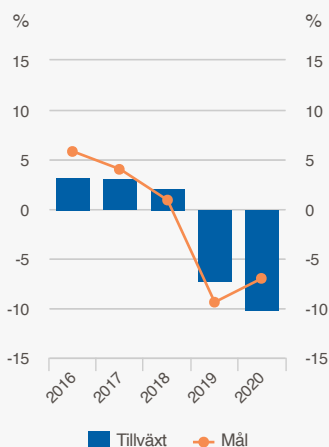
## Uppnå minst 15 procent i avkastning på sysselsatt kapital

Som mått på avkastning används avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, vilket definieras som operativt resultat exkl. IFRS 16 de senaste tolv månaderna dividerat med det genomsnittliga sysselsatta kapitalet exkl. IFRS 16 (eget kapital och räntebärande skulder). Målnivån är satt till minst 15 procent med hänsyn taget till rådande kapitalstruktur och ränteläge. Måttet räknas utifrån redovisat rörelseresultat, det vill säga inklusive lagervinster och lagerförluster samt jämförelsestörande poster, för att sätta fokus på verklig avkastning till ägarna.

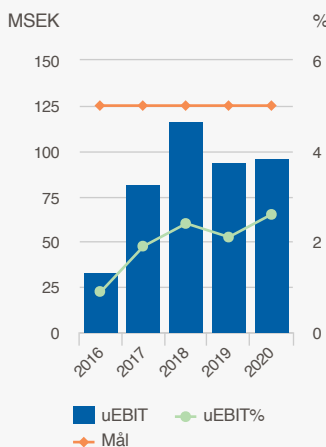
### Utfall

Under året har avkastningen på sysselsatt kapital minskat till 2,3 procent (5,6). Orsaken är främst att rörelseresultatet har minskat på grund av vikande försäljningsvolymerna samt jämförelsestörande poster och lagerförluster. I diagrammet visas även en justerad avkastning där de jämförelsestörande posterna exkluderats, vilket för 2020 resulterar i en förbättrad avkastning om 6,1 procent (5,6).

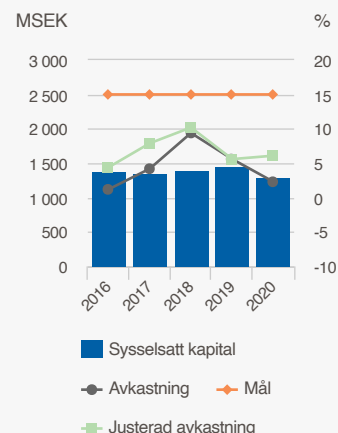
### TILLVÄXT STÖRRE ÄN MARKNADEN



### UNDERLIGGANDE VINSTMARGINAL



### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



## AKTIEN

BE Group AB är noterat på NASDAQ Stockholm sedan slutet av 2006. Bolaget har kortnamn BEGR och ingår i sektorn Basic Resources och ISIN-kod SE0008321921.

Den totala omsättningen av BE Group-aktier under 2020 var 2,3 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 76 MSEK, med en genomsnittlig omsättning om 9 062 aktier, eller 0,3 MSEK per handelsdag. På årets sista handelsdag den 30 december 2020 var börskursen för BE Groups aktie 37,60 SEK. Högsta betalkurs under 2020 var 40,60 SEK och årets lägsta betalkurs var 25,00 SEK. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 489,2 MSEK.

### Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i BE Group uppgick den 31 december 2020 till 260,2 MSEK (260,2) fördelat på 13 010 124 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 20,00 SEK. I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 150 000 000 SEK och högst 600 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och alla aktier är av samma slag.

### Ägarförhållanden

Vid utgången av 2020 hade BE Group 4 371 aktieägare, att jämföra med 4 768 året innan. AB Traction och Svedulf Fastighets AB var de två största ägarna. Övriga större ägare framgår av tabellen. Andelen svenskt institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 67,2 procent och det utländska ägandet utgjorde 11,3 procent.

### Utdelningspolicy och utdelning

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen föreslår att ingen utdelning (-) lämnas för räkenskapsåret 2020.

### Aktieägarkontakt

Ansvarig för aktieägarkontakter är CFO Christoffer Franzén. Bolagets pressmeddelanden distribueras genom Cision och finns tillgängliga på bolagets webbplats, [www.begroup.com](http://www.begroup.com), i samband med att de offentliggörs. Information om BE Group-aktien uppdateras löpande på bolagets hemsida.

### Data per aktie

SEK om inget annat anges	2020	2019
Resultat per aktie	0,33	3,87
Resultat per aktie efter utspädning	0,33	3,87
Eget kapital per aktie	69,73	71,05
Föreslagen utdelning per aktie	-	-
Börskurs 30 december, senaste betalkurs	37,60	35,90
Börsvärde 30 december, MSEK	489,2	467,1

## Största aktieägare 30 december 2020

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
AB Traction	3 078 000	23,7
Svedulf Fastighets AB	3 017 071	23,2
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	844 739	6,5
Quilter Inter Isle of Man Ltd	642 285	4,9
Nordea Livförsäkring Sverige AB	258 334	2,0
SEB AB, Luxembourg branch, W8IMY	209 970	1,6
Ridderstråle, Dödsbo, Carl-Erik	145 846	1,1
Quilter International IOM Ltd	145 809	1,1
Ålandsbanken i ägares ställe	144 809	1,1
Nordea Bank ABP, Nordea Bank AB	143 757	1,1
<b>Summa 10 största ägarna</b>	<b>8 630 620</b>	<b>66,3</b>
BE Groups innehav av egna aktier	26 920	0,2
Övriga aktieägare	4 352 584	33,5
<b>Totalt antal</b>	<b>13 010 124</b>	<b>100</b>

## Aktieägarstruktur 30 december 2020

Innehav	Antal ägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
1 – 500	3 579	329 659	2,5
501 – 1 000	314	235 725	1,8
1 001 – 2 000	190	287 688	2,2
2 001 – 5 000	164	518 761	4,0
5 001 – 10 000	42	293 259	2,3
10 001 – 20 000	30	423 396	3,3
20 001 – 50 000	24	780 104	6,0
50 001 – 100 000	13	952 841	7,3
100 001 – 500 000	11	1 606 596	12,3
500 001 – 1 000 000	2	1 487 024	11,4
1 000 001 – 5 000 000	2	6 095 071	46,9
<b>Summa</b>	<b>4 371</b>	<b>13 010 124</b>	<b>100</b>

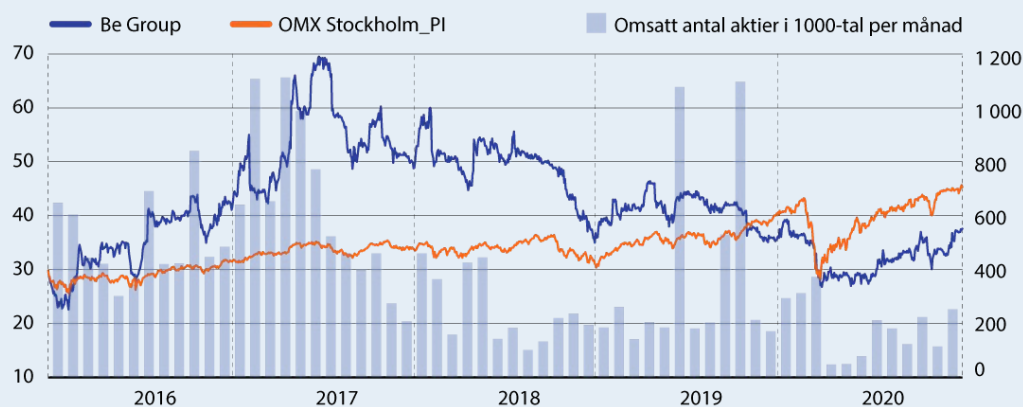
## Aktieäggande per land 30 december 2020

Sverige	88,7%
Isle of man	6,0%
Luxemburg	1,8%
Finland	1,4%
USA	0,8%
Övriga	1,3%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>

## Ägarkategori 30 december 2020

Övriga svenska juridiska personer	52,8%
Svenska fysiska personer	21,5%
Fondbolag	1,6%
Försäkringsbolag och pensionsinstitut	9,9%
Utländskt ägande	11,3%
Pensionsstiftelser	1,7%
Ej kategoriserade juridiska personer	1,2%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>

## Aktiekursens utveckling januari 2016 – december 2020



ISIN kod SE0001852211 Kortnamn på NASDAQ Stockholm: BEGR Källa: WebfinancialGroup



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Utveckling under året

#### Verksamheten

BE Group AB (publ), org.nr. 556578-4724, som är noterat på Nasdaq Stockholm, är ett handels- och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium. BE Group erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktionservice till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. År 2020 omsatte koncernen 3,7 miljarder kr. BE Group har cirka 630 anställda med Sverige och Finland som största marknader. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

#### Alternativa nyckeltal

BE Group har definierat ett antal alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltal som BE Group anser väsentliga är underliggande rörelseresultat, rörelsekapital, nettoskuld samt sysselsatt kapital. Under Alternativa nyckeltal kan ni läsa mer om hur dessa beräknas.

#### Marknad och omvärld

I Europa (EU28) producerades under 2020 138,8 miljoner ton råstål enligt World Steel Association som är den globala branschorganisationen för stålverken. Det är en minskning med 11,8 procent jämfört med 2019. I början av 2020 såg Europeisk stålindustri, efter ett svagt 2019, fram emot ett betydligt bättre år med stigande prognoser från bland annat fordonsindustrin. Utvecklingen bröts kraftigt i början av mars på grund av pandemin och stora delar av fordonsindustrin stängde ner. Detta fick stålproducenterna att bromsa sin kapacitet och priset var omfattande men bottnade ur under sommaren. I mitten av året började behovet av fordonsrelaterade produkter i Europa att öka, men producenterna var försiktiga i sin kapacitetsuppbyggnad. I slutet av 2020 accelererade stålbehovet ytterligare och trots att produktionskapaciteten i Europa ökade ser vi idag brist på flera materialslag, främst fordonsrelaterade. Detta har lett till mycket snabba och stora prisuppgångar för stål såväl som råvaror i slutet av 2020 och början av 2021. Den information BE Group har gällande utvecklingen på den svenska distributionsmarknaden visar en negativ marknadstillväxt om -7,6 procent och på den finska marknaden -1,7 procent.

#### Koncernstruktur och organisation

Koncernen omfattar två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum, med affärsfokus på koncernens huvudmarknader. Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras utöver moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under avveckling; BE Group Tjeckien, BE Group Slovakien samt RTS Estland. Avvecklingen av dessa verksamheter är i allt väsentligt genomförda. BE Group Produktion Eskilstuna har likviderats under året.

#### Nettoomsättning och resultat

Under året minskade koncernens nettoomsättning med 16 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 3 672 MSEK (4 359). Tonnaget inom affärsområde Sverige & Polen minskade med 14 procent jämfört med föregående år medan Finland & Baltikum levererade 5 procent mindre. Nettoomsättningen påverkades dessutom negativt av pris- och mixeffekter om 5 procent samt valutaeffekter om 1 procent. Perioden belastades även av lagerförluster på -17 MSEK (-6).

Bruttoresultatet uppgick till 548 MSEK (605) med en bruttomarginal på 14,9 procent (13,9). Justerat för lagervinster och -förluster ökade bruttomarginalen till 15,3 procent (14,0).

Rörelseresultatet uppgick till 39 MSEK (88) motsvarande en rörelsemarginal på 1,1 procent (2,0). Försäljnings- och administrationskostnaderna var 36 MSEK eller 7 procent lägre än föregående år. Justerat för lagervinster och -förluster på -17 MSEK (-6) samt jämförelsestörande poster om -40 MSEK (-) ökade det underliggande rörelseresultatet till 96 MSEK (94). Den underliggande rörelsemarginalen ökade till 2,6 procent (2,1).

#### Affärsområde Sverige & Polen

Affärsområde Sverige & Polen svarade under 2020 för 48 procent (51) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet innefattar koncernens verksamheter i Sverige bestående av BE Group Sverige och Lecor Stålteknik samt den polska verksamheten. Nettoomsättningen för året minskade med 19 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 1 782 MSEK (2 209). Rörelseresultatet uppgick till -14 MSEK (61) och belastades med jämförelsestörande poster om -35 MSEK (-) till följd av beslutet om centralisering av lager- och produktionsverksamhet till Norrköping samt stängning av lagret i Malmö. Justerat för lagervinster och -förluster på -11 MSEK (-5) och de jämförelsestörande posterna uppgick det underliggande rörelseresultatet till 32 MSEK (67). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.



## Affärsområde Finland & Baltikum

Affärsområde Finland & Baltikum svarade under 2020 för 52 procent (49) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet består av koncernens verksamheter i Finland och de tre baltiska länderna. Nettoomsättningen minskade med 12 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 1 896 MSEK (2 157). Rörelseresultatet förbättrades till 63 MSEK (53) och belastades med jämförelsestörande poster om -5 MSEK (-) till följd av omstruktureringen av den baltiska verksamheten. Justerat för de jämförelsestörande posterna samt lagervinster och -förluster på -6 MSEK (0) ökade det underliggande rörelseresultatet till 74 MSEK (52). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

## Moderbolaget & koncernposter

Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras utöver moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under omstrukturering. Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

### Moderbolaget

I moderbolaget BE Group AB (publ) uppgick periodens omsättning, som utgörs av koncerninterna tjänster, till 79 MSEK (97). Dessa koncerninterna tjänster innefattar främst licensavgift avseende dotterbolagens användande av varumärket BE Group samt centrala kostnader för IT, ekonomi och inköp etc. Dessa kostnader fördelas och faktureras ut till samtliga dotterbolag i koncernen. I resultatuppföljningen av affärsområdena har dessa koncerngemensamma kostnader eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem. Utav moderbolagets totala kostnader om 42 MSEK (53) vidarefakturerades 31 MSEK (39) till dotterbolagen.

Rörelseresultatet uppgick till 53 MSEK (44). Finansnettot uppgick till 37 MSEK (-3). Resultat före skatt uppgick till 75 MSEK (48) och resultat efter skatt till 73 MSEK (38). Vid årets slut uppgick moderbolagets egna kapital till 715 MSEK (642). Investeringarna i moderbolaget uppgick till 2 MSEK (0). Moderbolagets likvida medel uppgick till 152 MSEK (145) vid periodens slut.

### Finansnetto och skatt

Koncernens finansnetto uppgick till -28 MSEK (-16) och räntenetto till -18 (-22) varav -11 MSEK (-11) är relaterat till leasing enligt IFRS 16. Skatten uppgick till -7 MSEK (-22). Resultatet efter skatt uppgick till 4 MSEK (50) inklusive jämförelsestörande poster om -40 MSEK (-).

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 341 MSEK (200), varav 89 MSEK (78) är en effekt av IFRS 16. Dessutom är ca 30 MSEK relaterat till anstånd med inbetalning av skatter och avgifter. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -21 MSEK (-37). Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 320 MSEK (163).

### Kapital, investeringar och avkastning

Koncernens rörelsekapital uppgick vid periodens slut till 343 MSEK (549) och den genomsnittliga rörelsekapitalbindningen var 12,8 procent (13,1). Av investeringarna under året på 21 MSEK (25) utgjorde investeringar i immateriella anläggningstillgångar 0 MSEK (-) och investeringar i materiella anläggningstillgångar 21 MSEK (25). Avkastningen på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 uppgick till 2,3 procent (5,6).

### Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel, inklusive checkräkningskredit, uppgick vid periodens slut till 316 MSEK (318) och koncernens räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16 till 156 MSEK (373). Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet till 905 MSEK (922) och nettoskuldssättningsgraden till 17 procent (40).

### Medarbetare

Medarbetarna är BE Groups allra viktigaste resurs. De är ansiktet utåt gentemot kunder och leverantörer och därför är det viktigt att var och en som arbetar inom BE Group bidrar till att koncernen uppfattas som en ekonomiskt, socialt och etiskt ansvarsfull aktör. Det är människorna på BE Group som får saker att hända och som gör att man kan uppfylla sina löften. Företagskulturen bygger bland annat på det som definieras som koncernens värderingar. Värderingarna fungerar som vägvisare i det dagliga arbetet för alla som arbetar inom koncernen. De handlar om hur man agerar gentemot varandra och mot kunder, leverantörer och andra som man kommer i kontakt med. Dessa är Dynamiska, Transparenta och Hållbara.

Antalet anställda uppgick till 618 jämfört med 639 vid samma tidpunkt föregående år och medelantalet anställda under året uppgick till 633 (652).

### Miljöpolicy och miljöarbete

BE Group arbetar med miljöfrågor som en integrerad del av verksamheten. Med en position mellan producenterna och kunderna är det framförallt inom transportområdet som man har möjlighet att bidra till minskad miljöpåverkan. BE Group arbetar också för att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering.

### Övergripande miljöpolicy

Grunden i BE Groups miljöarbete är en koncernövergripande miljöpolicy. Policyn säger bland annat att BE Group ska:

- Minst uppfylla gällande miljölagstiftning och lokala myndighetskrav.
- Hushålla med energi och naturresurser.
- Verka för att avfallsmängderna och utsläppen från de egna anläggningarna minskar.
- Ta vara på möjligheterna att göra miljöanpassningar vid investeringar och förändringar i processer och anläggningar.
- Genom fortlöpande utbildning upprätthålla en hög kunskapsnivå i miljöfrågor.
- Dokumentera och kommunicera miljöarbetet till anställda samt ge öppen och saklig information till externa intressenter.

I Sverige bedriver BE Group tillståndspliktig verksamhet vid två anläggningar. I Finland är verksamheten vid en anläggning miljötillståndspliktig. Särskilda tillstånd att bedriva verksamhet har också erhållits av koncernens bolag i de länder där sådana tillstånd krävs. Samtliga verksamheter inom koncernen, förutom Lecor Stålteknik, är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001.



## Operationella risker

### Leverantörer

BE Groups produktsortiment består av material från flera olika leverantörer. Koncernen strävar efter att skapa relationer med de bästa stålproducenterna och att upprätthålla ett långsiktigt och uthålligt samarbete. För att säkra tillgängligheten på material vid varje enskilt tillfälle strävar koncernen mot att ha ett flertal leverantörsrelationer inom varje produktgrupp. Under året har BE Group samarbetat med över 500 leverantörer. Inför nya affärsförbindelser och ingående av avtal kontrolleras att leverantören klarar BE Groups krav på bland annat ekonomi, kvalitet, logistik och miljö.

Det är BE Groups bedömning att koncernen inte är beroende av någon enskild leverantör och samtliga större leverantörer bedöms vara utbytbara, varför ett leverantörsavbrott inte behöver innebära långsiktiga konsekvenser för verksamheten. Under 2020 stod den största leverantören för 19 procent (17) av koncernens inköp. De tio största leverantörerna stod tillsammans för 53 procent (54) av koncernens totala inköp. BE Group är utsatt för risk att leveranser från leverantörer kraftigt kan försenas vid produktionsavbrott, kapacitetsbrist eller transportproblem utom BE Groups kontroll. Det kan innebära intäktsbortfall och/eller fördröjade åtgärder för att tillgodose våra åtagande till kunder.

### Kunder

BE Groups verksamhet bedrivs på flera olika marknader och till många kundkategorier. De tio största kunderna under 2020 motsvarade 13 procent (13) av den totala omsättningen. BE Group har ett stort antal kunder inom olika branscher och därigenom en god riskspridning. Bolaget arbetar aktivt med att hantera kreditrisker (se Not 31 för ytterligare information) genom att sätta kreditramar och fokusera på att få in förfallna fordringar.

### Utökade direktleveranser från producenter av stål

Användare av stål har i huvudsak två inköpskällor: direkt från producenterna av stål eller från handels- och serviceföretag. Traditionellt sett har många större användare köpt direkt från producenterna medan små till medelstora användare ofta använt sig av handels- och serviceföretag. Det finns dock risk att producenterna försöker utöka sin direktförsäljning och därmed minska användandet av handels- och servicebolagen som mellanhänder.

### Avtalsrelationer

Av hävd förlitar sig bolaget i huvudsak på sina goda kund- och leverantörsrelationer, vilka ofta är långvariga, liksom sedvänja som uppkommit mellan parterna. Med några av BE Groups större kunder och leverantörer finns specifika avtal.

### Personal

För sin framtida utveckling och framgång är BE Group beroende av kompetenta medarbetare. Förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare och vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, kan detta få en negativ effekt på verksamheten. BE Group har sammanställt ett antal värderingar som ska återspegla andan i koncernen och genomsyra ledarskapet. Den affärsmässiga kompetensen hos BE Group utvecklas kontinuerligt genom utbildning och rekrytering. Utbildning sker både genom breda program mot många medarbetare och som specialiserade lösningar för enskilda individer.

### Produktansvar

En del av de produkter som BE Group säljer skulle vid produktfel kunna leda till personskada eller annan skada och därmed medföra risk för skadeanspråk enligt respektive lands produktansvarslagar. BE Group har för sin verksamhet tecknat sedvanliga ansvarsförsäkringar.

### Legalt

Då BE Group har verksamhet i flera länder exponeras koncernen för olika lagar, regelverk, överenskommelser och riktlinjer, samt för förändringar av sådana bestämmelser. Bestämmelserna innefattar bland annat handelsrestriktioner såsom tullar och tariffer, krav på import och exportlicenser, restriktioner mot kapitalrörelser samt skatteregler. I all kommersiell verksamhet kan tvister uppkomma som en följd av parternas olika uppfattning gällande ansvar och avtalstolkningar. Ur ett riskperspektiv är BE Group inte beroende av något enskilt kommersiellt avtal som väsentligt kan begränsa koncernens verksamhet.

### Miljölagstiftning och miljöansvar

BE Groups verksamhet omfattas av miljörelaterade lagar och föreskrifter som bland annat reglerar utsläpp i luft och vatten, avfallshantering och arbetsmiljö. BE Group kan bli skadeståndsskyldigt för miljöskador som orsakats av verksamheter som bolaget bedriver eller har bedrivit. Visst miljöansvar är enligt svensk rätt inte föremål för preskription. Det kan inte uteslutas att sådan verksamhet som bedrivs eller har bedrivits av BE Group kan föranleda ansvar för miljöpåverkan som inte visar sig förrän lång tid senare.

### Finansiella risker

För en genomgång av finansiella risker, se not 31.

### Hållbarhetsrelaterade risker

För en genomgång av hållbarhetsrelaterade risker, se hållbarhetsrapporten.

## Aktierelaterad information

### Ägandeförhållanden

BE Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan slutet av 2006. Vid räkenskapsårets slut hade BE Group 4 371 aktieägare att jämföra med 4 768 året innan. AB Traction och Svedulf Fastighets AB var de två största ägarna med 23,7 procent respektive 23,2 procent av aktierna. Övriga större ägare finns att läsa om under Aktien. Andelen institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 67,2 procent. Utländskt ägande uppgick till 11,3 procent.

De fyra medlemmarna i koncernledningen hade ett sammanlagt innehav i BE Group om 9 105 aktier vid utgången av 2020. Bolagets styrelseledamöter inklusive närstående ägde vid årsskiftet 3 145 282 aktier. Uppgifterna om koncernledningens och styrelseledamöternas innehav av aktier i BE Group innefattar eget och fysisk närståendes innehav, ägande i kapitalförsäkring samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller dennes närstående.

BE Group ägde 26 920 egna aktier vid utgången av 2020.

### Aktiekapital, antal aktier och rättigheter

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 010 124 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 150 000 000 SEK och högst 600 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Bolagets aktiekapital är bestämt i svenska kronor.

Samtliga aktier ger lika rätt till andel i bolagets nettotillgångar, vinst och eventuellt överskott vid likvidation. Varje aktie har en röst och alla aktier är av samma slag. Det föreligger inga begränsningar i antalet röster som en aktieägare kan avge vid årsstämma eller avseende överlåtelse av aktier. Det finns inga för bolaget kända avtal mellan aktieägare vilka kan begränsa rätt att överlåta aktier.

Ytterligare uppgifter om BE Groups aktie lämnas på [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

## Bemyndigande till styrelsen

Årsstämman beslutade, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2021, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv. Överlåtelse får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt av högst 26 920 aktier, motsvarande bolagets befintliga innehav av egna aktier. Överlåtelse får ske som betalning av hela eller del av köpeskillingen vid förvärv av bolag eller rörelse eller del av bolag eller rörelse, varvid vederlaget ska motsvara aktiens bedömda marknadsvärde. Vid sådan överlåtelse får betalning erläggas med apportegendom eller genom kvittning mot fordran på BE Group. Överlåtelse får även ske mot kontant betalning genom försäljning på Nasdaq Stockholm, till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs vid avyttringstidpunkten. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för överlåtelser, som dock skall vara marknadsmässiga.

Under året har inga egna aktier överlåtit och BE Group ägde sammanlagt 26 920 egna aktier motsvarande 0,2 procent av aktiekapitalet, vilka förvärvats för ett sammanlagt belopp om 21 MSEK.

## Utdelning och utdelningspolicy

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen föreslår att ingen utdelning (-) lämnas för räkenskapsåret 2020.

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 66-69.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman för 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i BE Groups koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 3.

### Riktlinjernas främjande av BE Groups affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

BE Group är ett handels- och serviceföretag inom stål- och metallbranschen. Kunderna finns framför allt inom bygg- och tillverkningsindustrin i Sverige, Finland och Baltikum, där BE Group är en av marknadens ledande aktörer. Med gedigen kompetens och effektiva processer inom inköp, logistik, och produktion erbjuder BE Group lagerförsäljning, produktionsservice och direktleveranser till kunder utifrån deras specifika behov av stål- och metallprodukter. BE Groups vision är att vara det mest professionella, framgångsrika och respekterade stålservicebolaget på de marknader där bolaget är verksamt. En framgångsrik implementering av BE Groups affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med BE Groups ersättningspolicy för ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

#### *Fast kontantlön*

Den fasta kontantlönen för ledande befattningshavare i BE Group ska vara individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer och ska fastställas årligen.

#### *Rörlig kontantersättning*

Den rörliga kontantersättningen ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella mål för koncernen och relevant affärsområde och får uppgå till högst femtio (50) procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Målen för den rörliga kontantersättningen ska huvudsakligen relatera till koncernens respektive affärsområdes underliggande rörelseresultat, och därutöver kan även individuella mål fastställas. Målen ska vara utformade så att de främjar BE Groups affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom BE Group. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år.

#### *Pensionsförmåner*

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

#### *Övriga förmåner*

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring, bilförmån och bostadsförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

#### *Utländska anställningsförhållanden*

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Fastställande av utfall för rörlig kontantersättning m.m.

Ersättningsutskottet ska bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning som dessa har uppfyllts. Bedömningar huruvida finansiella mål har uppfyllts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

### **Anställningstid och upphörande av anställning**

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### **Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Detta har skett genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### **Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

### **Frågående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### **Bolagsordningens bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen**

Bolagsordningen saknar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen. I enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen gäller att styrelseledamöter väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämman som hålls efter den bolagsstämma då ledamöten utsågs och att ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagens regler.

### **Eventualförpliktelser**

Koncernens eventualförpliktelser uppgick till 6 MSEK (13).

### **Viktiga händelser under räkenskapsåret**

Den pågående pandemins fulla omfattning och varaktighet är ännu inte känd vilket innebär att det fortfarande inte fullt ut går att kvantifiera dess framtida påverkan på BE Group. Den osäkra marknadssituationen har lett till att BE Group vidtagit flera åtgärder för att parera effekterna av Covid-19. Detta har framförallt berört verksamheten i Sverige och bolaget har tagit del av statliga stöd såsom till exempel införande av korttidspermitteringar. Statliga stöd kopplat till Covid-19 har bidragit med cirka 10 MSEK under räkenskapsåret. Dessa bidrag har redovisats som en kostnadsreduktion av de poster som bidragen avser. Som en säkerhetsåtgärd har bolaget under året även ansökt om och beviljats anstånd med inbetalning av skatter och avgifter på cirka 30 MSEK.

BE Group följer utvecklingen noga och är beredda att vidta ytterligare åtgärder för att minska de negativa effekterna på verksamheten. Bolaget agerar i enlighet med beslut och rekommendationer från regeringar och myndigheter på respektive marknad och med medarbetarnas hälsa och välmående som högsta prioritet.

### **Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut**

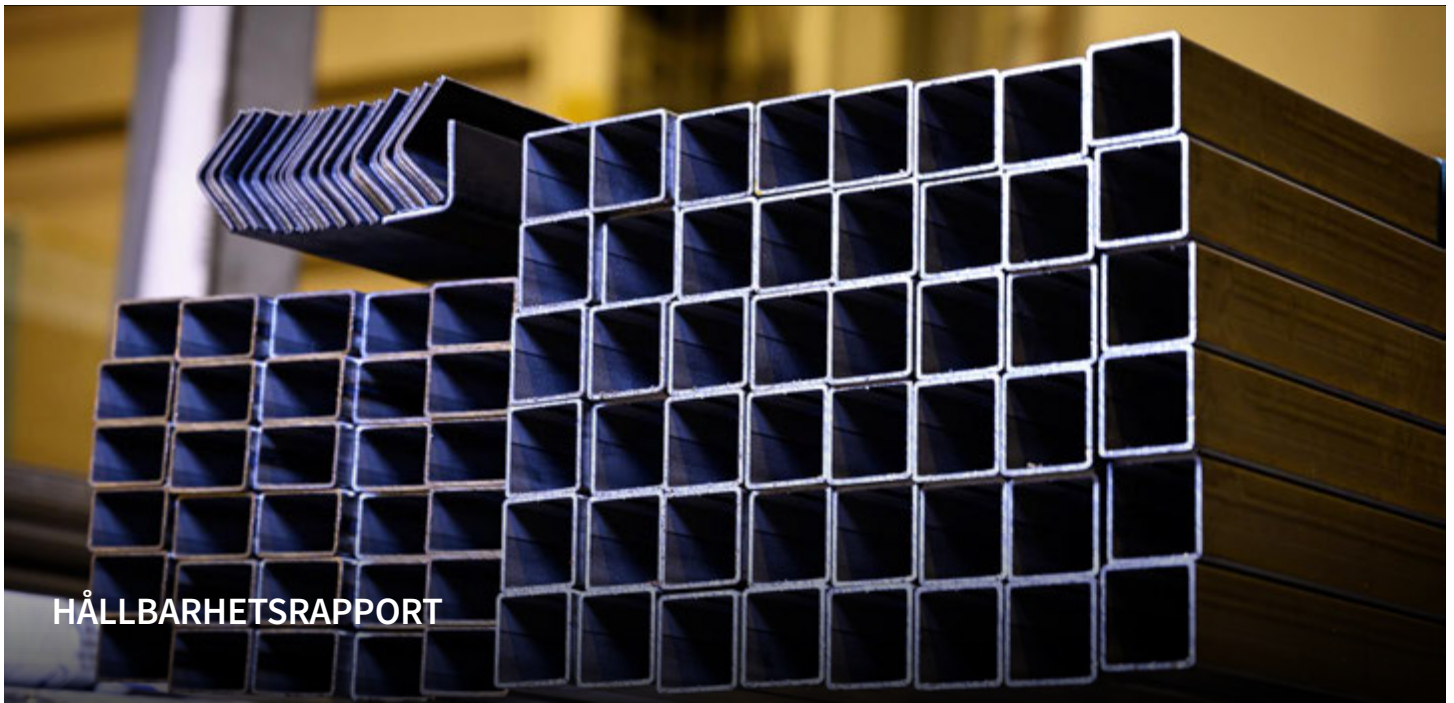
Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

### **Redovisningsprinciper**

Från och med januari 2005 upprättas koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. En utförlig beskrivning av redovisningsprinciperna återfinns under Redovisningsprinciper.

### **Vinstdisposition**

Styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat finns beskrivet under Vinstdisposition samt i not 24.



## HÅLLBARHETSRAPPORT

BE Groups hållbarhetsarbete bygger på ambitionen att skapa ett ansvarsfullt företagande vilket ska genomsyra hela verksamheten. BE Group arbetar för att begränsa organisationens miljöpåverkan samt strävar efter att vara en ekonomiskt, socialt och etiskt ansvarsfull aktör. Denna hållbarhetsrapport gäller för koncernen och samtliga helägda dotterbolag.

*”Det gångna året har varit en prövning för många verksamheter på grund av de omfattande effekterna av Covid-19. Helt nya utmaningar har ställt krav på hållbara lösningar och fokus har varit på effektiviseringar och minskade kostnader. Hemarbete har blivit en del av vardagen och bristen på sociala kontakter har prövat medarbetarna. Verksamheten har under året anpassats och som på många andra företag sker numera de flesta möten digitalt. De personliga mötena har ersatts och vi kämpar alla med att anpassa oss till det nya normala. Hållbarhetsarbetet har blivit allt viktigare, vi inser att vi är mycket sårbara både personligt och som företag när en pandemi står och knackar på dörren. Detta är varken den första eller sista krisen vi kommer gå igenom, klimatet förändras och samhällen förändras, men om vi är starka och anpassningsbara kommer vi tillsammans arbeta fram hållbara lösningar.”*

Peter Andersson, VD och koncernchef

### Affärsmodell

BE Group är ett handels- och serviceföretag som erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktionsservice inom stål, rostfritt och aluminium till bygg- och tillverkningsindustrin i Europa.

BE Groups roll är att kompensera för avståndet som finns mellan stålproducenternas leveransförmåga och stålkonsumenternas behov. Generellt levererar de enskilda stålproducenterna ett begränsat urval av produkter i stora orderkvantiteter med relativt långa ledtider. Många stålkonsumenter önskar däremot en samlad leverans av flera olika produkter i mindre kvantiteter med kort leveranstid. Då sker inköpen vanligtvis via ett stålservicebolag, där BE Group är ett av de ledande producentoberoende alternativen på sina marknader. BE Group skapar värde åt sina kunder genom effektivitet och samordning inom inköp, transporter och lagerhållning av ett brett sortiment av handelsstål, specialstål, rostfritt stål och aluminium. BE Groups försäljning till kunderna sker på tre sätt; lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning och direktförsäljning.



# Strategi

Det övergripande strategiska fokuset är att utveckla BE Group till att bli bäst i vår bransch på försäljning och kundupplevelse med tre fokusområden;

- Säljkultur – Hjärtat i vår verksamhet
- Kundupplevelse – Kundenpassade erbjudanden med effektiv distribution och värdeskapande produktionservice
- Digitalisering – Fokus på att utveckla nya försäljningskanaler via digitaliserade processer

Som en del i arbetet har det under 2020 genomförts säljtutbildningar och varje landsorganisation har arbetat med att titta på vad som är bra och vad som kan förbättras samt tagit fram prioriteringsområden för respektive verksamhet. Arbetet kommer fortsätta under 2021. Under året har koncernen även arbetat med en e-handelsportal som ska lanseras under första halvåret 2021.

## BE Groups hållbarhetsarbete

Hållbarhetsfrågorna är en viktig del i verksamheten och målet är att de ska vara integrerade i vardagen och beaktas i alla strategiska beslut och investeringar. Ramarna för hållbarhetsarbetet sätts av koncernens ledningsgrupp och frågor gällande strategi, mål, uppföljning och kommunikation hanteras av dem. VD på respektive enhet har det operativa ansvaret och sätter lokala mål och planer som följs upp av koncernens ledningsgrupp. Resultatet av arbetet rapporteras till BE Groups styrelse och via hållbarhetsrapporteringen till investerare, media och andra externa intressenter.

Hållbarhetsarbetet utgår från FN:s Global Compacts 10 principer för ett ansvarsfullt företagande och koncernen arbetar med följande:

- *BE Group ska verka för att skapa en säker, inkluderande och utvecklande arbetsplats*  
Företaget ska verka för en säker och bra arbetsmiljö där olyckor, skador och sjukdom förebyggs och rätt kompetens och kunskaper finns i bolaget. BE Group arbetar med att säkerställa mångfald och lika möjligheter. Målet är att alla i organisationen ska känna till BE Groups uppförandekod och efterleva den samt anamma koncernens värderingar.
- *BE Group ska arbeta målmedvetet för att begränsa sin miljö- och klimatpåverkan*  
Företaget ska sträva efter att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering.
- *BE Group ska vara en pålitlig partner till sina affärspartners, leverantörer och kunder*  
Företaget ska tillämpa sunda affärsprinciper och vara ekonomiskt ansvarsfull. Förebyggandet av korruption är en viktig del i detta arbete. BE Group ska sträva efter att utveckla och upprätthålla en transparent och ansvarsfull dialog med sina nyckelintressenter.

Under 2020 har koncernens ledningsgrupp påbörjat arbetet med att kartlägga verksamheten utifrån de globala målen i Agenda 2030. Följande mål har ledningsgruppen definierat som särskilt relevanta för verksamheten. Mål 5; Jämställdhet, Mål 7; Hållbar energi för alla, Mål 8; Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Mål 12; Hållbar konsumtion och produktion, Mål 13; Bekämpa klimatförändringar, Mål 16; Fredliga och inkluderande samhällen. Arbetet med att identifiera sätt att mäta och följa upp målen kommer att fortsätta under 2021.

## BE Groups nyckelintressenter

Både långsiktigt och i det dagliga arbetet påverkar och påverkas företaget av diverse intressenter, bland annat dessa nyckelintressenter:

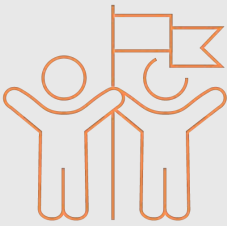
Intressent	Förväntningar på BE Group	Exempel på dialogform
<b>Kunder</b>	BE Group ska tillföra mervärden till alla kundsegment enligt affärsmodellen och agera lyhörd och förtroendeingivande för att stärka relationerna med befintliga kunder och attrahera nya.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, mässor, kundundersökningar och hemsidan.
<b>Medarbetare</b>	BE Group ska agera på ett ansvarsfullt sätt både internt och externt för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Våra värderingar är ledord för hur vi ska bemöta varandra i det dagliga arbetet.	Dialog förs till exempel via samtal i vardagen, arbetsplatsmöten, medarbetarundersökning, facklig samverkan, internutbildningar, incidentuppföljning och medarbetarsamtal.
<b>Aktieägare</b>	BE Group ska skapa värden för aktieägarna genom ett ansvarsfullt och vinstdrivande företagande baserat på koncernens affärsmodell och strategier för lönsamhet.	Dialog förs till exempel via årsstämma, års- och hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, hemsida och investerarträffar.
<b>Leverantörer</b>	BE Group ska tillföra mervärden i form av effektiv distribution, lagerhållning, vidareförädling och kunskap om våra marknader. Koncernen strävar efter att stärka hållbarhetsarbetet hos leverantörer genom dialog och kravställning.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, kvartalsmöten och samarbetsprojekt.
<b>Samhälle</b>	BE Group vill bidra till en positiv samhällsutveckling genom att skapa arbetstillfällen i den egna verksamheten och hos samarbetspartners. BE Group ska vara en öppen och lättillgänglig aktör som kommunicerar med största möjliga transparens inom ramarna för regler om börspåverkande information.	Dialog förs till exempel via studiebesök, samverkansprojekt, nätverk och sponsorskap.

# Företagskulturen

BE Group strävar efter att skapa och vara en eftertraktad arbetsplats där alla behandlas lika med respekt och värdighet och som uppmuntrar en kultur med lika möjligheter och mångfald. Alla arbetsplatser ska vara fria från trakasserier och diskriminering. Koncernen strävar efter att skapa en hållbar och hälsosam arbetsmiljö och alla arbetsplatser inom BE Group ska vara säkra och trivsamma. Medarbetarna är vår mest värdefulla tillgång och en förutsättning för att bolaget ska prestera väl.

## Uppförandekod

BE Groups uppförandekod (Code of Conduct) är fastställd av styrelsen och omfattar samtliga verksamheter och medarbetare inom BE Group. De etiska riktlinjerna ger vägledning i det dagliga arbetet för att uppnå gruppens mål samt visar på allas ansvar gentemot affärspartners, ägare, anställda och samhället. Koderna tar bland annat upp frågor som affärsetik, anti-korruption, barnarbete, jämställdhet, arbetsmiljö, karriärfrågor och kompetensutveckling.



## Värderingar

BE Groups företagskultur bygger på det som definieras som koncernens värderingar. Värderingarna fungerar som vägvisare för hur man agerar gentemot varandra och mot kunder, leverantörer och andra som man kommer i kontakt med. Dessa är:

- Dynamiska – Innovativa och handlingskraftiga
- Transparenta – I prestationen och ledarskapet
- Hållbara – I alla dagliga och strategiska beslut gällande miljö, personal och lönsamhet

## Ledarskapsprinciper

Utöver värderingarna har BE Group ledarskapsprinciper som är gemensamma för hela koncernen. Dessa ska skapa enhetlighet och tydlighet kring förväntningarna på hur ledaren ska vara och agera för att bidra till att skapa en bra arbetsmiljö och ett framgångsrikt företag.

## Arbetsmiljö och hälsa

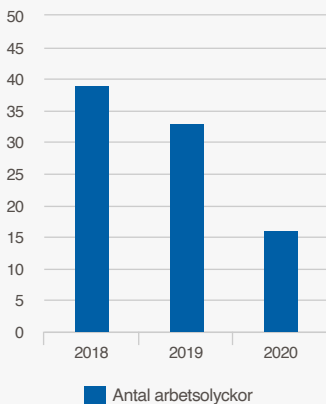
Det finns sedan 2019 en Safety First policy med en nollvision gällande arbetsplatsolyckor där grundtanken är att alla olyckor kan förebyggas. Säkerheten ska komma först i alla lägen. Fortfarande är det en bit kvar till nollvisionen men under 2020 har antalet olyckor som medfört frånvaro närapå halverats jämfört med 2019. Det har under året genomförts utbildningar och säkerhetsgenomgångar är en del av den dagliga verksamheten. Varje olycka och incident ska rapporteras, utvärderas och följas upp.

En gång per år genomför BE Group en koncernövergripande medarbetarundersökning för att säkerställa att de styrkor och förbättringsområden som finns i arbetsmiljön belyses. Undersökningen sker anonymt och tar upp frågor som bland annat innefattar företagets strategi, värderingar, säkerhet och belyser eventuella trakasserier på arbetsplatsen. Resultatet presenteras avdelningsvis och varje grupp får arbeta med att ta fram en åtgärdsplan för de förbättringsområden som fastställs. Medarbetarna ska ha möjlighet att påverka sin arbetsituation och förutom medarbetarundersökning- en genomförs medarbetarsamtal med närmsta chefen.

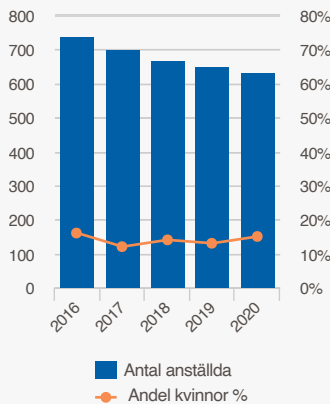
## Whistleblowerpolicy

Det finns en whistleblowerpolicy, översatt till alla lokala språk, vilken innebär att alla anställda har möjlighet att anonymt rapportera allvarliga oegentligheter inom koncernen till en extern part utan att riskera att bli motarbetade eller trakasserade.

### ARBETSOLYCKOR MED FRÅNVARO



### ANSTÄLLDA MÄN/KVINNOR



Arbetet med att skapa lika möjligheter och mångfald kommer att intensifieras under 2021. Till exempel är andelen kvinnor i organisationen låg och arbete ska inledas med att titta på hur man kan skapa förutsättningar för att attrahera fler kvinnliga medarbetare och chefer. Detta är en del av ledningsgruppens arbete kopplat till de globala målen i Agenda 2030.



# Miljön

BE Group arbetar aktivt med miljöfrågor som en integrerad del av verksamheten och grunden i miljöarbetet är en koncernövergripande miljöpolicy. Enheterna arbetar lokalt med de miljöfrågor som är kopplade till verksamheterna och fokus ligger på att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering. Alla verksamheter, förutom Lecor Stålteknik, är certifierade enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001. Under 2020 skedde 80,7% (77,7) av inköpen från ISO 14001-certifierade leverantörer.

I förädlingskedjan från stålproducenterna till kunderna är det i producentledet som merparten av koldioxidutsläppen sker. Med en position mellan stålproducenterna och kunderna är det framför allt inom transportområdet som BE Group har möjlighet att bidra till en minskad miljöpåverkan. Enligt BE Groups uppskattningar svarar koncernens anläggningar för cirka 1 procent av de totala koldioxidutsläppen i värdekedjan. Transporterna till och från anläggningarna står för runt 5 procent och resterande 94 procent härrör sig från producentledet.

## GHG beräkningar

BE Group gör sedan 2013 beräkningar av koldioxidutsläpp enligt rekommendationerna i Greenhouse Gas Protocol, GHG Scope 1-2. Beräkningarna visar på att koncernen totalt under 2020 hade CO<sub>2</sub> utsläpp på 9 kilo per sålt ton (8,5) vilket är en minskning med ca 60% jämfört med startåret 2013 men en liten ökning jämfört med föregående år. Försämringen beror på att tonnage som hanteras har minskat under året men behovet av värme på anläggningarna har varit samma och all värmeenergi är ännu inte koldioxidfri.

BE Groups totala energiförbrukning uppgick under året till 77 kWh/ton (80). Emissionen av koldioxid i den egna verksamheten sänks genom ökad användning av fossilfria energibärare såsom el, biogas och fjärrvärme samt genom effektiviseringar av energiförbrukningen. Energiförbrukningen påverkas av leveransvolymerna och det är framförallt produktionsverksamheten (materialbearbetning och service) som är energikrävande. Lagerhållningen i sig är mindre energikrävande.

## Utsläpp och resthantering

BE Group har endast en begränsad mängd utsläpp från den egna verksamheten. I huvudsak kommer utsläppen från produktionsenheterna i Malmö, som är under avveckling, Norrköping och Åbo där arbetsmoment som målning och stålblästring utförs. Reningen av lösningsmedel (VOC) från målningensanläggningar och stoftutsläpp från blästrings- och skärmaskiner är effektiv och följs upp kontinuerligt.

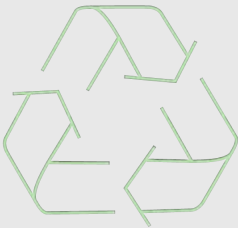
Restprodukter i BE Groups verksamhet är framför allt metall, trä och papp. Dessa sorteras och återvinns i största möjliga utsträckning. Stålproduktionen är en tung och energikrävande industri men samtidigt är livslängden på stålkonstruktioner lång och återvinningsgraden hög jämfört med många andra material. Under 2020 återvann koncernen sammantaget 99% (98,7) av det totala antalet restprodukter från verksamheten.

## Transporterna

Målsättningen är att så mycket som möjligt av materialet ska skickas med tåg eller båt och där det inte är möjligt sker transporterna med lastbil. Under hälften av transporterna sker idag på landsväg och koncernen jobbar aktivt med att hitta transportföretag som har ett uttalat och medvetet hållbarhets- och miljöfokus. Transporterna sker i allt större utsträckning av lastbilar som drivs av diesel med inblandning av icke fossila HVO/BIO komponenter och det finns idag även ett par lastbilar som drivs av biogas. Enheterna i Sverige och Finland samlar in detaljerad data för aktuell bränsleanvändning tillsammans med transportföretagen för att få en ökad kunskap om emissionerna och hur företaget kan påverka dem ur ett miljöperspektiv.

## Resor

Under året har resorna minskat avsevärt främst på grund av restriktioner med anledning av Covid-19. Videokonferensutrustning har köpts in till anläggningarna i Sverige och Finland för att underlätta digitala möten. Arbetet med en ny bilpolicy som främjar miljövänliga alternativ pågår.



## Verksamheten

BE Group strävar efter att vara en pålitlig partner för sina affärspartners, leverantörer och kunder och uppmuntrar till transparens och öppenhet, förutsatt att det inte skadar verksamheten eller strider mot Nasdaqs regler för publika bolag. BE Group ska vara en pålitlig, långsiktig och ansvarstagande samhällsmedborgare som agerar utifrån gällande lagar och regler och som på ett transparent sätt balanserar aktieägarintresset med samhällsintresset.

För att kunna växa och utvecklas måste en god affärsetik säkerställas och dotterbolagen förväntas följa de etiska riktlinjer som finns i uppförandekoden. VD i respektive bolag är ansvarig för att den appliceras i verksamheten.

### Anti-korruption

BE Groups uppförandekod innehåller riktlinjer för affärsetik och anti-korruption. Som en del i ledningsgruppens arbete med Agenda 2030 ska arbetet mot anti-korruption intensifieras och ledningen ska under 2021 ta fram en anti-korruptionpolicy.

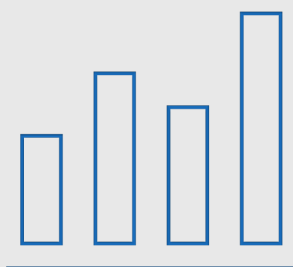
### Uppförandekod för leverantörer

Uppförandekoden för leverantörer introducerades under 2017. Den ställer krav på leverantören att agera ansvarsfullt när det kommer till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, affärsetik och miljö.

### Skatt

BE Group bedriver verksamhet i olika länder med olika skattelagar och lagstiftande myndigheter och strävar efter att rätt skatt ska betalas i alla länder. Förändringar i lag och rättspraxis bevakas kontinuerligt för att skatten skall hanteras i enlighet med gällande lagar och regler. Försiktighet och transparens ska vara vägledande för alla beslut där skattelagstiftning, praxis och/eller myndigheters uttalanden ger oklara eller motsägelsefulla svar på hur en viss skattefråga ska tolkas. Om tillämpligt söks vägledning hos den lokala skattemyndigheten eller externa skatterådgivare, såsom revisions- eller advokatbyråer, för att klargöra relevanta skattefrågor.

BE Group ska avstå från aggressiv eller avancerad skatteplanering. Med aggressiv skatteplanering avses transaktioner som inte har något annat affärsmässigt syfte än att sänka skatten eller transaktioner som kan äventyra bolagets anseende och uppfattningen om bolaget som en ansvarsfull samhällsaktör.



### Exempel på styrdokument/aktiviteter

Uppförandekod (Code of Conduct)  
Värderingarna – Dynamiska, Transparenta, Hållbara  
Ledarskapsprinciper  
Medarbetarsamtal  
Medarbetarundersökningar  
Utbildningar och kompetensutveckling  
Whistleblowerpolicy  
Intern kontroll, såsom revisioner av t.ex. miljö- och kvalitetsarbetet  
Kundundersökningar

Leverantörsuppföljningar  
Uppförandekod (Code of Conduct) för leverantörer  
Beräkningar av koldioxidutsläpp (GHG)  
Kartläggning transporter  
Användande av fossilfria energibärare  
Återvinning av restprodukter  
Certifieringar och standarder såsom ISO 9001, ISO 14001, EN 1090-1, 1090-2 och 1090-3

# Hållbarhetsrelaterade risker och riskhantering

BE Group har identifierat ett antal hållbarhetsrelaterade risker och osäkerhetsfaktorer för verksamheten. Dessa risker och arbetet med dem beskrivs kortfattat nedan.

## Miljöpåverkan

### Risk

Ökad försäljning och produktion leder till ökad total miljöpåverkan. Även i dagsläget okända saneringskostnader kan komma att påverka BE Groups verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Efterlevnad av relevant miljölagstiftning och andra bestämmelser inom miljöområdet är en förutsättning för att undvika sanktionsåtgärder.

### Hantering

BE Group arbetar systematiskt med att efterleva regler och lagar samt med att minska företagets miljöpåverkan och bedriver ett kvalitets- och miljöledningsarbete som ställer krav på enheterna. BE Group arbetar för att minska miljöpåverkan i värdekedjan, genom produktions- och distributionsprocessen från leverantör till slutanvändare. I detta ingår bland annat att följa upp reningen av lösningsmedel från målningssystemen och stoftutsläpp samt avfallshantering av restprodukterna.

## Energianvändning

### Risk

Ökad produktion leder till ökat nyttjande av energi. Att inte använda energi från förnybara källor, där detta är möjligt, påverkar miljön negativt.

### Hantering

BE Group mäter energiförbrukningen vid alla sina anläggningar och vid upphandling av energi ska energi från fossilfria energibärare vara förstahandsval om möjligt. Att titta på energieffektiviteten är även en viktig faktor vid investeringar.

## Ökad mängd utsläpp från transporter

### Risk

BE Group säljer sina produkter på huvudsakligen sex marknader vilket innebär att transport av material är ofrånkomligt och användning av transporttjänster innebär oftast nyttjande av fossila bränslen.

### Hantering

BE Group arbetar för att optimera logistikflödena. Målsättningen är att så mycket som möjligt ska skickas med tåg eller båt och där det inte är möjligt sker transporterna med lastbil. Mer detaljerad data för aktuell bränsleanvändning samlas in tillsammans med transportföretagen och koncernen jobbar aktivt med att hitta transportföretag med ett uttalat och medvetet hållbarhets- och miljöfokus.

## Bristande hälsa och säkerhet

### Risk

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är centrala frågor för BE Group. Brister i säkerhet och arbetsmiljö innebär en ökad risk för ohälsa och incidenter för företagets medarbetare.

### Hantering

BE Group har ett systematiskt arbete för att säkerställa och förbättra arbetsmiljön kallat Safety first. BE Group följer löpande upp ett antal parametrar inom området hälsa och säkerhet. Möjligheter till förbättringar diskuteras av koncernens ledning och lokalt på enheterna. Varje olycka och incident ska rapporteras, följas upp och utvärderas.

## Bristande jämställdhet, mångfald och diskriminering

### Risk

Brister i implementering och efterlevnad av BE Groups värdegrund kan leda till bristande jämställdhet och mångfald.

### Hantering

BE Group genomför årligen en medarbetarundersökning med aktiv uppföljning av resultatet där åtgärdsplaner tas fram för de förbättringsområden som fastställts. Arbetet genomförs med full transparens i förhållande till riktlinjer, personalhandböcker samt rapportering av överträdelser avseende diskriminering.

## Brott mot mänskliga rättigheter

### Risk

BE Group är ett företag med enheter i flera länder i norra Europa och en geografiskt utspridd leverantörsbas. Detta innebär att insynen avseende mänskliga rättigheter kan vara begränsad och det finns en risk att företaget ofrivilligt kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter.

### Hantering

I BE Groups uppförandekod tas dessa frågor upp och den gäller för alla anställda inom BE Group inklusive koncernledningen. Styrelsemedlemmar, affärspartners, kunder och leverantörer uppmanas även att följa denna uppförandekod. För leverantörer finns det även en separat uppförandekod. Rapportering av eventuella problem, felaktigheter, olagligt beteende eller oegentligheter kan ske till närmsta chef eller anonymt via whistleblowersystemet.

## Korruption

### Risk

Korruption kan i olika grad existera i vissa länder och i olika sektorer i samhället. BE Group löper, som många andra företag, en risk att bli involverade i icke etiska affärer inom områden som omfattar försäljnings- och inköpsprocesser.

### Hantering

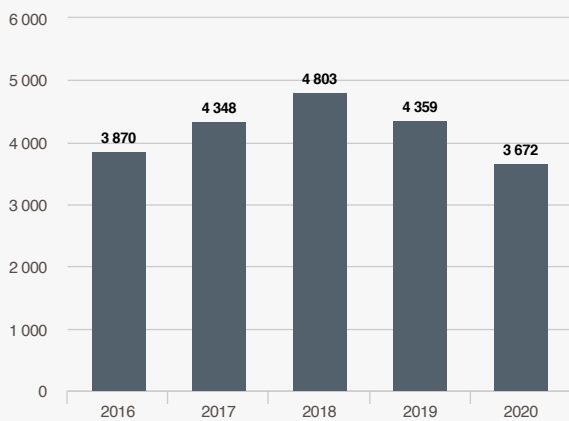
Inom BE Group gäller nolltolerans mot icke etiska affärsmetoder. Företaget genomför genomgångar av företagets uppförandekod med företagets medarbetare, leverantörer och samarbetspartners. Tillsammans med ramverket för intern kontroll och uppföljning utgör detta grunden för ett affäretiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. BE Group tillämpar centrala och lokala attestmanualer för att undvika intressekonflikter och tillämpar upphandlingsprocesser som säkerställer god affäretik.

# RESULTATRÄKNING – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	1	3 672	4 359
Kostnad för sålda varor	2	-3 124	-3 754
<b>Bruttoresultat</b>		<b>548</b>	<b>605</b>
Försäljningskostnader	2	-371	-389
Administrationskostnader	2	-110	-128
Andelar i joint ventures resultat	17	7	3
Övriga rörelseintäkter	6	6	1
Övriga rörelsekostnader	2,7	-41	-4
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 13, 14, 15	<b>39</b>	<b>88</b>
Finansiella intäkter	8	2	11
Finansiella kostnader	9	-30	-27
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11</b>	<b>72</b>
Skatt	10	-7	-22
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	11	<b>4</b>	<b>50</b>
Resultat per aktie före utspädning	11	0,33	3,87
Resultat per aktie efter utspädning	11	0,33	3,87

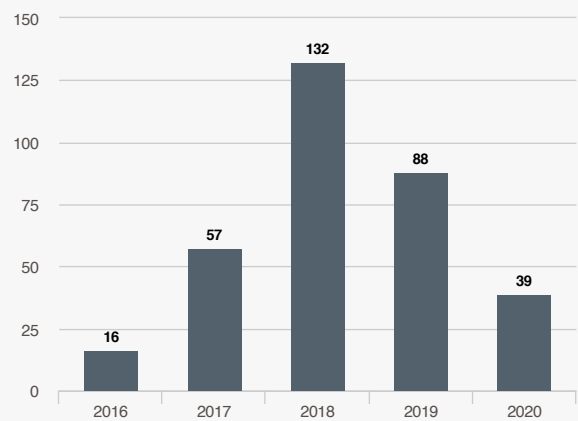
## KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

MSEK



## KONCERNENS RÖRELSERESULTAT (EBIT)

MSEK



# RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	2020	2019
<b>Årets resultat</b>	<b>4</b>	<b>50</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Omräkningsdifferenser	-21	31
Säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag	0	-36
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	0	8
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-21</b>	<b>3</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>-17</b>	<b>53</b>

# BALANSRÄKNING – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12	557	566
Övriga immateriella tillgångar	13	5	7
		<b>562</b>	<b>573</b>
Materiella anläggningstillgångar	14	89	89
		<b>89</b>	<b>89</b>
Nyttjanderättstillgångar	15	541	540
		<b>541</b>	<b>540</b>
Andelar i joint venture	17	117	110
		<b>117</b>	<b>110</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	0	0
Långfristiga fordringar		0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
Uppskjuten skattefordran	25	24	21
		<b>24</b>	<b>21</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 333</b>	<b>1 333</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	20	501	642
		<b>501</b>	<b>642</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		376	387
Skattefordringar		6	6
Övriga fordringar		14	33
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	22	18
		<b>418</b>	<b>444</b>
<i>Likvida medel</i>			
Kassa och bank		166	168
		<b>166</b>	<b>168</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 085</b>	<b>1 254</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 418</b>	<b>2 587</b>

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	22		
Aktiekapital		260	260
Övrigt tillskjutet kapital		251	251
Omräkningsreserv		23	44
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		371	367
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>905</b>	<b>922</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 31	321	536
Långfristiga leasingsskulder	15	457	449
Avsättningar	23	0	0
Uppskjuten skatteskuld	25	42	44
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>820</b>	<b>1 029</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 27, 31	1	6
Kortfristiga leasingsskulder	15, 27	84	92
Leverantörsskulder		414	398
Skatteskulder		0	0
Övriga skulder		93	66
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	69	73
Avsättningar	23	32	1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>693</b>	<b>636</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 418</b>	<b>2 587</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERN

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>2019</b>					
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2019</b>	<b>260</b>	<b>251</b>	<b>41</b>	<b>340</b>	<b>892</b>
Årets resultat	-	-	-	50	50
Utdelning	-	-	-	-23	-23
Övrigt totalresultat	-	-	3	-	3
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>27</b>	<b>30</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2019</b>	<b>260</b>	<b>251</b>	<b>44</b>	<b>367</b>	<b>922</b>

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>2020</b>					
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2020</b>	<b>260</b>	<b>251</b>	<b>44</b>	<b>367</b>	<b>922</b>
Årets resultat	-	-	-	4	4
Utdelning	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-21	-	-21
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-21</b>	<b>4</b>	<b>-17</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2020</b>	<b>260</b>	<b>251</b>	<b>23</b>	<b>371</b>	<b>905</b>

# KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		39	88
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	29	134	106
Betald/erhållen ränta och andra finansiella poster		-21	-23
Betald/erhållen skatt		-10	-2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>142</b>	<b>169</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		135	16
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		15	94
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		49	-79
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>341</b>	<b>200</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-21	-25
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	1
Övrigt kassaflöde i investeringsverksamheten		0	-13
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-21</b>	<b>-37</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>320</b>	<b>163</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-	-23
Upptagna lån		309	552
Amortering av låneskulder		-538	-555
Amortering av leasingkulder enl. IFRS 16	15	-89	-78
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-318</b>	<b>-104</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2</b>	<b>59</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>168</b>	<b>108</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-4</b>	<b>1</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>166</b>	<b>168</b>



## RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	1	79	97
		<b>79</b>	<b>97</b>
Administrationskostnader		-42	-53
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	6, 7	16	0
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 13, 14	<b>53</b>	<b>44</b>
Resultat från andelar i koncernbolag	5	49	5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	14	17
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-26	-25
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>90</b>	<b>41</b>
Bokslutsdispositioner		-15	7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>75</b>	<b>48</b>
Skatt	10	-2	-10
<b>Årets resultat</b>		<b>73</b>	<b>38</b>

## RAPPORT ÖVER MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	2020	2019
<b>Årets resultat</b>	<b>73</b>	<b>38</b>
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>73</b>	<b>38</b>

# BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

Belopp MSEK	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	13	1	1
		<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	2	0
		<b>2</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	16	868	868
Räntebärande långfristiga fordringar hos koncernbolag	19	23	28
		<b>891</b>	<b>896</b>
Uppskjuten skattefordran	25	15	18
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>909</b>	<b>915</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Räntebärande kortfristiga fordringar hos koncernbolag	19	79	194
Fordringar hos koncernbolag		19	50
Skattefordringar		1	3
Övriga fordringar		4	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	5	1
		<b>108</b>	<b>252</b>
Kassa och bank		152	145
		<b>152</b>	<b>145</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>260</b>	<b>397</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 169</b>	<b>1 312</b>

<b>Belopp MSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	22		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		260	260
Reservfond		31	31
		<b>291</b>	<b>291</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		240	240
Balanserad vinst		111	73
Årets resultat		73	38
		<b>424</b>	<b>351</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>715</b>	<b>642</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 31	-	536
Långfristiga räntebärande skulder till koncernbolag		305	-
Avsättningar		0	0
		<b>305</b>	<b>536</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	31	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernbolag		132	108
Leverantörsskulder		8	1
Skulder till koncernbolag		3	16
Övriga skulder		-	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6	7
		<b>149</b>	<b>134</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 169</b>	<b>1 312</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>2019</b>						
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2019</b>	<b>260</b>	<b>31</b>	<b>240</b>	<b>26</b>	<b>69</b>	<b>626</b>
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	69	-69	-
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>-69</b>	<b>-</b>
Årets resultat	-	-	-	-	38	38
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>38</b>
Utdelning				-22		-22
<b>Utgående eget kapital 31 december 2019</b>	<b>260</b>	<b>31</b>	<b>240</b>	<b>73</b>	<b>38</b>	<b>642</b>

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>2020</b>						
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2020</b>	<b>260</b>	<b>31</b>	<b>240</b>	<b>73</b>	<b>38</b>	<b>642</b>
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	38	-38	-
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>-38</b>	<b>-</b>
Årets resultat	-	-	-	-	73	73
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73</b>	<b>73</b>
Utdelning				-		-
<b>Utgående eget kapital 31 december 2020</b>	<b>260</b>	<b>31</b>	<b>240</b>	<b>111</b>	<b>73</b>	<b>715</b>

# KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		53	44
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	29	-39	1
Betald/erhållen ränta och andra finansiella poster		1	-2
Betald/erhållen skatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>15</b>	<b>43</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-2	-1
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		6	-5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>19</b>	<b>37</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2	-
Utlåning till dotterbolag		479	28
Erhållen utdelning från dotterbolag		21	16
Utdelning till aktieägare		-	-23
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>498</b>	<b>21</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nettoförändring av in-/utlåning cashpool		28	19
Upptagna lån		-	552
Amortering av låneskulder		-538	-555
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-510</b>	<b>16</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>7</b>	<b>74</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>145</b>	<b>71</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>152</b>	<b>145</b>

# REDOVISNINGSPRINCIPER

**Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges.**

BE Group AB (publ), med organisationsnummer 556578-4724, är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Bolaget har sitt säte i Malmö.

## Redovisningsprinciper i koncernen

### Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har koncernen tillämpat Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

### Ändrade redovisningsprinciper

#### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-regler

Förändringar av IFRS med tillämpning från 1 januari 2020 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning.

### Nya IFRS-regler som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

#### Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper vilka innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader.

#### Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, vilkas värde inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 33 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

### Grunder för konsolidering

#### Dotterbolag

Moderbolaget BE Group AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga aktier och röster i sina dotterbolag och utövar därmed ett bestämmande inflytande över dessa.

I koncernredovisningen redovisas dotterbolag enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Eventuella transaktionsutgifter föranledda av ett dotterbolagsförvärv redovisas direkt i periodens resultat, förutom transaktionsutgifter som uppkommit före den 1 januari 2010. De senare har inkluderats i anskaffningsvärdet. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och fram till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Överförd ersättning i samband med förvärv inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i periodens resultat. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 i samband med upprättandet av koncernens öppningsbalansräkning enligt IFRS per den 1 januari 2004.

#### Joint venture

Joint venture är ett redovisningsmässigt bolag i vilket koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint venture enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelen i joint venture motsvaras av koncernens andel i bolagets egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande koncernmässiga över- och undervärden.

I periodens resultat för koncernen redovisas, som "Andelar i joint ventures resultat", koncernens andel i bolagets resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar, minskade med erhållna utdelningar från joint venture, utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av identifierbara tillgångar och skulder i joint venture, redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

## Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner med joint venture elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget, realiserade förluster dock endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## Utländsk valuta

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan motsvarande den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i periodens resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning sker till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnd omräkningsreserv. Långfristiga interna lån anses utgöra del av nettoinvesteringen i den utländska verksamheten. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i periodens resultat.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas senare än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

## Immateriella anläggningstillgångar

### Goodwill

Koncernens goodwill består av förvärvad inkråmsgoodwill och goodwill som uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Efter förvärvet redovisas goodwill till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov, se not 12 Goodwill.

### Övriga immateriella tillgångar

Kundrelationer består av förvärvade tillgångar som identifierats i förvärvsanalysen i samband med förvärv av andelar i dotterbolag. Vid förvärvstidpunkten värderas kundrelationer till verkligt värde, vilket anses motsvara anskaffningsvärdet. Efter förvärvet redovisas kundrelationer till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Dataprogram och licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i periodens resultat när kostnaden uppkommer. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Avskrivningsprinciper för kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i periodens resultat linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioderna provas löpande, dock minst årligen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Licenser	3–10 år	3–10 år
Mjukvaror	3–10 år	3–10 år
Kundrelationer	6–10 år	–
Övriga immateriella tillgångar	3–10 år	–

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans, hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juridiska tjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

### Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst årligen.

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Byggnader och mark	15–50 år	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–15 år	–
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år	3–10 år

## Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt innehav i joint venture

IAS 36 tillämpas vid prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella instrument redovisade enligt IAS 39, uppskjutna skattefordringar redovisade enligt IAS 12 och varulager redovisat enligt IAS 2. Anläggningstillgångar som innehåses för försäljning och avyttringsgrupper prövas enligt IFRS 5. För dessa undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Tillgångens återvinningsvärde är det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som skall beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. I det fall tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs det redovisade värdet ner till återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar periodens resultat.

Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen, oavsett om indikation på nedskrivningsbehov föreligger eller ej. En nedskrivning av tillgång som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivning av goodwill reverseras dock inte.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna jämte transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Det använda anskaffningsvärdet baseras på vägda genomsnittspriser. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattningar av det aktuella marknadspriset.

## Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller det belopp som krävs för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och då det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med ett belopp motsvarande den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera befintliga förpliktelser på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar bland annat kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas till exempel upp i balansräkningen när faktura har skickats vilket i normalfallet sker i samband med leverans av koncernens varor och tjänster och därtill hörande riskövergång. Skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket utgörs av den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen i olika värderingskategorier utifrån det syfte som instrumentet förvärvades för, vilket påverkar redovisningen därefter. De värderingskategorier som BE Group använder redogörs för nedan.

## Klassificering och värdering av finansiella instrument

### Upplupet anskaffningsvärde – finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Likvida medel och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens metod för beräkning av nedskrivning/reserveringen för kundfordringar beskrivs nedan.

#### Andra fordringar

Utöver kundfordringar finns även långfristiga fordringar och vissa övriga fordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Fordringarna klassificeras som kortfristiga fordringar om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga fordringar.

### Upplupet anskaffningsvärde – finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga skulder.



## Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Vid varje rapporteringstidpunkt redovisar koncernen en reservering för de förväntade kreditförlusterna. Värderingen av de förväntade kreditförlusterna återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall; pengars tidsvärde och rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Se not 31 för vidare information om nedskrivningsmodellen.

## Säkringsredovisning

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de instrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar som är hänförliga till de säkrade posterna.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats för valutarisk genom upptagande av lån i samma valuta som investeringarna. Vid bokslutstillfället upptas dessa valutalån till balansdagskurs och den effektiva delen av periodens valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. De ackumulerade förändringarna klassificeras som omräkningsreserv i eget kapital, den ineffektiva delen redovisas i finansnettot i resultaträkningen och påverkar således periodens resultat. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Koncernen har fram till och med augusti 2019 tillämpat säkringsredovisning i enlighet med principerna för säkring av nettoinvestering i utländsk valuta. Detta för att reducera omräkningsexponeringen från våra utländska verksamheter. I samband med refinansieringen under 2019 avslutades säkringen. De saldon som återstår i den reserv som härrör från säkring av valutaomräkningsreserven från säkringsförhållanden där säkringsredovisning inte längre tillämpas uppgår till ca -63 MSEK. I moderbolaget har säkringsredovisning inte tillämpats.

## Garantier

En avsättning för garantier redovisas när avtal ingåtts innehållande klausuler om framtida åtaganden och det bedöms sannolikt att dessa åtaganden infaller.

En avsättning för garantier kan också uppstå när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med. Den här typen av garantiåtaganden utgör dock ej någon väsentlig post i koncernens finansiella rapportering.

## Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

## Intäkter

Koncernen genererar intäkter från försäljning av varor. I kontrakt med kunder avseende färdiga produkter finns det normalt ett prestationsåtagande i form av varor. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden. För att bedöma när kontroll överförs utgör överföring av risker och förhållanden den indikator som i koncernen ges störst vikt för att avgöra när kontroll överförs till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror därmed till största del av vilka fraktvillkor som anges i avtal med kund.

Koncernen beaktar rörliga ersättningar i form av volymrabatter när transaktionspriset fastställs. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

En fordran redovisas när varorna har levererats då ersättningen vid denna tidpunkt är säker eftersom det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt är 30 – 60 dagar.

Till följd av att koncernens prestationsåtagande härrör från avtal som har en ursprunglig förväntad löptid under ett år lämnas inte information om transaktionspris avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning. Garantiåtaganden utöver detta förekommer inte.

Det förekommer att koncernen säljer varor med returrätt. För dessa avtal redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten övriga skulder) och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (ingår i övriga omsättningstillgångar) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. För att bedöma returernas storlek används historiska data på portföljnivå vid försäljningstidpunkten. Då storleken på returerna har varit stabila de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag.

## Ersättningar till anställda

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom löner inklusive bonusar, betald semester, betald sjukfrånvaro samt sociala kostnader, redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättningen.

### Pensioner

Koncernens pensionsavtal är till övervägande del avgiftsbestämda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då BE Group inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd, redovisas därför pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta såsom en avgiftsbestämd plan.

En avgiftsbestämd pensionsplan innebär att företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har ytterligare rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare belopp. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna redovisas som en kostnad i takt med att de anställda utför sina tjänster.

### Ersättningar vid uppsägning

Vid uppsägningar från företagets sida kostnadsförs ersättningar till anställda löpande så länge de anställda utför arbete för företaget. Vid arbetsbefrielse kostnadsförs hela ersättningsbeloppet direkt.

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång och det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras samt att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består huvudsakligen av ränteutbetalningar på fordringar, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, samt periodiserade transaktionskostnader för upptagna lån.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Skatt

Inkomstskatter redovisas i periodens resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt likväl redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjutna skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

### Leasingavtal

#### Koncernen som leasetagare

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

#### Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal (dvs det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande) redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella rabatter och liknande i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

#### Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs vid eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag för eventuella rabatter och liknande som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.

Förutsatt att BE Group inte är rimligt säkra att koncernen kommer att överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt över leasingperioden. För de avtal där koncernen är rimligt säkra att överta äganderätten skrivs nyttjanderättstillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, enligt följande:

	Nyttjandeperiod
	Koncern
Byggnader och mark	15–50 år
Bilar	3–15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Övrigt	3–10 år

Undantag för redovisning som nyttjanderättstillgång och leasingskuld finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Koncernen har valt att inte tillämpa dessa undantagsregler.

### Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader inklusive koncerninterna transaktioner och vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Vidare skall det också finnas fristående finansiell information för den del av koncernen som definieras som ett segment. BE Group har definierat begreppet "högste verkställande beslutsfattare" som koncernledningen.

Koncernens indelningsgrund för segment är geografiska områden. Den interna styrningen är i första hand uppbyggd på rapportering och uppföljning av avkastning från koncernens olika geografiska områden. De geografiska områdena är grupperade per land eller grupp av länder utifrån likheter ifråga om risker och möjligheter. För ytterligare information om rörelsesegment, hänvisas till not 1 Rörelsesegment.

## Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av aktiesparprogram.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

## Statliga stöd

Statliga stöd erhållna av staten kopplade till Covid-19 redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att BE Group kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Samtliga bidrag redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion över samma perioder som de kostnader som bidragen är avsedda att täcka, se not 2 och not 17.

## Redovisningsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (sept 2012). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

## Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

## Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan dotterbolagen publicerat sina finansiella rapporter. Utdelningar från dotterbolag redovisas i sin helhet som intäkt i resultaträkningen.

## Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras. I det mottagande bolaget redovisas aktieägartillskott direkt i eget kapital.

## Finansiella instrument

I enlighet med regler i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Skulder, som inte utgör derivatskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella derivattillgångar värderas enligt lägsta värdets princip och eventuella derivatskulder enligt högsta värdets princip.

## Skatter

I moderbolaget redovisas eventuella obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

## Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

## Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2 p 72 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera detta.

## Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Finansiella skulder

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut värderas initialt till mottagna medel med avdrag för eventuella uppläggningsavgifter och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader redovisas löpande över resultaträkningen. Balanserade uppläggningsavgifter redovisas direkt mot låneskulden i den utsträckning låneavtalets underliggande lånelöfte utnyttjas och periodiseras i resultaträkningen (övriga finansiella kostnader) över lånets kontraktuella löptid. Om ett låneavtal sägs upp eller på annat sätt upphör att gälla, vid en tidpunkt före ursprunglig kontraktuell löptid, resultatförs balanserade uppläggningsavgifter. Om ett gällande avtal omförhandlas under den kontraktuella löptiden periodiseras eventuella tillkommande avgifter, kopplade till omförhandlingen, över lånens resterande kontraktuella löptid.

## Noter

- Not 1 – Rörelsesegment
- Not 2 – Kostnader fördelade på kostnadslag
- Not 3 – Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
- Not 4 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not 5 – Resultat från andelar i koncernbolag
- Not 6 – Övriga rörelseintäkter
- Not 7 – Övriga rörelsekostnader
- Not 8 – Finansiella intäkter
- Not 9 – Finansiella kostnader
- Not 10 – Skatt
- Not 11 – Resultat per aktie
- Not 12 – Goodwill
- Not 13 – Övriga immateriella anläggningstillgångar
- Not 14 – Materiella anläggningstillgångar
- Not 15 – Leasingavtal
- Not 16 – Andelar i koncernbolag
- Not 17 – Andelar i joint venture
- Not 18 – Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not 19 – Räntebärande fordringar hos koncernbolag
- Not 20 – Varulager
- Not 21 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not 22 – Eget kapital
- Not 23 – Avsättningar
- Not 24 – Vinstdisposition
- Not 25 – Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder
- Not 26 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
- Not 27 – Kortfristiga räntebärande skulder
- Not 28 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not 29 – Tilläggsinformation till kassaflödesanalys
- Not 30 – Transaktioner med närstående
- Not 31 – Finansiell riskhantering
- Not 32 – Investeringsåtaganden
- Not 33 – Viktiga uppskattningar och bedömningar
- Not 34 – Händelser efter balansdagen

## NOT 1 – RÖRELSESEGMENT

2020	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolaget & koncernposter	Koncernen
Extern omsättning	1 781	1 891	0	3 672
Intern omsättning	1	5	-6	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 782</b>	<b>1 896</b>	<b>-6</b>	<b>3 672</b>
Andelar i joint ventures resultat	7	-	-	7
<b>Underliggande rörelseresultat</b>	<b>32</b>	<b>74</b>	<b>-10</b>	<b>96</b>
Lagervinster/-förluster	-11	-6	-	-17
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-35	-5	-	-40
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-14</b>	<b>63</b>	<b>-10</b>	<b>39</b>
Finansnetto				-28
<b>Resultat före skatt</b>				<b>11</b>
Skatter				-7
<b>Årets resultat</b>				<b>4</b>
<b>Underliggande rörelsemarginal</b>	<b>1,8%</b>	<b>3,9%</b>	<b>neg</b>	<b>2,6%</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>-0,8%</b>	<b>3,3%</b>	<b>neg</b>	<b>1,1%</b>
<b>Levererat tonnage (tusentals ton)</b>	<b>144</b>	<b>164</b>	<b>-1</b>	<b>307</b>
<b>Operativt kapital</b>	<b>601</b>	<b>475</b>	<b>538</b>	<b>1 614</b>
<b>Investeringar</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>21</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	13	0	26
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-	-	89	89
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	21	-2	0	19
<b>Summa ej kassaflödespåverkande poster</b>	<b>34</b>	<b>11</b>	<b>89</b>	<b>134</b>

<sup>1)</sup> Under året har resultatet belastats med jämförelsestörande poster på totalt -40 MSEK, varav -35 MSEK är hänförligt till centraliseringen av lager- och produktionsverksamhet i Sverige till Norrköping och stängning av lagret i Malmö och -5 MSEK avser omstruktureringen av den Baltiska verksamheten.

2019	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolaget & koncernposter	Koncernen
Extern omsättning	2 207	2 152	0	4 359
Intern omsättning	2	5	-7	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 209</b>	<b>2 157</b>	<b>-7</b>	<b>4 359</b>
Andelar i joint ventures resultat	3	-	-	3
<b>Underliggande rörelseresultat</b>	<b>67</b>	<b>53</b>	<b>-26</b>	<b>94</b>
Lagervinster/-förluster	-6	-	-	-6
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>61</b>	<b>53</b>	<b>-26</b>	<b>88</b>
Finansnetto				-16
<b>Resultat före skatt</b>				<b>72</b>
Skatter				-22
<b>Årets resultat</b>				<b>50</b>
<b>Underliggande rörelsemarginal</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,4%</b>	<b>neg</b>	<b>2,1%</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>2,8%</b>	<b>2,4%</b>	<b>neg</b>	<b>2,0%</b>
<b>Levererat tonnage (tusentals ton)</b>	<b>168</b>	<b>173</b>	<b>-1</b>	<b>340</b>
<b>Operativt kapital</b>	<b>754</b>	<b>538</b>	<b>560</b>	<b>1 852</b>
<b>Investeringar</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>25</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	16	0	29
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-	-	84	84
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-2	3	-8	-7
<b>Summa ej kassaflödespåverkande poster</b>	<b>11</b>	<b>19</b>	<b>76</b>	<b>106</b>

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

BE Group är ett handels- och servicebolag inom stål, rostfritt stål och aluminium. Kunderna finns främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Då kunderna uppvisar en stor bredd i förutsättningar och behov erbjuder BE Group olika affärslösningar; lagerförsäljning, produktionserviceförsäljning samt direktförsäljning. Samarbetet mellan BE Group och en given kund kan bestå av en eller flera av affärslösningarna.

Koncernens basprodukter är av likartad karaktär oavsett till vilka kunder eller marknader de distribueras. Ett led i koncernens strategi är också att vidareförädla materialet i egna produktionsanläggningar genom olika typer av produktionservice, vilket i vissa fall leder till färdiga komponenter som går rakt in i kundernas produktion.

Koncernens risker och möjligheter skiljer sig åt på de olika geografiska marknaderna till vilka koncernens produkter distribueras. Koncernen har därför valt geografiska områden som rörelsesegment.

Den operativa strukturen och den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse bygger därför primärt på redovisning av geografiska affärsområden. I segmentets resultat, tillgångar och skulder har inkluderats operativa poster hänförliga till segmentets löpande verksamhet.

Fördelningen av operativt kapital per segment baseras på lokalisering av verksamheten och innefattar direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas per segment på ett rimligt tillförlitligt sätt. Operativt kapital som fördelats per segment omfattar materiella anläggningstillgångar, goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar, andelar i joint venture, uppskjuten skattefordran och rörelsekapital minskat med uppskjuten skatteskuld och avsättningar. Finansiella tillgångar och skulder har inte fördelats på respektive segment och redovisas som övriga tillgångar/skulder. I segmentens investeringar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Den finansiella informationen per segment är baserad på samma redovisningsprinciper som koncernens. Koncernen använder sig av ett antal alternativa nyckeltal (se Alternativa nyckeltal för mer information). Ett av dessa är det underliggande resultatet som är det redovisade resultatet justerat för jämförelsestörande poster samt lagervinster och lagerförluster. Dessa utgör skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris. Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor. Internpriserna mellan koncernens segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna. Varupriset baseras på aktuella inköpspriser med påslag för intern marginal.

## Information om produkter och tjänster samt geografiska områden

Koncernen består av två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum. Koncernens övriga verksamheter samlas inom Moderbolaget och koncernposter.

### Sverige & Polen

Inom affärsområde Sverige & Polen ingår BE Groups verksamheter i Sverige under firmanamnen BE Group Sverige AB och Lecor Stålteknik AB samt verksamheten i Polen under namnet BE Group Sp. z o.o. BE Group Sverige AB erbjuder försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. I kombination med materialet tillhandahålles också produktionservice då bolaget i olika produktionsprocesser vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borrar och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget annan service i form av avancerade logistiklösningar samt materialrådgivning. BE Group Sverige AB äger vidare 50 procent av tunnplåtsbearbetningsföretaget ArcelorMittal BE Group SSC AB. Lecor Stålteknik AB tillhandahåller stålkonstruktionslösningar till kunder inom byggindustrin i Sverige och verksamheten i Polen erbjuder produktionservice till polska och nordiska kunder.

### Finland & Baltikum

Inom affärsområde Finland & Baltikum ingår BE Groups verksamhet i Finland som bedrivs under firmanamnet BE Group Oy Ab och verksamheterna i de baltiska länderna under firmanamnen BE Group OÜ, Estland, BE Group SIA, Lettland och UAB BE Group, Litauen. I samtliga verksamheter erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. I Finland tillhandahålls också produktionservice i stor omfattning. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borrar och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget i Finland sina kunder logistiklösningar, rådgivning och finansiering av rörelsekapital.

### Moderbolaget och koncernposter

Under Moderbolaget och koncernposter rapporteras utöver Moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under omstrukturering; BE Group Tjeckien, BE Group Slovakien samt RTS Estland. Omstruktureringen av dessa verksamheter är i allt väsentligt genomförda. Likvidationen av BE Group Produktion Eskilstuna har avslutats under året.

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

## Koncernen

Försäljning per affärsområde och produktgrupp	Sverige & Polen		Finland & Baltikum		Moderbolaget & koncernposter		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Långa produkter	852	1 013	511	560	0	-1	1 363	1 572
Platta produkter	517	665	911	1 062	0	0	1 428	1 727
Rostfritt stål	268	370	343	382	0	0	611	752
Aluminium	58	76	112	136	0	-5	170	207
Övrigt	87	85	19	17	-6	-1	100	101
<b>Totalt</b>	<b>1 782</b>	<b>2 209</b>	<b>1 896</b>	<b>2 157</b>	<b>-6</b>	<b>-7</b>	<b>3 672</b>	<b>4 359</b>

Försäljning per land utifrån kundens hemvist	2020	2019
Sverige	1 743	2 156
Finland	1 681	1 872
Övriga länder	248	331
<b>Totalt</b>	<b>3 672</b>	<b>4 359</b>

Materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar per land	2020	2019
Sverige	493	476
Finland	268	286
Övriga länder	7	10
<b>Totalt</b>	<b>768</b>	<b>772</b>

## Moderbolaget

Försäljning av interna tjänster per land utifrån dotterbolagens hemvist	2020	2019
Sverige	36	46
Finland	35	42
Övriga länder	6	9
<b>Totalt</b>	<b>77</b>	<b>97</b>

## NOT 2 – KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

Specifikation över kostnader fördelade per kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

Koncern	2020	2019
Materialkostnader	2 831	3 437
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader <sup>1)</sup>	352	393
Övriga externa kostnader	307	328
Avskrivningar och nedskrivningar <sup>2)</sup>	115	113
Övriga rörelsekostnader	41	4
<b>Totalt</b>	<b>3 646</b>	<b>4 275</b>

<sup>1)</sup> Koncernens verksamheter har erhållit Covid-19 relaterade statliga stöd om ca 10 MSEK som redovisats som en kostnadsreducering i resultaträkningen.

<sup>2)</sup> I avskrivningar och nedskrivningar för 2020 avser 89 MSEK (78) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16.

## NOT 3 – ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i denna not redovisas i tusentals kronor om ej annat anges.

Medelantalet anställda	2020	varav män	2019	varav män
<b>Moderbolag</b>				
Sverige	9	59%	11	54%
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>9</b>	<b>59%</b>	<b>11</b>	<b>54%</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	274	79%	301	83%
Finland	259	94%	262	95%
Estland	15	67%	17	71%
Lettland	11	77%	12	74%
Litauen	10	80%	10	80%
Polen	55	91%	39	95%
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>624</b>	<b>86%</b>	<b>641</b>	<b>88%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>633</b>	<b>85%</b>	<b>652</b>	<b>87%</b>

## Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

Könsfördelning i företagsledningen	2020	2019
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
<b>Moderbolag</b>		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	25%
<b>Koncern totalt</b>		
Styrelsen	10%	10%
Övriga ledande befattningshavare	0%	13%

## Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncern	2020	2019
Löner och ersättningar	272 815	294 514
Pensionskostnader, avgiftsbaserade	11 632	35 936
Sociala avgifter	67 951	62 579
	<b>352 398</b>	<b>393 029</b>

Moderbolag	2020		2019	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	9 448	6 146	12 490	7 845
(varav pensionskostnad) <sup>1)</sup>		(2 355)		(3 218)

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 179 (1 614) KSEK gruppen ledande befattningshavare. Det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

## Löner och andra ersättningar fördelade på moderbolag och dotterbolag samt mellan ledande befattningshavare och övriga anställda<sup>1)</sup>

	2020		2019	
	Ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	Övriga anställda	Ledande befattningshavare <sup>2)</sup>	Övriga anställda
<b>Moderbolag</b>	<b>5 096</b>	<b>4 352</b>	<b>6 994</b>	<b>5 496</b>
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
<b>Dotterbolag</b>	<b>6 805</b>	<b>251 745</b>	<b>7 352</b>	<b>270 094</b>
(varav tantiem o.d.)	(543)	(3 811)	(406)	(3 632)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>11 901</b>	<b>256 097</b>	<b>14 346</b>	<b>275 590</b>
(varav tantiem o.d.)	(543)	(3 811)	(406)	(3 632)

<sup>1)</sup> Löner och andra ersättningar ingår grundlön och semestertillägg.

<sup>2)</sup> Ledande befattningshavare omfattar styrelseledamöter, personer i koncernledningen samt VD i respektive dotterbolag.

## Förmånsbestämda pensionsplaner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöring. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,6 MSEK (7,6).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva preliminära konsolideringsnivån till 148 procent (148).

## Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. Pensionsplanerna i Finland samt övriga länder behandlas som ett avgiftsbestämt pensionsarrangemang. För de avgiftsbestämda pensionsarrangemangen betalas pensionsavgifterna till ett pensionsförsäkringsbolag och redovisas som en kostnad i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs. I övriga länder finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antagits av årsstämman 2020, vilka återges i förvaltningsberättelsen.

I nedanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2020 och 2019 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchefen) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen.



Ersättningar och förmåner 2020	Grundlön <sup>4)</sup> / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Övrig ersättning	Summa	Pensions-förpliktelser
<b>Styrelseordförande</b>							
Jörgen Zahlin	460	-	-	-	1	461	-
<b>Styrelseledamöter</b>							
Carina Andersson	210	-	-	-	-	210	-
Lars Olof Nilsson	280	-	-	-	-	280	-
Petter Stillström	250	-	-	-	-	250	-
Mats O Paulsson <sup>1)</sup>	140	-	-	-	-	140	-
Mikael Sjölund <sup>2)</sup>	70	-	-	-	-	70	-
<b>Verkställande direktör</b>							
Peter Andersson	2 207	-	73	670	3	2 953	-
<b>Övriga ledande befattningshavare <sup>3)</sup></b>							
	4 930	415	341	1 487	0	7 173	-
<b>Summa</b>	<b>8 547</b>	<b>415</b>	<b>414</b>	<b>2 157</b>	<b>4</b>	<b>11 537</b>	-
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 096	-	152	1 179	3	6 430	-

<sup>1)</sup> Mats O Paulsson tillträdde bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2020.

<sup>2)</sup> Mikael Sjölund avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2020.

<sup>3)</sup> Övriga ledande befattningshavare består av 3 personer.

<sup>4)</sup> Grundlön ingår även semesterersättning.

Ersättningar och förmåner 2019	Grundlön <sup>5)</sup> / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Övrig ersättning	Summa	Pensions-förpliktelser
<b>Styrelseordförande</b>							
Jörgen Zahlin <sup>1)</sup>	310	-	-	-	-	310	-
<b>Styrelseledamöter</b>							
Carina Andersson	210	-	-	-	-	210	-
Lars Olof Nilsson	280	-	-	-	-	280	-
Petter Stillström <sup>1)</sup>	400	-	-	-	-	400	-
Mikael Sjölund	210	-	-	-	-	210	-
<b>Verkställande direktör</b>							
Anders Martinsson <sup>2)</sup>	2 210	-	69	573	-	2 852	-
Peter Andersson <sup>3)</sup>	610	-	23	148	-	781	-
<b>Övriga ledande befattningshavare <sup>4)</sup></b>							
	4 695	-	326	1 295	-	6 316	-
<b>Summa</b>	<b>8 925</b>	-	<b>418</b>	<b>2 016</b>	-	<b>11 359</b>	-
Varav kostnadsfört i moderbolaget	6 994	-	216	1 614	-	8 824	-

<sup>1)</sup> Vid extra bolagsstämma i september 2019 valdes styrelseledamoten Jörgen Zahlin till ny styrelseordförande och efterträdde Petter Stillström, som kvarstår som ordinarie styrelseledamot.

<sup>2)</sup> Anders Martinsson tjänstgjorde som verkställande direktör fram till den 30 september, 2019.

<sup>3)</sup> Peter Andersson tillträdde som verkställande direktör den 1 oktober, 2019.

<sup>4)</sup> Övriga ledande befattningshavare består av 3 personer.

<sup>5)</sup> Grundlön ingår även semesterersättning.

Nedan redogörs för avtalsenliga villkor för ersättning till styrelsen, verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer antagna av årsstämman se förvaltningsberättelsen.

## Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman beslutade att arvode till styrelsens ska utgå om totalt 1 260 KSEK (1 260) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 420 KSEK (420) till styrelsens ordförande och 210 KSEK (210) till envar av övriga årsstämvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Utöver detta ska ersättning för utskottsarbete utgå med 70 KSEK (70) till ordförande i revisionsutskottet samt 40 KSEK (40) vardera till övriga ledamöter av revisionsutskottet. Ingen ersättning utgår för arbete i ersättningsutskottet. Övriga ersättningar har utgått i form av skattepliktiga reseersättningar.

## Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen

### Ersättning

I enlighet med styrelsens beslut utgår normalt ersättning till verkställande direktören och koncernchefen i form av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Grundlönen till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 2 160 MSEK (2 160). För den verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa relateras till i förväg definierade mål som fastställs av styrelsen.

### Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har nio månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till avgångsvederlag föreligger ej.

## Pensionsersättningar

Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. BE Group AB:s åtagande är begränsat till betalning av årspremie. Pensionen är ej antastbar.

## Ersättning till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen

### Ersättning

Ersättningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till maximalt 30 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen på grundval av uppfyllande av finansiella och individuella mål.

### Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### Pensionsersättningar

För övriga ledande befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning. BE Groups åtagande är begränsat till betalning av årspremie. Pensionen är ej antastbar. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslönen jämte genomsnittlig bonus under de tre senaste åren.

### Ersättningsutskott

För information om BE Groups berednings- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

## NOT 4 – ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Koncern	2020	2019
PwC		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Totalt arvode och kostnadsersättning</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Moderbolag	2020	2019
PwC		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	0	0
<b>Totalt arvode och kostnadsersättning</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Det totala arvodet till PwC och dess internationella nätverk uppgår till 2 MSEK (2) för räkenskapsåret 2020. Arvodet till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB uppgår till 1 MSEK (1).

## NOT 5 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolag	2020	2019
Utdelning	21	16
Nedskrivning andelar i koncernbolag	-	-4
Nedskrivning räntebärande fordringar hos koncernbolag	-	-7
Reversering nedskrivning räntebärande fordringar hos koncernbolag	28	-
<b>Totalt</b>	<b>49</b>	<b>5</b>

## NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3	1
Likvidationsresultat	1	-
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	0
Övrigt	1	0
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>1</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	-
Likvidationsresultat	16	-
Övrigt	0	-
<b>Totalt</b>	<b>16</b>	<b>-</b>

## NOT 7 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
Omstruktureringskostnader <sup>1)</sup>	40	-
Övrigt	1	4
<b>Totalt</b>	<b>41</b>	<b>4</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	0
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Under året har resultatet belastats med jämförelsestörande poster på totalt -40 MSEK, varav -35 MSEK är hänförligt till centraliseringen av lager- och produktionsverksamhet i Sverige till Norrköping och stängning av lagret i Malmö och -5 MSEK avser omstruktureringen av den Baltiska verksamheten.

## NOT 8 – FINANSIELLA INTÄKTER

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ränteintäkter, kreditinstitut	0	0
Ränteintäkter, övriga	0	2
Netto valutakursförändringar	-	8
Övrigt	2	1
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>11</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ränteintäkter, koncernbolag	14	17
Ränteintäkter, övriga	-	-
<b>Totalt</b>	<b>14</b>	<b>17</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 9 – FINANSIELLA KOSTNADER

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntekostnader, kreditinstitut	7	11
Räntekostnader leasing enl. IFRS 16	11	11
Räntekostnader, övriga	0	0
Netto valutakursförändringar	6	-
Övriga kostnader	6	5
<b>Totalt</b>	<b>30</b>	<b>27</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntekostnader, kreditinstitut	3	11
Räntekostnader, koncernbolag	10	7
Netto valutakursförändringar	12	7
Övriga kostnader	1	-
<b>Totalt</b>	<b>26</b>	<b>25</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 10 – SKATT

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skattekostnad	-10	-11
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
<b>Totalt</b>	<b>-10</b>	<b>-11</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	5	-
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-2	-10
Uppskjuten skatt hänförlig till ändring av skattesats	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av nedskrivning av aktiverat skattevärde hänförligt till underskottsavdrag	0	-1
Övrigt	-	-
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>-11</b>
<b>Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i koncernen</b>	<b>-7</b>	<b>-22</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	0	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-2	-10
<b>Totalt</b>	<b>-2</b>	<b>-10</b>
<b>Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i moderbolaget</b>	<b>-2</b>	<b>-10</b>

<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Koncern</b>		
Resultat före skatt	11	72
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (21,4%)	-3	-15
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-3
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2	-4
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-
Resultatandel joint venture	1	1
Övrigt	-1	-1
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-7</b>	<b>-22</b>

Avstämningen av effektiv skatt i koncernen bygger på ett vägt genomsnitt av nominella skattesatser som gäller för respektive bolag i koncernen.

<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Moderbolag</b>		
Resultat före skatt	75	48
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (21,4%)	-16	-10
Ej avdragsgilla kostnader	0	-3
Ej skattepliktiga intäkter	14	3
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-
Övrigt	0	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-2</b>	<b>-10</b>

#### Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Aktuell skatt avseende säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	0	8
<b>Total skatt i övrigt totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>8</b>

#### Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Total skatt redovisad direkt mot eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 11 – RESULTAT PER AKTIE

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,33	3,87
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,33	3,87

Beräkningen av täljare och nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie anges nedan.

<b>Årets resultat</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Årets resultat (MSEK)	4	50

#### Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning (ental)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Totalt antal stamaktier 1 januari	12 983 204	12 983 204
<b>Vägt antal stamaktier under året, före utspädning</b>	<b>12 983 204</b>	<b>12 983 204</b>

#### Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning (ental)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	12 983 204	12 983 204
<b>Vägt antal stamaktier under året, efter utspädning</b>	<b>12 983 204</b>	<b>12 983 204</b>

# NOT 12 – GOODWILL

## Kassagenererande enheter med goodwillvärden

<b>Goodwill</b>	<b>Sverige</b>	<b>Finland</b>	<b>Koncernen totalt</b>
Ingående balans 2019-01-01	314	249	563
Nedskrivning	-	-	-
Valutakursdifferens	-	3	3
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>314</b>	<b>252</b>	<b>566</b>
Ingående balans 2020-01-01	314	252	566
Nedskrivning	-	-	-
Valutakursdifferens	-	-9	-9
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>314</b>	<b>243</b>	<b>557</b>

## Nedskrivningsprövning

### Kassagenererande enheter

Den kassagenererande enheten Sverige består av bolaget BE Group Sverige AB som är en del av affärsområde Sverige & Polen. Den kassagenererande enheten Finland består av bolaget BE Group Oy Ab som är en del av affärsområde Finland & Baltikum.

### Återvinningsvärden

Prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill sker minst en gång per år. Vid dessa prövningar jämförs återvinningsvärdet med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen har uppdaterats per den siste december och inget behov av nedskrivning i övriga kassagenererande enheter identifierades.

Återvinningsvärdet av de kassaflödesgenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Återvinningsvärdet har fastställts med hjälp av ett nyttjandevärde som bygger på kassaflödesprognoser för fem år framåt samt ett slutvärde baserat på en årlig tillväxttakt om två procent, vilket bedöms motsvara inflation. För beräkningen av nyttjandevärdet har en diskonteringsränta beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) som för året uppgick till 10,7 procent (10,8) före skatt.

### Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts där de ingående variablerna i nyttjandevärdemodellen ändrats och effekten analyserats. För det prognosticerade kassaflödet är, tillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbindning samt investeringar viktiga faktorer. För värderingen är även diskonteringsfaktorn en viktig parameter. Analyserna har fokuserat på en försämring av den genomsnittliga tillväxttakten eller rörelsemarginalen med en procentenhet eller att diskonteringsräntan ökas med en procentenhet. Analyserna har inte visat på ett eventuellt nedskrivningsbehov utan att nyttjandevärdet överstiger det bokförda värdet för båda de kassagenererande enheterna.

# NOT 13 – ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Övriga immateriella anläggningstillgångar		Kund- relationer		Mjukvara och licenser		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	4	4	1	34	148	148	153	186
Nyanskaffningar	0	-	-	-	0	1	0	1
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-	-2	-	-4	-	-6
Omklassificering	-	-	-	-	-	2	-	2
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-32	-	-	-	-32
Årets valutakursdifferenser	0	0	-	1	-1	1	-1	2
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>147</b>	<b>148</b>	<b>152</b>	<b>153</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>								
Vid årets början	-2	-2	-1	-26	-143	-144	-146	-172
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-	-	-	4	0	4
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	26	-	-	-	26
Årets avskrivning enligt plan	-1	0	-	-	-2	-2	-3	-2
Årets valutakursdifferenser	0	0	-	-1	2	-1	2	-2
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-143</b>	<b>-143</b>	<b>-147</b>	<b>-146</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-	-	-	-8	-	-	-	-8
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	8	-	-	-	8
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
<b>Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen</b>								
Försäljningskostnader	-	-	-	-	0	0	0	0
Administrationskostnader	-1	0	-	-	-2	-2	-3	-2
<b>Summa</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>
<b>Moderbolag</b>								
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	-	-	-	-	109	108	109	108
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	1	-	1
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>								
Vid årets början	-	-	-	-	-108	-107	-108	-107
Årets avskrivning enligt plan	-	-	-	-	0	-1	0	-1
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-108</b>	<b>-108</b>	<b>-108</b>	<b>-108</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen</b>								
Administrationskostnader	-	-	-	-	0	-1	0	-1
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>

# NOT 14 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar			Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>											
Vid årets början	19	19	522	537	132	162	14	4	687	722	
Nyanskaffningar	-	-	2	9	1	1	18	15	21	25	
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-34	-10	-10	-33	-	-	-44	-43	
Omklassificeringar	11	-	18	-19	0	1	-29	-5	0	-23	
Årets valutakursdifferenser	0	0	-16	5	-1	1	-	-	-17	6	
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30</b>	<b>19</b>	<b>492</b>	<b>522</b>	<b>122</b>	<b>132</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>647</b>	<b>687</b>	
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>											
Vid årets början	-18	-17	-454	-440	-123	-149	-	-	-595	-606	
Avyttringar och utrangeringar	-	-	34	9	10	30	-	-	44	39	
Omklassificeringar	-	-	4	3	-	-	-	-	4	3	
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1	-19	-23	-3	-3	-	-	-23	-27	
Årets valutakursdifferenser	0	-	13	-3	1	-1	-	-	14	-4	
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-19</b>	<b>-18</b>	<b>-422</b>	<b>-454</b>	<b>-115</b>	<b>-123</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-556</b>	<b>-595</b>	
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>											
Vid årets början	-	-	-2	-2	-1	-3	-	-	-3	-5	
Årets avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0	-	2	-	-	-	2	
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Årets valutakursdifferenser	-	-	1	0	0	0	-	-	1	-	
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>69</b>	<b>66</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	

Moderbolag	Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	1	2	-	-	1	2
Omklassificeringar	-	-1	-	-	-	-1
Nyanskaffningar	-	-	2	-	2	-
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	-1	-1	-	-	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	-	-	-	-	-	-
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>0</b>



## NOT 15 – LEASINGAVTAL

Koncernen har leasingavtal för bland annat fastigheter, fordon, maskiner och övrig utrustning som används i verksamheten. Leasing av fastigheter och maskiner har generell en leasingperiod på mellan 3 och 15 år, medan fordon och övrig utrustning generellt löper mellan 3 och 5 år. Koncernens skyldigheter i leasingavtalen säkras av leasegivarens äganderätt.

### Nyttjanderättstillgångar

Tabellen nedanför presenterar nyttjanderätternas bokförda värde och avskrivningar per tillgångs­slag samt räkenskapsårets tillkommande nyttjanderätter.

2020	Byggnader	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Avskrivningar	-84	-3	-1	-1	-89
Utgående balans 31 december 2020	489	5	44	3	541

Tillkommande nyttjanderätter under räkenskapsåret 2020 uppgår till totalt 32 MSEK (40).

2019	Byggnader	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Avskrivningar	-78	-4	-1	-1	-84
Utgående balans 31 december 2019	511	7	19	4	540

### Leasingskulder

I tabellen nedanför presenteras de belopp som har redovisats som leasingskulder i koncernens balansräkning.

	2020	2019
Långfristiga leasingskulder	457	449
Kortfristiga leasingskulder	84	92
<b>Totalt</b>	<b>541</b>	<b>541</b>

I tabellen nedanför presenteras en löptidsanalys avseende avtalsenliga odiskonterade betalningar av leasingskuldena.

	2020	2019
Förfaller inom 1 år	91	93
Förfaller inom 1-2 år	77	82
Förfaller inom 2-3 år	74	66
Förfaller inom 3-5 år	134	117
Förfaller efter 5 år	209	228
<b>Totalt</b>	<b>585</b>	<b>586</b>

### Resultatpåverkan hänförlig till leasingavtal

I tabellen nedanför presenteras de belopp, hänförliga till leasingavtal, som har redovisats i koncernens resultaträkning under året.

Kostnader	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	89	84
Räntekostnader för leasingskulder	11	11
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>95</b>

Koncernens totala kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgick till 100 MSEK (89).

### Ej påbörjade leasingåtaganden

Koncernen har i dagsläget inga materiella leasingåtaganden som ännu ej påbörjats.

## NOT 16 – ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolag	2020	2019
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1 630	1 630
Förvärv och kapitaltillskott	-	-
Avyttring och likvidation	-	-
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 630</b>	<b>1 630</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-762	-758
Avyttring och likvidation	-	-
Årets nedskrivningar	-	-4
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-762</b>	<b>-762</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>868</b>	<b>868</b>

### Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	%	Redovisat värde
BE Group Sverige AB, 556106-2174, Sverige	20 000	100	709
BE Group Oy Ab, 1544976-7, Finland	204 000	100	147
BE Group OÜ, 10024510, Estland	40	100	0
BE Group SIA, 40003413138, Lettland	100	100	0
UAB BE Group, 211685290, Litauen	100	100	-
BE Group Sp. z o.o., 0000006520, Polen	20 216	100	-
Lecor Stålteknik AB, 556584-6382, Sverige	1 000	100	12
RTS Eesti OÜ, 11657766, Estland			-
			<b>868</b>

Förvärv, kapitaltillskott och nedskrivningar under året	2020	2019
UAB BE Group	-	-4
	-	-4

Nedskrivningen under 2019 är relaterad till nedskrivning av aktier i dotterbolag.

## NOT 17 – ANDELAR I JOINT VENTURE

BE Group äger 50 procent av ArcelorMittal BE Group SSC AB (org.nr. 556192-8770, säte Karlstad). Ägandet i det samägda bolaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att 50 procent av resultatet efter skatt för det samägda bolaget redovisas som resultatandel inom rörelseresultatet i BE Group koncernen.

<b>Resultat i joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat före skatt	17	6
Skatt	-3	-1
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>14</b>	<b>5</b>
Erhållen utdelning	-	5
<b>Sammandrag av resultaträkningar och balansräkningar för joint venture</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	670	814
Rörelseresultat	18	7
Finansnetto	-1	-1
Skatt	-3	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>14</b>	<b>5</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Anläggningstillgångar	189	195
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	197	239
Likvida medel	8	6
<b>Summa tillgångar</b>	<b>394</b>	<b>440</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Eget kapital	283	274
Avsättningar	20	20
Räntebärande skulder	1	72
Övriga icke räntebärande skulder	90	74
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>394</b>	<b>440</b>
<b>Andelar i joint venture</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ingående anskaffningsvärde	110	113
Erhållen utdelning	-	-5
Resultatandel i joint venture <sup>1)</sup>	7	3
Avrundning	-	-1
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>117</b>	<b>110</b>
<b>Transaktioner med joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fordringar på joint venture	-	-
Skulder till joint venture	11	11
Försäljning till joint venture	-	-
Inköp från joint venture	64	90
Erhållen utdelning	-	5

<sup>1)</sup> Verksamheten har erhållit Covid-19 relaterade ställiga stöd om 0,3 MSEK.

Transaktioner med joint venture sker till marknadsmässiga priser och villkor.

### Nedskrivningsprövning

Koncernen är via BE Group Sverige AB ägare av 50 procent av aktierna i ArcelorMittal BE Group SSC AB och värdet av bolagets andel prövades genom att återvinningsvärdet jämförs med det bokförda värdet.

Återvinningsvärdet av de kassaflödesgenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Återvinningsvärdet har fastställts med hjälp av ett nyttjandevärde som bygger på kassaflödesprognoser för fem år framåt samt ett slutvärde baserat på en årlig tillväxttakt om två procent, vilket bedöms motsvara inflation. För beräkningen av nyttjandevärdet har en diskonteringsränta beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) som för året uppgick till 10,7 procent (10,8) före skatt. Bokfört värde uppgår till 117 MSEK. Se mer info angående prövning av Goodwill i not 12.

## NOT 18 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	0	0
Årets avyttring	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	0
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 19 – RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR HOS KONCERNBOLAG

<b>Moderbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	222	179
Tillkommande fordringar	71	57
Reglerade fordringar	-218	-15
Reversering av nedskriven fordran	28	-
Årets valutakursdifferenser	-1	1
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>102</b>	<b>222</b>
<i>Varav redovisat som långfristigt</i>	<i>23</i>	<i>28</i>
<i>Varav redovisat som kortfristigt</i>	<i>79</i>	<i>194</i>

## NOT 20 – VARULAGER

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Varulager</b>		
Handelsvaror	265	321
Råvaror	220	307
Produkter i arbete	16	14
Övrigt	-	-
<b>Summa</b>	<b>501</b>	<b>642</b>

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Inkuransreserv varulager</b>		
Bokfört värde vid årets början	-15	-21
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	10
Omräkningsdifferens	0	0
Årets förändring	6	-4
<b>Summa inkuransreserv varulager</b>	<b>-9</b>	<b>-15</b>

## NOT 21 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

<b>Koncern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lokalhyror	8	8
Försäkringar	2	4
IT-kostnader	4	-
Övriga poster	8	6
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>22</b>	<b>18</b>

<b>Moderbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
IT-kostnader	4	-
Övriga poster	1	1
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>5</b>	<b>1</b>

# NOT 22 – EGET KAPITAL

## Aktiekapital och antal aktier

Koncern	2020	2019
Emitterade aktier per 1 januari	13 010 124	13 010 124
<b>Emitterade aktier per 31 december</b>	<b>13 010 124</b>	<b>13 010 124</b>

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 010 124 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

## Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

## Reserver

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina rapporter i svenska kronor.

I omräkningsreserven redovisades fram till och med augusti 2019 även säkringen av nettoinvestering i utländska dotterbolag. Den bestod av valutakursdifferenser som uppstod i omvärderingen av skulder som hade upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Beloppet var efter skatteeffekt. För mer information hänvisas till redovisningsprinciperna.

Koncern	2020	2019
Bokfört värde vid årets början	44	41
Årets valutakursdifferens	-21	31
Säkring av nettoinvestering i utländskt dotterbolag	0	-36
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering i utländskt dotterbolag	0	8
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>23</b>	<b>44</b>

## Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

## Egna aktier

Koncern	2020		2019	
	Antal	Belopp	Antal	Belopp
Ingående balans	26 920	21	26 920	21
<b>Utgående balans vid periodens slut</b>	<b>26 920</b>	<b>21</b>	<b>26 920</b>	<b>21</b>

Förvärv av egna aktier har redovisats direkt mot balanserade vinstmedel.

## Moderbolag

### Bundet eget kapital

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom utdelning.

#### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före den 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

### Fritt eget kapital

#### Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat erhålls summa fritt eget kapital, vilket är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

#### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 ingår i det fria egna kapitalet.

## NOT 23 – AVSÄTTNINGAR

Koncern	2020	2019
Omstruktureringskostnader	32	-
Övrigt	-	1
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>1</b>
Varav:		
Långfristigt	0	0
Kortfristigt	32	1
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>1</b>

2020	Omstruktureringskostnader	Övrigt
Bokfört värde vid årets början	-	1
Nya avsättningar <sup>1)</sup>	40	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-8	-1
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>32</b>	<b>-</b>

Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:

2021	32	-
2022-2025	-	-
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>-</b>

<sup>1)</sup> Omstruktureringskostnader relaterat till centralisering av lager- och produktionsverksamheter i Sverige och Baltikum.

### Moderbolag

Moderbolagets avsättningar uppgår till 0 (0).

## NOT 24 – VINSTDISPOSITION

### Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår till årsstämman att inte lämna någon utdelning (-) för räkenskapsåret 2020.

Medel till förfogande		
Överkursfond	239 719 829	SEK
Balanserat resultat	110 892 517	SEK
Årets resultat	73 008 862	SEK
<b>Summa</b>	<b>423 621 208</b>	<b>SEK</b>
I ny räkning överförs	423 621 208	SEK
<b>Summa</b>	<b>423 621 208</b>	<b>SEK</b>

## NOT 25 – UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

2020

Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	-	-20	-20
Byggnader och mark	0	-	0
Maskiner och inventarier	-	-1	-1
Lager	0	0	0
Kundfordringar	1	-	1
Övriga avsättningar	6	-	6
Underskottsavdrag	16	-	16
Övrigt <sup>1)</sup>	1	-21	-20
	<b>24</b>	<b>-42</b>	<b>-18</b>
Kvittning	0	0	0
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>24</b>	<b>-42</b>	<b>-18</b>

2019

Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	-	-21	-21
Byggnader och mark	0	-	0
Maskiner och inventarier	-	-1	-1
Lager	0	-	0
Kundfordringar	1	-	1
Övriga avsättningar	-	-	-
Underskottsavdrag	19	-	19
Övrigt <sup>1)</sup>	1	-22	-21
	<b>21</b>	<b>-44</b>	<b>-23</b>
Kvittning	0	-	0
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>21</b>	<b>-44</b>	<b>-23</b>

<sup>1)</sup> Till största delen relaterad till en uppskjuten skatteskuld i Estland. I Estland betalas skatt först när utdelning sker till moderbolaget.

2020

Moderbolag	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Underskottsavdrag	15	-	15
	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>
Kvittning	-	-	-
<b>Netto uppskjuten skattefordran</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>

2019

Moderbolag	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Underskottsavdrag	18	-	18
	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
Kvittning	-	-	-
<b>Netto uppskjuten skattefordran</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

<b>Koncern</b>				
	<b>Redovisat värde vid periodens början</b>	<b>Redovisat över resultat-räkningen</b>	<b>Redovisat mot eget kapital</b>	<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>
<b>2020</b>				
Immateriella tillgångar	-21	-	1	-20
Byggnader och mark	0	0	-	0
Maskiner och inventarier	-1	0	-	-1
Lager	0	0	-	0
Kundfordringar	1	0	-	1
Övriga avsättningar	0	6	-	6
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Underskottsavdrag	19	-3	-	16
Övrigt	-21	1	-	-20
	<b>-23</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>-18</b>

<b>Koncern</b>				
	<b>Redovisat värde vid periodens början</b>	<b>Redovisat över resultat-räkningen</b>	<b>Redovisat mot eget kapital</b>	<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>
<b>2019</b>				
Immateriella tillgångar	-21	-	0	-21
Byggnader och mark	-2	2	-	0
Maskiner och inventarier	-2	1	-	-1
Lager	0	0	-	0
Kundfordringar	1	0	-	1
Övriga avsättningar	0	-	-	0
Räntebärande skulder	2	-2	-	-
Underskottsavdrag	30	-11	-	19
Övrigt	-19	-2	-	-21
	<b>-11</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>-23</b>

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

<b>Moderbolag</b>				
	<b>Redovisat värde vid periodens början</b>	<b>Redovisat över resultat-räkningen</b>	<b>Redovisat mot eget kapital</b>	<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>
<b>2020</b>				
Underskottsavdrag	18	-3	-	15
	<b>18</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>15</b>

<b>Moderbolag</b>				
	<b>Redovisat värde vid periodens början</b>	<b>Redovisat över resultat-räkningen</b>	<b>Redovisat mot eget kapital</b>	<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>
<b>2019</b>				
Underskottsavdrag	27	-9	-	18
	<b>27</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>18</b>

Av koncernens aktiverade uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag finns det begränsningar i form av en tidsperiod om 5 år för fordringar om 1 MSEK (1). Dessa fordringar är relaterade till Polen.

### Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i balansräkningen inte redovisats för skattemässiga underskottsavdrag uppgående till ett uppskjutet skattevärde om 2 MSEK (2), som är hänförliga till de utländska dotterbolagen. De ej redovisade beloppen motsvarar den del av underskottsavdragen som inte bedöms som sannolik att kunna utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning.



## NOT 26 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

### Ställda säkerheter till kreditinstitut

Koncern	2020	2019
Företagsinteckningar	1 222	1 251
Fastighetsinteckningar	-	-
Aktier i dotterbolag	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 222</b>	<b>1 251</b>

Moderbolag	2020	2019
Reversfordran	320	329
Aktier i dotterbolag	-	-
<b>Summa</b>	<b>320</b>	<b>329</b>

### Finansiella tillgångar som ställts som säkerhet

Moderbolaget har reversfordringar på BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab som har lämnats som säkerhet i de externa låneavtalen. Det redovisade värdet motsvarar det upptagna beloppet som ställd säkerhet. För väsentliga villkor och förutsättningar i de externa låneavtalen hänvisas till not 31 Finansiell riskhantering.

### Eventualförpliktelser

Koncern	2020	2019
Garantier	5	6
Övriga poster	1	7
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>13</b>

Moderbolag	2020	2019
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	5	9
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>9</b>

Moderbolaget har gått i solidarisk borgen för dotterbolagens fullgörande av leverantörsskulder gentemot materialleverantörer. Utöver dessa redovisade åtaganden har moderbolaget även lämnat sedvanliga garantier för dotterbolagens hyresåtaganden gentemot fastighetsägare. För vidare upplysningar om hyreskontrakt hänvisas till not 15.

## NOT 27 – KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncern	2020	2019
<b>Checkräkningskredit</b>		
Beviljad kreditlimit	150	150
Outnyttjad del	-150	-150
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kortfristiga leasingskulder	84	92
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	1	6
<b>Totala kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>85</b>	<b>98</b>

Säkerheter redovisas i not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

## NOT 28 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncern	2020	2019
Upplupna löner	41	42
Upplupna sociala avgifter	14	10
Bonus till kunder	2	3
Övriga poster	12	18
<b>Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>69</b>	<b>73</b>

Moderbolag	2020	2019
Upplupna löner	1	1
Upplupna sociala avgifter	1	1
Övriga upplupna kostnader	4	5
<b>Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

## NOT 29 – TILLÄGGSINFORMATION TILL KASSAFLÖDESANALYS

Koncern	2020	2019
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen utdelning	-	-
Erhållen ränta	0	0
Erlagd ränta	-18	-22
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar <sup>1)</sup>	115	113
Orealiserade valutakursdifferenser	-	-
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	0	0
Skillnad mellan periodens resultatandel i joint venture och erhållen utdelning	-7	2
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	26	-9
<b>Summa</b>	<b>134</b>	<b>106</b>
<b>Moderbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen utdelning	21	16
Erlagd utdelning	-	-23
Erhållen ränta	14	17
Erlagd ränta	-13	-19
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	-44	1
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	5	-
<b>Summa</b>	<b>-39</b>	<b>1</b>

<sup>1)</sup> I avskrivningar och nedskrivningar avser 89 MSEK (84) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16.

### Avstämning skulder

Koncern	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster			2020-12-31
	2019-12-31		Förvärv	Nya leasing-avtal	Valutakursdifferenser	
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Factoring	6	309	-	-	7	322
Banklån	536	-538	-	-	2	-
Leasingskulder	541	-89	-	32	57	541
<b>Summa</b>	<b>1 083</b>	<b>-318</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>59</b>	<b>863</b>

<sup>1)</sup> Under övrigt rapporteras främst modifieringar och indexeringar.

Koncern	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster			2019-12-31
	2018-12-31		Förvärv	Nya leasing-avtal	Valutakursdifferenser	
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Factoring	0	-	6	-	-	6
Banklån	530	-	-	-	6	536
Leasingskulder	18	-4	-	527	0	541
<b>Summa</b>	<b>548</b>	<b>-4</b>	<b>6</b>	<b>527</b>	<b>6</b>	<b>1 083</b>

## NOT 30 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

### Koncern

Koncernen har under året haft transaktioner med joint venture bolaget ArcerlorMittal BE Group SSC AB. För närmare information hänvisas till not 17.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan BE Group och närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

För information om ersättningar och förmåner som lämnats till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 3.

## Moderbolag

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 16, och har haft följande närstående transaktioner:

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag	2020	2019
Försäljning av tjänster	77	97
Inköp av tjänster	-5	-7
Ränteintäkter	14	17
Räntekostnader	-10	-7
Utdelning erhållen (+)/lämnad (-)	21	16
Koncernbidrag erhållna (+)/lämnade (-)	-15	7
Fordran på närstående på balansdagen	121	271
Skuld till närstående på balansdagen	-440	-124

## NOT 31 – FINANSIELL RISKHANTERING

BE Group exponeras för ett flertal finansiella risker i sin verksamhet. Hanteringen av dessa risker regleras i koncernens finanspolicy. Finanspolicyen fastställs av styrelsen och är ett ramverk för hur BE Group skall hantera verksamhetens finansiella risker. BE Group har en centraliserad finansfunktion vars ansvar är att identifiera och att hantera de finansiella riskerna enligt fastställd policy.

Finansfunktionen rapporterar till BE Groups verkställande direktör.

BE Groups operativa verksamhet ger upphov till ett antal finansiella risker. Dessa utgörs av marknadsrisk (valuta- och ränterisk), refinansieringsrisk (likviditetsrisk) samt kreditrisk. De mål som fastställts i finanspolicyen framgår under respektive rubrik nedan.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom valutor och räntor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

### Valutarisk

BE Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom valutakursförändringar. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta, vilket innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i svenska kronor och euro medan försäljning görs i lokal valuta. BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. Detta sker i första hand genom att matcha intäkter och kostnader i affärstransaktioner med andra valutor än svenska kronor. I de fall matchning inte kan uppnås använder koncernen i vissa fall sig av valutasäkring genom terminskontrakt. All valutasäkring sker genom koncernens centrala finansfunktion i moderbolaget. I samband med årsskiftet hade koncernen inga utestående terminskontrakt relaterade till transaktionsexponeringen.

BE Groups transaktionsexponering i euro har under 2020 uppgått till 57 MEUR (58), vilket utgör skillnaden mellan faktiska inköp och försäljning i euro. Koncernen gör huvudsakligen sina inköp i euro medan försäljningen sker i lokal valuta. Den verkliga effekten av transaktionsexponeringen har under året påverkat rörelseresultatet med 3 MSEK (-1). Baserat på 2020 års intäkter och kostnader i utländsk valuta bedöms en förändring med +/- 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka +/- 4 MSEK på rörelseresultatet. På balansdagen hade koncernen rörelseskulder på netto 7 MEUR och finansiella skulder på 15 MEUR.

### Omräkningsexponering

Nettotillgångarna fördelas per balansdagen på följande valutor:

Belopp	MSEK	
SEK	480	53%
EUR	432	48%
Övriga	-7	-1%
<b>Summa</b>	<b>905</b>	<b>100%</b>

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens vid valutakursförändringar, vilken påverkar koncernens egna kapital. Moderbolaget BE Group AB har fram till och med augusti 2019 upptagit lån i euro för att reducera omräkningsexponeringen från den finska och estniska verksamheten. I koncernredovisningen tillämpades fram tills dess säkringsredovisning enligt principerna för säkring av nettoinvestering i utländsk valuta. För hantering av säkringsredovisning för nettoinvesteringar till och med augusti 2019 se vidare under Redovisningsprinciper.

Koncernens resultat påverkas av vilka valutakurser som används vid omräkningen av utländska enheters resultat. Baserat på 2020 års förhållanden bedöms en förstärkning med 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka -2 MSEK på rörelseresultatet vid omräkning av utländska enheters resultat.

### Ränterisk

Ränterisken är hänförlig till förändringar i marknadsräntor och deras påverkan på koncernens låneportfölj. Koncernens räntebärande skulder löper huvudsakligen med rörlig ränta eller med kort räntebindningstid.

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden exkl. IFRS 16 till 322 MSEK (542). De räntebärande tillgångarna i form av kassa/bank uppgick till 166 MSEK (168).

Koncernens finansnetto påverkas, vid en ränteförändring om en procent, med cirka +/- 3 MSEK och koncernens egna kapital med cirka +/- 3 MSEK. Känslighetsanalysen har gjorts baserat på aktuell räntebärande skuld vid periodens slut.

I tabellen nedan framgår koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2019 och 2020.

#### Lånevillkor, effektiv ränta, förfallostruktur/räntebindning och verkligt värde

(MSEK)		Nominellt belopp i originalvaluta		Redovisat värde (MSEK)		Förfall	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
Factoring	MEUR	15	1	148	6	2022	2020
Factoring	MSEK	174	-	174	-	-	-
<i>upplupen ränta</i>		-	-	-	-	-	-
<b>Total finansiell leasing skuld</b>				<b>322</b>	<b>6</b>		
<i>Varav kortfristig skuld</i>				1	6		
<b>Moderbolag <sup>1)</sup></b>							
Banklån SEK	MSEK	-	90	-	87	2022	2022
Banklån EUR	MEUR	-	43	-	449	2022	2022
<i>upplupen ränta</i>				-	0		
<b>Räntebärande skulder totalt, moderbolag</b>				-	<b>536</b>		
<i>Varav kortfristig skuld</i>				-	-		
<b>Räntebärande skulder totalt, koncern</b>				<b>322</b>	<b>542</b>		
<i>Varav kortfristig skuld</i>				1	6		

<sup>1)</sup> Moderbolaget har förutom de externa räntebärande skulderna koncerninterna skulder uppgående till 20 MEUR (4) och 148 MSEK (17). Redovisat värde uppgår till 347 MSEK (59). Skulderna förfaller 2021-12-31 och löper med ränta baserat på 3 månaders EURIBOR och STIBOR. Per balansdagen finns ingen upplupen ränta. Utöver dessa skulder har moderbolaget också räntebärande skulder som är relaterade till den koncerninterna cashpoolen och som per balansdagen uppgår till 77 MSEK (49). Räntesättningen i cashpoolen är baserad på STIBOR T/N.

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god uppskattning av dess verkliga värde.

#### Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

BE Group är nettolåntagare och en refinansieringsrisk uppkommer i samband med förlängning av befintliga lån och upptagande av nya lån. Tillgången på extern finansiering, som påverkas av faktorer som till exempel den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknader samt låntagarens kreditvärdighet och kreditkapacitet, kan begränsas och det kan finnas oförutsedda händelser och kostnader förknippade med detta. Enligt finanspolicyn ska upplåningsstrategin inriktas på att säkerställa koncernens upplåningsbehov både vad avser det långsiktiga finansieringsbehovet och dagliga betalningsåtaganden. BE Group arbetar för att skapa en tillfredställande betalningsberedskap genom utnyttjade kreditfaciliteter samt aktiv styrning av rörelsekapitalet som är den väsentligaste posten som påverkar koncernens likviditetsutrymme.

#### Löptidsanalys finansiella skulder

	Finansiella skulder	
	2020	2019
Förfaller inom 90 dagar	427	410
Förfaller inom 91-180 dagar	34	7
Förfaller inom 181-365 dagar	4	24
Förfaller inom 1-5 år	321	560
Förfaller efter 5 år	0	0
<b>Total</b>	<b>786</b>	<b>1 001</b>

För finansiella skulder återges i tabellen ovan en löptidsanalys som utvisar odiskonterade framtida kassaflöden. BE Group har en checkräkningskredit om 150 MSEK, varav 0 MSEK utnyttjades per 31 december 2020, se not 27. Av de finansiella skulder som förfaller till betalning inom 1-5 år härrör sig största delen till koncernens finansieringsavtal med förfall 2022.

#### Finansieringsavtal

Nuvarande finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken tecknades 2019 och har en löptid på 3 år med option om ytterligare 1+1 års förlängning.

De nyckeltal som mäts är nettoskuldssättningsgrad och räntetäckningsgrad. Kovenanterna mäts kvartalsvis och räntetäckningsgraden baseras på utvecklingen under den senaste 12 månadersperioden. På balansdagen hade koncernen utnyttjade kreditfaciliteter om 428 MSEK (inklusive checkräkningskredit).

#### Kreditrisk

BE Group tillämpar en affärsmässig bedömning vid ingående av nya och förlängning av befintliga affärsrelationer.

Risken för att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicys som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder samt en koncerngemensam kreditförsäkring. I Sverige och Finland bidrar korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder och specifika branscher till att kreditrisken minskas.

Riskspridningen i kundstocken är tillfredsställande då ingen enskild kund svarade för mer än 4 procent (5) av försäljningen 2020. De tio största kunderna svarade tillsammans för cirka 13 procent (13) av omsättningen.

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även i samband med handel av derivatinstrument. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärdiga motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Koncernens kreditexponering uppgår i allt väsentligt till det bokförda värdet för respektive klass av finansiella instrument.

## Avsättning kundfordringar 2020

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper och antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Den historiska förlustnivån justeras baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen eller att kontraktuella betalningar är mer än 90 dagar försenade. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Koncern	Ej förfallna		Förfallet 1-30 dagar		Förfallet 31-90 dagar		Förfallet mer än 90 dagar		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar – brutto	353	336	18	43	4	7	1	1	376	387
Förlustreserv	0	0	0	0	-2	-2	-1	-1	-3	-3
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	2%	0%	50%	29%	100%	100%	1%	1%

## Förlustreserv

Förändringen i förlustreserven specificeras nedan.

	2020	2019
<b>Avsättning vid årets början</b>	<b>3</b>	<b>13</b>
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	1	1
Återföring av reserv	0	-2
Konstaterade förluster	-1	-1
Valutakursdifferenser	0	0
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-8
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## Nedskrivningar

Koncernen har två typer av finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster:

- Kundfordringar hänförliga till försäljning av varor
- Likvida medel

Likvida medel är inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell. Se ovan för information om förväntade kreditförluster avseende kundfordringar.

## Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder. De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan:

Grupp	Värderingskategori
A	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via periodens resultat
B	Upplupet anskaffningsvärde
C	Finansiella tillgångar som kan säljas
D	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplysningskraven i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
			A	B	C	D		
<b>2020</b>								
<b>Tillgångar</b>								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	-	-	0	-	0	E/T
Långfristiga fordringar	0	0	0	-	-	-	0	0
Kundfordringar	376	376	-	376	-	-	376	376
Övriga fordringar	14	10	-	10	-	-	10	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	12	-	12	-	-	12	12
Kassa och bank	166	166	-	166	-	-	166	166
<b>Skulder</b>								
Långfristiga räntebärande skulder	321	321	-	-	-	321	321	321
Kortfristiga räntebärande skulder	1	1	-	-	-	1	1	1
Leverantörsskulder	414	414	-	-	-	414	414	414
Övriga skulder	93	34	-	-	-	34	34	34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	69	16	-	-	-	16	16	16

	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplysningskraven i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
			A	B	C	D		
<b>2019</b>								
<b>Tillgångar</b>								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	-	-	0	-	0	E/T
Långfristiga fordringar	0	0	0	-	-	-	0	0
Kundfordringar	387	387	-	387	-	-	387	387
Övriga fordringar	33	27	-	27	-	-	27	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	7	-	7	-	-	7	7
Kassa och bank	168	168	-	168	-	-	168	168
<b>Skulder</b>								
Långfristiga räntebärande skulder	536	536	-	-	-	536	536	536
Kortfristiga räntebärande skulder	6	6	-	-	-	6	6	6
Leverantörsskulder	398	398	-	-	-	398	398	398
Övriga skulder	66	0	-	-	-	0	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	73	25	-	-	-	25	25	25

Värdering av de finansiella tillgångarnas och skuldernas verkliga värden har utförts enligt nivå 2, förutom Likvida medel som är värderade enligt nivå 1. Koncernen äger dessutom aktier/andelar i onoterade bolag, vilka ingår i värderingskategorin "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat".

## Risk management och försäkring

Ansvaret för risk management BE Group åligger koncernens gemensamma finansfunktion. Arbetet har som målsättning att minimera den totala kostnaden för koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna, dels genom en koncerngemensam försäkringslösning.

## NOT 32 – INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen har inga huvudsakliga pågående investeringar eller framtida investeringar som styrelsen gjort klara åtaganden om.

## NOT 33 – VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Företagsledningen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

### Nedskrivning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att de förväntade framtida kassaflödena från de kassagenererande enheterna uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödenas nuvärde.

För en beskrivning av hur nedskrivningsprövningarna har genomförts och vilka antaganden som har gjorts hänvisas till not 12.

### **Bedömning av leasingperioden**

BE Group fastställer leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

BE Group har leasingavtal som innehåller förlängningsoptioner och/eller uppsägningsoptioner. Koncernen gör bedömningar huruvida den med rimlig säkerhet kommer att nyttja förlängnings-/uppsägningsoptioner eller inte. Detta innebär att koncernen överväger alla relevanta faktorer som skapar incitament för koncernen att nyttja en förlängnings-/ uppsägningsoption.

Koncernen gör en ny bedömning av leasingperioden om en betydelsefull händelse inträffar eller om omständigheter, som är inom koncernens kontroll, på ett betydande sätt påverkar dess förmåga att nyttja eller inte nyttja en förlängnings-/uppsägningsoption (t.ex. vid väsentliga anpassningar av en leasad tillgång).

För mer information om koncernens leasingavtal hänvisas till not 15.

### **Varulager**

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

### **Bedömning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

## **NOT 34 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

# VINSTDISPOSITION

## Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår till årsstämman att inte lämna någon utdelning (-) för räkenskapsåret 2020.

<b>Medel till förfogande</b>		
Balanserade vinstmedel	350 612 346	SEK
Årets resultat	73 008 862	SEK
<b>Summa</b>	<b>423 621 208</b>	<b>SEK</b>
<hr/>		
I ny räkning balanseras	423 621 208	SEK
<b>Summa</b>	<b>423 621 208</b>	<b>SEK</b>

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämma den 20 april 2021.

Malmö den 16 mars 2021

Jörgen Zahlin  
*Styrelseordförande*

Carina Andersson  
*Styrelseledamot*

Lars Olof Nilsson  
*Styrelseledamot*

Mats O Paulsson  
*Styrelseledamot*

Petter Stillström  
*Styrelseledamot*

Mikael Törnros  
*Arbetsgarerepresentant*

Peter Andersson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2021  
Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi  
*Auktoriserad revisor*

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som BE Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 26 mars 2021.



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i BE Group AB (publ), org. nr 556578-4724

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BE Group AB (publ) för år 2020 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 12-17. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6-62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 12-17. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<i>Värdering av immateriella tillgångar</i> Hänvisning till not 12.	
Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av BE Groups balansräkning. I enlighet med IFRS skall ledningen årligen genomföra en nedskrivningsprövning. Inget nedskrivningsbehov har i samband med detta identifierats av ledningen per bokslutsdagen. Vissa av de antaganden och bedömningar ledningen gör avseende framtida kassaflöden och förhållanden är komplexa och får stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Detta gäller i synnerhet bedömningen av den framtida tillväxttakten, vinstmarginalen, rörelsekapitalbindning, investeringar och diskonteringsräntan. Förändringar i dessa antaganden skulle kunna leda till en förändring i det redovisade värdet av immateriella tillgångar och goodwill.	I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som ledningen använder och har konstaterat att de viktigaste antagandena i modellen överensstämmer med bolagets budget och strategiska plan. Vi har i vår revision fokuserat på risken att immateriella tillgångar är för högt värderade och att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Vi har även tagit ställning till rimligheten i företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt av eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten och externa faktorer. Vi har även genomfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalen för de kassagenererade enheterna för att konstatera hur stora förändringar som krävs i nyckelvariablerna innan ett nedskrivningsbehov uppstår. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.
<i>Varulager – värdering och existens</i> Hänvisning till not 20.	
Redovisning av lagervärde baseras på antalet artiklar, antingen i fysiskt lager eller som varor på väg, kopplat till koncernens bedömda anskaffningsvärde enligt prissättning om vägt genomsnitt beaktat nedskrivningseffekter av inkurans eller trögrörlighet i lager. Varulager är ett område som är en väsentlig del av de finansiella rapporterna samt innefattar komplexa beräkningar samt ledningens bedömningar.	Vi har bedömt underlag för rutiner och genomförande av fysiska kontrollinventeringar på lagerställen för att säkerställa existensen av lagerartiklar. Till detta har vi även utfört oberoende kontrollinventeringar mot redovisade lagernivåer i lagerredovisning och mot koncernens inventeringar för att säkerställa att redovisade artiklar existerar. Vi har även bedömt den matematiska beräkningsmodellen som använts för prissättning av lager enligt metod för vägt genomsnitt. Som stöd för vår revision har specifika dataanalyser genomförts för att inrikta revisionen mot lagerartiklar av specifikt intresse där vidare granskningsåtgärder skett mot underlag. Vidare har vi även utfört analys och testning av koncernens nedskrivningsmodell för inkuranta och trögrörliga artiklar genom kontrollberäkningar av koncernens beräkningsmodell och antaganden.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-5, hållbarhetsrapporten på sidorna 12-17 och sidorna 70-73. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för BE Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 12-17 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.


Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till BE Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 29 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 7 maj 2015.

Malmö den 16 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Eva Carlsvi**

Auktoriserad revisor



## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling. Upplysningar enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, stycke 2, punkt 3-6 återfinns i förvaltningsberättelsens delar för aktierelaterad information samt bolagsstyrning i årsredovisningen.

### Verksamheten och styrningen av BE Group

BE Group AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrningen av BE Group grundas på den svenska aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), BE Groups bolagsordning samt andra relevanta regelverk. Information om bolagets verksamhet finns på bolagets hemsida, [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt vid årsstämman (samt vid eventuella extra bolagsstämmor) som är bolagets högsta beslutande organ. Styrelse och styrelsens ordförande utses av årsstämman medan verkställande direktör utses av styrelsen.

Bolagets redovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget granskas av revisorer utsedda av årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedningen, som tar fram förslag till årsstämman inför bland annat val och arvodering av styrelse och revisorer. Förutom lagar, regler och Koden tillämpar BE Group interna styrinstrument så som uppförandekod och informationspolicy.

### Aktieägare

#### Ägande och aktiekapital

BE Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2020 till 260 202 480 SEK fördelat på 13 010 124 aktier. Samtliga aktier i bolaget har lika rätt i alla avseenden. Vid årsskiftet hade BE Group 4 371 aktieägare. Bolagets största ägare var AB Traction, Svedulf Fastighets AB, Avanza Pension, Quilter Inter Isle of Man Ltd och Nordea Livförsäkring Sverige AB. Andelen utländskt ägande uppgick till 11,3 procent. Bolagets innehav av egna aktier uppgick vid årsskiftet till 26 920 (0,2 procent av aktiekapitalet). Mer information om aktieägarstrukturen i BE Group lämnas på [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

#### Årsstämma

Till årsstämmans uppgifter hör att besluta om utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt, i förekommande fall, antagande av principer för utnämning av valberedning. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och i normalfallet är samtliga i styrelsen samt bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämman 2020 ägde rum den 29 april i Malmö och med anledning av osäkerheten kring Covid-19 vidtogs nödvändiga åtgärder för att minska smittspridningen. Vid stämman var 2 977 360 aktier närvarande, fördelat på 4 aktieägare som deltog personligen eller genom ombud. De representerade aktierna motsvarade 22,9 procent av det totala antalet aktier i BE Group.

Stämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Jörgen Zahlin, som även omvaldes som ordförande för styrelsen, Carina Andersson, Lars Olof Nilsson och Petter Stillström samt nyval av Mats O Paulsson. Som revisor omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Några av stämmans övriga beslut var att:

- i enlighet med styrelsens förslag inte lämna någon utdelning för 2019;
- styrelsearvode ska utgå med ett sammanlagt belopp om 1 260 000 SEK, varav oförändrat 420 000 SEK till ordföranden och 210 000 SEK vardera till övriga bolagsstämموvalda ledamöter. Stämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med totalt 150 000 SEK;
- anta riktlinjer för ersättningen till ledande befattningshavare, vilka i huvudsak innebär att ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella mål för koncernen och relevant affärsområde och får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Vid uppsägning från BE Groups sida ska gälla att fast kontantlön och avgångsvederlag under uppsägningstid inte ska överstiga ett belopp motsvarande 12 månaders fast kontantlön;
- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2021, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv;
- anta ändringarna i bolagsordningen.

## Valberedning

Enligt årsstämman fastställda principer ska valberedningen bestå av fyra ledamöter, som, utöver styrelsens ordförande, ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti respektive år. Namnen på de tre ägarrepresentanterna samt vilka aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen har utsetts och senast sex månader före årsstämman. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan ersättare inträda från samma aktieägare. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, finns regler för hur valberedningens sammansättning kan ändras. Valberedningen inför årsstämman 2021 utgörs av Petter Stillström, AB Traction, ordförande, Jörgen Zahlin, (styrelseordförande i BE Group), Alf Svedulf, Svedulf Fastighets AB och Johan Ahldin, The Pure Circle AB.

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode till styrelsen och revisor, föreslå eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Vid framtagande av sitt förslag till styrelsen inför årsstämman 2020 och årsstämman 2021 har valberedningen tillämpat följande mångfaldspolicy. Styrelsen ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Valberedningen strävar efter att uppnå mångfald i styrelsen. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska bestå av ledamöter med varierande branscherfarenhet, kompetens, geografisk bakgrund och med en varierande utbildnings- och yrkesbakgrund som sammantaget bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen, samt en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2020 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att fem ledamöter valdes, varav en kvinna och fyra män. Vad gäller valberedningens ambitioner om en jämnare könsfördelning har den inte kunnat uppfyllas, men valberedningens fortsatta ambition är att skapa en jämnare könsfördelning i styrelsen.

Valberedningen har som underlag för sina förslag inför årsstämman 2021 gjort en bedömning huruvida styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av relevanta delar av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts under ledning av styrelsens ordförande.

## Styrelsen och dess arbete

### Sammansättning

BE Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, vilka väljs på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagets styrelse, som valdes av årsstämman 2020 har under året bestått av fem ledamöter: Jörgen Zahlin (ordförande), Carina Andersson, Lars Olof Nilsson, Mats O Paulsson och Petter Stillström, samt arbetstagarrepresentanten Mikael Törnros. Ytterligare presentation av styrelsens ledamöter finns i årsberättelsen. Samtliga är oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Med undantag av Petter Stillström, är samtliga att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare.

Från koncernledningen deltar normalt verkställande direktören och bolagets CFO vid styrelsemötena och redogör för utvecklingen inom koncernen. Utöver dessa har andra tjänstemän i BE Group samt externa parter deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor. Bolagets CFO har varit styrelsens sekreterare under 2020.

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är utsedd av BE Groups ägare för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvar samt de särskilda arbetsuppgifter som faller på styrelsens ordförande.

Styrelsens ordförande, Jörgen Zahlin, leder styrelsens arbete och följer verksamheten genom en kontinuerlig dialog med verkställande direktören. Styrelsen får genom månatliga rapporter och vid styrelsemöten information om BE Groups ekonomiska och finansiella läge. Inför varje styrelsemöte går ordföranden och verkställande direktören igenom de frågor som ska tas upp på mötet. Underlag för styrelsens behandling av ärenden skickas till ledamöterna cirka en vecka före varje styrelsemöte. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda policys.

Inom styrelsen finns ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Instruktioner till utskottet ingår som en del av styrelsens arbetsordning.

### Styrelsens arbete under 2020

Styrelsen har under 2020 haft 13 styrelsemöten, varav tre per capsulam. Enligt arbetsordningen ska styrelsen utöver det konstituerande styrelsemötet sammanträda vid fem tillfällen per år. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Något av mötena under året förläggs regelbundet till någon av BE Groups operativa enheter. Tabellen på nästa sida redogör för styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten, totalt sju möten före årsstämman och sex möten efter årsstämman. Närvaron vid årets möten har, som framgår av tabellen, varit mycket god.

### Styrelsesammanträden, närvaro 2020

	Invald	Närvaro	Utskottsarbete	Närvaro	Styrelse-arvode	Arvode revisions-utskott	Oberoende från bolaget och bolagsledningen	Oberoende av större ägare
Jörgen Zahlin, ordförande	2013	13 av 13	Revisionsutskott Ersättningsutskott	5 av 5 1 av 1	420 000	40 000	Ja	Ja
Petter Stillström	2012	13 av 13	Revisionsutskott Ersättningsutskott	5 av 5 1 av 1	210 000	40 000	Ja	Nej
Carina Andersson	2018	13 av 13			210 000		Ja	Ja
Lars Olof Nilsson	2006	13 av 13	Revisionsutskott	5 av 5	210 000	70 000	Ja	Ja
Mikael Sjölund <sup>1)</sup>	2016	7 av 13			70 000		Ja	Ja
Mats O Paulsson <sup>2)</sup>	2020	6 av 13			140 000		Ja	Ja
Mikael Törnros (A)	2016	11 av 13						

<sup>1)</sup> Mikael Sjölund avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2020

<sup>2)</sup> Mats O Paulsson tillträdde i bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2020

## Utvärdering av styrelsens arbete

Ordföranden säkerställer att styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och att resultatet av utvärderingen förs vidare till valberedningen. Utvärderingen görs av styrelsen själv med hjälp av ett frågeformulär där styrelsearbetet inom en rad områden bedöms. Styrelsens ordförande sammanfattar utvärderingen som används som underlag för en diskussion inom styrelsen avseende utvecklingen av styrelsearbetet. Syftet är att undersöka hur styrelsearbetet kan effektiviseras samt klargöra eventuellt behov av ytterligare kompetens i styrelsen.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och därutöver vid behov. Utskottet förbereder ett antal frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena revision och internkontroll samt att kvalitetssäkra BE Groups finansiella rapportering, vilket bland annat kräver att bolaget har en tillfredsställande organisation och ändamålsenliga processer.

Bolagets revisor utformar årligen ett förslag till revisionsplan som presenteras för revisionsutskottet. Utskottet granskar och lämnar synpunkter på planen och därefter föreläggs slutligt förslag till styrelsen för beslut. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen och koncernens efterlevnad av gällande regelverk. Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande informationsutbyte samt för att utvärdera revisionsinsatsen. Utskottet fastställer riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som BE Group får upphandla av revisorn.

Revisionsutskottet utgörs av Lars Olof Nilsson (ordförande), Petter Stillström och Jörgen Zahlin och uppfyller kraven på redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning.

Revisionsutskottet har sammanträtt 5 gånger under 2020. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

## Ersättningsutskott

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

Ledamöter av ersättningsutskottet är styrelsens ordförande Jörgen Zahlin och Petter Stillström. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antas av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Möten i ersättningsutskottet avrapporteras muntligen till styrelsen.

## Ersättning till styrelsen

Arvode till var och en av de årsstämmovalda styrelseledamöterna beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode. I enlighet med beslut av årsstämman 2020 har till styrelseordföranden utbetalats arvode med 420 000 SEK för perioden från årsstämman 2020 till årsstämman 2021. För samma mandatperiod har till övriga styrelseledamöter utbetalats 210 000 SEK vardera. Därutöver har ledamöterna i revisionsutskottet erhållit arvode om totalt 150 000 SEK, varav 70 000 SEK till ordföranden och 40 000 SEK vardera till övriga två ledamöter.

## Bolagsledning

BE Groups koncernledning har under 2020 bestått av verkställande direktör och koncernchef, CFO, VD för Finland samt VD för Sverige. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen bestämt. BE Groups koncernledning möts löpande under verkställande direktörens ledning för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan, affärsplan och investeringsunderlag som verkställande direktören därefter förelägger styrelsen för beslut. En närmare presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen.

## Revisorer

Vid årsstämman 2020 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB till revisor för en mandattid om ett år. Huvudansvarig revisor har under året varit auktoriserade revisorn Eva Carlsvi.

Revisorn har löpande kontakt med revisionsutskottet och koncernledningen. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och har rapporterat sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering har skett dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén för år 2020 fastställdes. Revisorn deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Ersättning till revisorerna utgår enligt räkning efter träffad överenskommelse. Information om ersättning under 2020 finns i not 4 i årsredovisningen.

## Styrelsens rapport om intern kontroll

Syftet med den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är att ge en rimlig säkerhet avseende kvaliteten och tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att rapporterna är framtagna enligt god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För att säkerställa detta har bolaget haft COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverket som utgångspunkt.

## Intern kontrollfunktion

Styrelsen och revisionsutskottet följer upp BE Groups bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med BE Groups revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision. För att testa den interna kontrollmiljön görs bland annat en självutvärdering utifrån ett koncerngemensamt kontrollramverk. Koncernens CFO rapporterar av resultatet av de tester som utförs av den interna kontrollen till revisionsutskottet. BE Groups internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## Kontrollmiljö

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera på förändringar i omvärlden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsrådsnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av BE Groups styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom BE Group är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur.

Sedan 2012 har styrelsen arbetat med en så kallad "whistle blower"-policy som innebär att alla anställda har möjlighet att anonymt rapportera om de upptäcker oegentligheter eller olagliga ageranden som berör för BE Group vitala intressen eller enskilda personers liv och hälsa. Policyen gäller för oegentligheter begångna av personer i ledande befattningar eller andra nyckelpersoner inom företaget.

## Riskbedömning

Riskbedömningen utgår från en riskgenomgång som uppdateras årligen och avrapporteras till revisionsutskottet. Baserat på resultatet av denna genomgång sätts fokus för arbetet med internkontroll framåt.

## Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat med uppföljning mot affärsplaner och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

## Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form.

## Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina styrelsemöten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen avrapporterat sina iakttagelser. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

---

# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i BE Group AB (publ.), org.nr 556578-4724.

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 66-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 16 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

## Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor

# ALTERNATIVA NYCKELTAL

Koncernen har ett antal alternativa nyckeltal i sin rapport. De alternativa nyckeltalen som BE Group anser väsentliga är följande:

## Underliggande rörelseresultat (uEBIT)

(MSEK)	2020	2019
Rörelseresultat	39	88
Återläggning lagervinster (-)/förluster (+)	17	6
Justering för jämförelsestörande poster	40	-
<b>Koncernen</b>	<b>96</b>	<b>94</b>

## Rörelsekapital

(MSEK)	2020	2019
Varulager	501	642
Kundfordringar	376	387
Övriga rörelsefordringar	42	57
Avdrag leverantörsskulder	-414	-398
Avdrag övriga kortfristiga skulder	-162	-139
Avrundning	-	-
<b>Koncernen</b>	<b>343</b>	<b>549</b>

Genomsnittligt rörelsekapital är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

## Nettoskuld exkl. IFRS 16

(MSEK)	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	778	985
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	85	98
Avdrag leasingskulder	-541	-541
Avdrag finansiella anläggningstillgångar	0	0
Avdrag likvida medel	-166	-168
Avrundning	-	-1
<b>Koncernen</b>	<b>156</b>	<b>373</b>

Nettoskuldssättningsgraden exkl. IFRS 16 beräknas som nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital.

## Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16

(MSEK)	2020	2019
Eget kapital exkl. IFRS 16	912	927
Långfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	778	985
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	85	98
Avdrag leasingskulder	-541	-541
Avrundning	-	-1
<b>Koncernen</b>	<b>1 234</b>	<b>1 468</b>

Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.



# FLERÅRSÖVERSIKT

(MSEK om inget annat anges)	2016	2017	2018	2019	2020
Nettoomsättning	3 870	4 348	4 803	4 359	3 672
<b>Resultatmätt</b>					
Bruttoresultat	561	619	669	605	548
Underliggande bruttoresultat	536	596	643	609	563
Rörelseresultat (EBIT)	16	57	132	88	39
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	33	82	117	94	96
<b>Marginalmätt</b>					
Bruttomarginal (%)	14,5	14,2	13,9	13,9	14,9
Underliggande bruttomarginal (%)	13,9	13,7	13,4	14,0	15,3
Rörelsemarginal (%)	0,4	1,3	2,8	2,0	1,1
Underliggande rörelsemarginal (%)	0,9	1,9	2,4	2,1	2,6
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	78	95	86	200	341
<b>Kapitalstruktur</b>					
Nettoskuld exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	562	478	440	373	156
Nettoskultsättningsgrad (%) exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	73	60	49	40	17
Rörelsekapital vid periodens slut	506	492	572	549	343
Rörelsekapital (genomsnittligt)	488	514	562	570	468
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	1 361	1 341	1 440	1 468	1 234
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	1 383	1 373	1 408	1 466	1 305
Rörelsekapitalbindning (%)	12,6	11,8	11,7	13,1	12,8
<b>Avkastning</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital (%) exkl. IFRS 16 <sup>1)</sup>	1,2	4,2	9,4	5,6	2,3
<b>Per aktie</b>					
Resultat per aktie (SEK)	-1,56	1,87	6,13	3,87	0,33
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-1,56	1,87	6,13	3,87	0,33
Föreslagen utdelning per aktie (SEK)	-	-	1,75	-	-
Eget kapital per aktie (SEK)	59,41	61,77	68,67	71,05	69,73
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	5,99	7,35	6,60	15,37	26,28
Genomsnittligt utestående antal aktier (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Genomsnittligt utestående antal aktier efter utspädning (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
<b>Tillväxt</b>					
Omsättningstillväxt (%)	-7	12	10	-9	-16
varav organisk tonnagestillväxt (%)	-8	-3	4	-10	-10
varav pris- och mixförändringar (%)	0	14	3	-1	-5
varav valutaeffekter (%)	1	1	3	2	-1
<b>Övrigt</b>					
Medelantal anställda	739	700	668	652	633
Lagervinster och -förluster	28	27	27	-6	-17
Leverat tonnage (tusentals ton)	374	363	377	340	307

<sup>1)</sup> För att tydliggöra utvecklingen av BE Groups finansiella ställning finns i nyckeltalsöversikten viss finansiell information, vilken inte finns definierad i IFRS. En avstämning/brygga mellan alternativa nyckeltal som används i denna rapport och närmst liggande IFRS-mått finns under Alternativa nyckeltal.

Jämförelsesiffrorna avseende 2016 – 2018 är upprättade enligt tidigare redovisningsprinciper avseende leasing (IAS 17).

# FINANSIELLA DEFINITIONER

Bruttoresultat	Resultat efter avdrag för kostnad sålda varor.
Underliggande bruttoresultat	Underliggande bruttoresultat är redovisat bruttoresultat justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster.
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster och justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag för vinster och tillägg vid förluster).
Jämförelsestörande poster	Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.
<b>Marginalmätt</b>	
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande bruttomarginal	Underliggande bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande rörelsemarginal	Underliggande rörelseresultat (uEBIT) i procent av nettoomsättningen.
<b>Kapitalstruktur</b>	
Nettoskuld exkl. IFRS 16	Räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16 minskade med likvida medel samt finansiella anläggningstillgångar.
Nettoskuld sättningsgrad exkl. IFRS 16	Nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital exkl. IFRS 16.
Rörelsekapital vid periodens slut	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder.
Rörelsekapital (genomsnittligt)	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16.
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Rörelsekapitalbindning (%)	Genomsnittligt rörelsekapital i procent av nettoomsättning.
<b>Avkastning</b>	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exkl. IFRS 16 justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16.
<b>Data per aktie</b>	
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Utestående aktier vid periodens utgång	Utestående aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split.
Utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	Antal aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
<b>Tillväxt</b>	
Omsättningstillväxt	Förändringen av rörelsens nettoomsättning i förhållande till föregående period i procent.
<b>Övrigt</b>	
Medelantal anställda	Antalet anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som ett medeltal under rapportperioden.
Leveransvolym	Antal tusen ton av BE Groups sålda produkter under perioden.
Lagervinster och -förluster	Skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris.

# ÅRSSTÄMMA

Årsstämma för BE Group AB (publ) hålls tisdagen den 20 april 2021. Med anledning av coronaviruset och i syfte att minska risken för smittspridning har styrelsen beslutat att årsstämman ska hållas enbart genom poströstning med stöd av de tillfälliga lagregler som gäller under år 2021. Detta innebär att årsstämman kommer att genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägares utövande av rösträtt på årsstämman kan därför endast ske genom att aktieägare poströstar i den ordning som föreskrivs nedan.

## Rätt till deltagande

Den som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 12 april 2021,
- dels ha anmält sitt deltagande senast den 19 april 2021 genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken "Poströstning" nedan så att poströsten är BE Group tillhanda senast den dagen.

För att ha rätt att delta i årsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman genom att avge sin poströst, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 12 april 2021. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 14 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Poströstning

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid årsstämman endast genom poströstning enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret gäller som anmälan till stämman och finns tillgängligt på koncernens hemsida [www.begroup.com](http://www.begroup.com). För närmare information om poströstning, se kallelsen.

## Kallelse

Kallelse har skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida, [www.begroup.com](http://www.begroup.com). Annons har även publicerats i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

# VI FINNS HÄR

## **BE Group AB (publ)**

Krangatan 4B  
Box 225  
201 22 Malmö  
Tel: 040-38 42 00

## **DOTTERBOLAG**

### **BE Group Sverige AB**

Krangatan 4B  
Box 225  
201 22 Malmö  
Tel: 040-38 40 00

### **Lecor Stålteknik AB**

Växelgatan 1  
442 40 Kungälv  
Tel: 0303-24 66 70

### **ArcelorMittal BE Group SSC AB**

Blekegatan 7  
652 21 Karlstad  
Tel: 054-85 13 20

### **BE Group Oy Ab**

Laiturikatu 2  
P O Box 54  
15101 Lahti  
Finland  
Tel: +358 3 825 200

### **BE Group Sp. z o.o.**

ul. Przemysłowa 22  
98-355 Trębaczew  
Polen  
Tel: +48 43 33 30 004

### **BE Group OÜ**

Vana-Narva mnt. 5  
74114 Maardu  
Estland  
Tel: +372 605 1300

### **BE Group SIA**

Piedrujas iela 7  
1073 Rīga  
Lettland  
Tel: +371 67 147 374

### **BE Group UAB**

T Masiulio 18 B  
52459 Kaunas  
Litauen  
Tel: +370 37 370 669

