



BE GROUP

ÅRSREDOVISNING 2021

INNEHÅLL

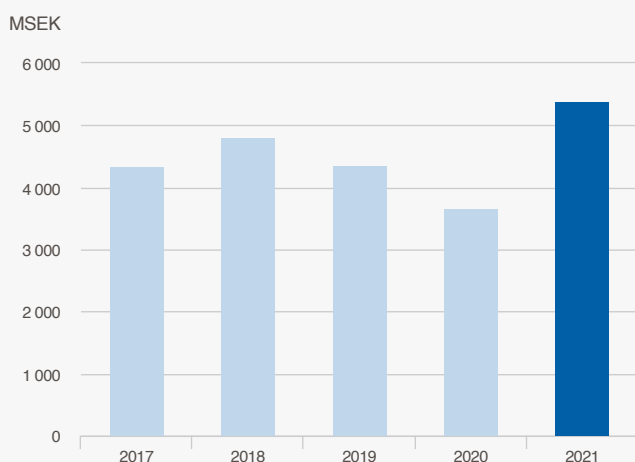
Året i korthet	1
VD har ordet	2
Finansiella mål och utfall	3
Aktien	4
Förvaltningsberättelse	6
Hållbarhetsrapport	11
Finansiella rapporter	16
- Koncern	16
- Moderbolag	21
- Redovisningsprinciper	26
- Noter	33
Vinstdisposition	60
Revisionsberättelse	61
Bolagsstyrningsrapport	65
Alternativa nyckeltal	70
Flerårsöversikt	71
Finansiella definitioner	72
Årsstämma	73
Adresser	74

Sidorna 6 – 60 utgör den formella årsredovisningen och har granskats av bolagets revisorer.

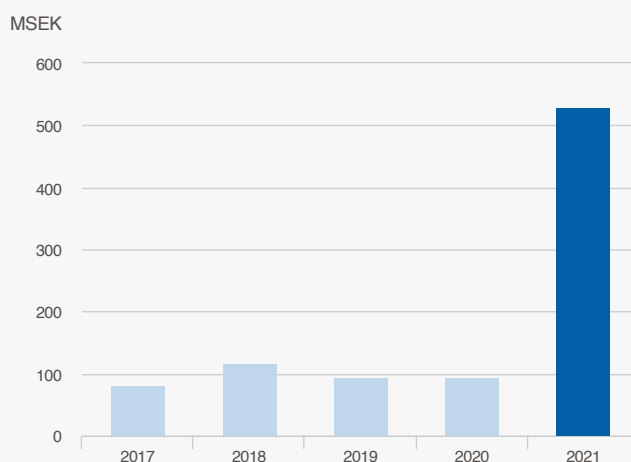
ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen ökade med 47% till 5 388 MSEK (3 672)
- Underliggande rörelseresultat ökade till 529 MSEK (96)
- Lagervinster och -förluster uppgick till 92 MSEK (-17)
- Rörelseresultatet ökade till 621 MSEK (39)
- Resultat efter skatt ökade till 495 MSEK (4)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 32 MSEK (341)
- Resultat per aktie ökade till 38,10 kr (0,33)
- BE Group tecknade avsiktsförklaring med H2 Green Steel angående samarbete och distribution av fossilfritt stål
- Omorganisationen av verksamheten i Baltikum slutfördes
- Styrelsen föreslår utdelning på 12 kr (-) för räkenskapsåret 2021

NETTOOMSÄTTNING



UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT¹⁾



¹⁾ Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster (se not 6 och 7) och justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag för vinster och tillägg vid förluster).

Nyckeltal	2021	2020	Förändring
Tonnage, tusental	342	307	35 (11%)
Nettoomsättning, MSEK	5 388	3 672	1 716 (47%)
Rörelseresultat, MSEK ¹⁾	621	39	582
Rörelsemarginal, %	11,5	1,1	10,4
Underliggande rörelseresultat ²⁾	529	96	433
Resultat efter skatt, MSEK	495	4	491
Resultat per aktie, SEK	38,10	0,33	37,77
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, %	42,0	2,3	39,7
Nettoskuld exkl. IFRS 16, MSEK	241	156	85
Nettoskuldssättningsgrad exkl. IFRS 16, % ²⁾	17	17	0
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	32	341	-309
Medeltal anställda	621	633	-12

¹⁾ Rörelseresultatet 2020 påverkades av jämförelsestörande poster om -40 MSEK relaterat till centralisering av lager- och produktionsverksamheter i Sverige och Baltikum

²⁾ Ingår som en del av BE Groups alternativa nyckeltal som finns att läsa mer om under Alternativa nyckeltal och Finansiella definitioner.

Försäljning per affärslösning, MSEK	2021	2020	%
Lagerförsäljning	2 284	1 541	48%
Produktionsserviceförsäljning	2 384	1 684	42%
Direktförsäljning	720	447	61%
Totalt	5 388	3 672	47%

Försäljning per produktområde, MSEK	2021	2020	%
Långa produkter	2 081	1 363	53%
Platta produkter	2 213	1 428	55%
Rostfritt stål	757	611	24%
Aluminium	219	170	29%
Övrigt	118	100	18%
Totalt	5 388	3 672	47%



”Först och främst måste kunderbudandet vara det vassaste och mest attraktiva i form av kompetens, tillgänglighet och leveranssäkerhet.”

ETT STARKT ÅR SOM GER KRAFT FÖR FRAMTIDEN

BE Group levererar under 2021 den bästa rörelsemarginalen sedan börsintroduktionen 2006. Receptet bakom är bra medarbetare som arbetar hårt, fokus på kundupplevelse och försäljning tydligt kryddat med höga materialpriser tillsammans med de senaste årens större strukturella förändringar.

Totalt ökade försäljningen med 47% och det underliggande rörelseresultatet förbättrades kraftigt och uppgick till 529 MSEK (96). De stigande stålpriserna medförde lagervinster på 92 MSEK (-17) och rörelseresultatet ökade till 621 MSEK (39), vilket även det är det bästa sedan 2006.

Stålpriutvecklingen

I början av 2021 kom en snabb och stark återhämtning inom den Europeiska industrin och byggsektorn. Under det första kvartalet efterfrågades mer material än planerat och det uppstod en bristsituation, speciellt för produkter med koppling till fordonsindustrin. Detta drev upp stålpriserna kraftigt. Utvecklingen under andra halvåret såg lite olika ut för olika produkter, men i princip kan man säga att priserna stabiliserades på helt nya nivåer i slutet av året.

En fortsatt generellt hög prisnivå supporteras nu av höga kostnader för insatsvaror och energipriser tillsammans med en stark efterfrågan där kunder har faktiska behov och god avsättning för sina produkter. Omställningen till hållbar ståltillverkning kommer att kräva stora investeringar vilket på längre sikt måste innebära en mer hållbar prisbild för stålproducenterna.

Hållbarhet

BE Groups affärsmodell är i grunden hållbar. Stål är ett av världens mest återvunna material och det kan återvinnas om och om igen utan att förlora sina egenskaper. Som ståldistributör köper vi stål i stora kvantiteter och levererar ett specifikt behov, till exempel stål kapat i specifika längder, till varje enskild kund. Med detta kan vi optimera både transporter och materialutnyttjande.

Som oberoende ståldistributör för BE Group löpande diskussioner med ett flertal stålproducenter runt om i Europa och redan idag är 100% klimatkompenserat stål en del av erbjudandet till våra kunder. Ytterligare ett steg i hållbarhetsarbetet togs genom tecknandet av en avsiktsförklaring med H2 Green Steel angående samarbete och distribution av fossilfritt stål på den nordiska marknaden från 2025.

Vi har en god historik i arbetet med hållbarhet men framöver kommer arbetet intensifieras ytterligare på olika sätt. En viktig del i det arbetet är att hjälpa små och medelstora bolag, som oftast köper stål i mindre kvantiteter, att köpa hållbart stål till konkurrenskraftiga priser.

Ukrainakrigets påverkan på BE Group

Ryssland och Ukraina är stora producenter av järnmalm och andra insatsvaror och det är tydligt att kriget kommer att ha stor inverkan på europeiska stålmarknaden med materialbrist och kraftiga prishöjningar som en konsekvens. Drygt 10% av BE Groups totala stålinsköp 2021 kom från ryskregistrerade stålproducenter. Vi förväntar oss att denna geopolitiska situation kommer att påverka globala leveranskedjor och ser därför över vad som kan göras proaktivt för att säkra leveransen av stål och därmed vår förmåga att stödja våra kunder under dessa utmanande tider.

Fokus framåt

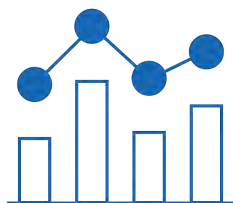
I en bransch med standardiserade produkter och lövtunna marginaler gäller det att greta med ständiga förbättringar. Först och främst måste kunderbudandet vara det vassaste och mest attraktiva i form av kompetens, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Därefter brukar jag visualisera det med en 10-öring. 2021 motsvarade 10 öre per kg cirka 35 MSEK. Lite lägre inköpspriser, lite bättre marginal, lite effektivare hantering och mentaliteten att en sparad krona är en tjänad krona. Allt ger utslag på sista raden och med bra och väl-motiverade medarbetare kommer vi att fortsätta på den banan.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra kunder, som återkommande ger oss sitt förtroende, våra ägare som tror på oss och till alla våra medarbetare som återkommande kämpar för att göra BE Group till ett bättre och bättre bolag.

Peter Andersson
VD och koncernchef

FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Intjäningen i BE Group ska användas för att utveckla verksamheten och generera avkastning till ägarna. Styrelsen i BE Group har därför fastställt tre finansiella mål som ska uppnås för att intjäningen ska betraktas som tillräcklig. Över tiden kan målpuppfyllelsen variera beroende på olika faser i bolagets utveckling samt aktuellt konjunkturläge.



>5

>15

Försäljningsmässigt växa mer än marknaden

För att mäta tillväxten på BE Groups marknader används den marknadsstatistik som bolaget tar del av för distributionsmarknaderna i Sverige och Finland. Genom att jämföra tonnage-tillväxten år mot år i denna data uppskattas tillväxten på marknaden. BE Groups tillväxt mäts som utlevererade ton på de svenska, finska och baltiska marknaderna. För Sverige inkluderas utleveranser för det samägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC. Målet är att växa mer än marknaden.

Utfall

Marknaden beräknas ha ökat med 12,0 procent (-7,0) jämfört med föregående år. BE Group har haft motsvarande marknadstillväxt och därmed en oförändrad marknadsandel.

Uppnå minst 5 procent i vinstmarginal

Vinstmarginal definieras som underliggande rörelsemarginal (uEBIT%) under de tolv senaste månaderna. Målnivån är satt till minst 5 procent mätt över en längre tidsperiod. Detta motsvarar vid nuvarande omsättning ca 269 MSEK i underliggande rörelseresultat (uEBIT). Det underliggande rörelseresultatet, det vill säga rörelseresultatet exklusive påverkan av lagervinster eller lagerförluster samt jämförelsestörande poster, används för att sätta fokus på hur den operativa verksamheten presterar och utvecklas.

Utfall

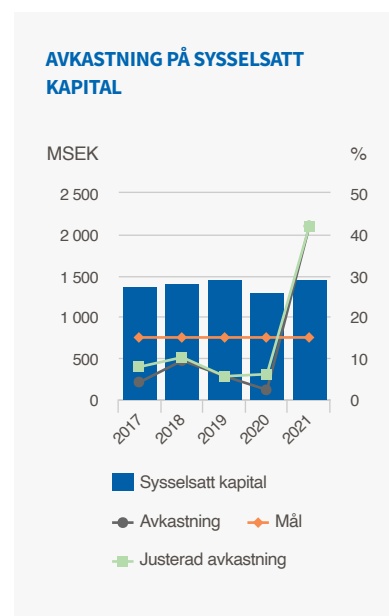
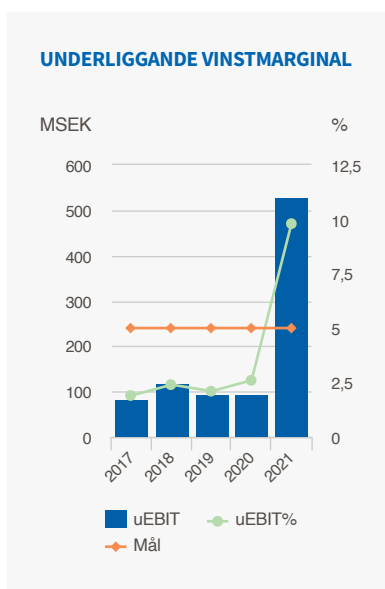
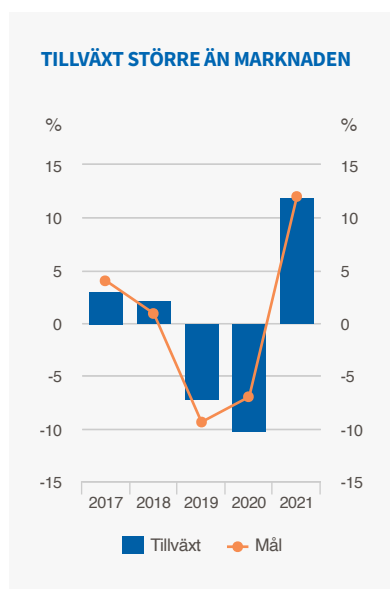
Den underliggande vinstmarginalen uppgick till 9,8 procent (2,6) för 2021.

Uppnå minst 15 procent i avkastning på sysselsatt kapital

Som mått på avkastning används avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, vilket definieras som operativt resultat exkl. IFRS 16 de senaste tolv månaderna dividerat med det genomsnittliga sysselsatta kapitalet exkl. IFRS 16 (eget kapital och räntebärande skulder). Målnivån är satt till minst 15 procent. Måttet räknas utifrån redovisat rörelseresultat, det vill säga inklusive lagervinster och lagerförluster samt jämförelsestörande poster, för att sätta fokus på verklig avkastning till ägarna.

Utfall

Under året har avkastningen på sysselsatt kapital ökat till 42,0 procent (2,3). Detta beror främst på att rörelseresultatet har ökat tack vare högre stålpriser och stärkt bruttomarginal. I diagrammet visas även en justerad avkastning där eventuella jämförelsestörande poster exkluderas.



AKTIEN

BE Group AB är noterat på NASDAQ Stockholm sedan slutet av 2006. Bolaget har kortnamn BEGR och ingår i sektorn Basic Resources och ISIN-kod SE0008321921.

Den totala omsättningen av BE Group-aktier under 2021 var 7,1 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 623 MSEK, med en genomsnittlig omsättning om 28 159 aktier, eller 2,5 MSEK per handelsdag. På årets sista handelsdag den 30 december 2021 var börskursen för BE Groups aktie 132,50 SEK. Högsta betalkurs under 2021 var 133,00 SEK och årets lägsta betalkurs var 36,40 SEK. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 1 723,8 MSEK.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i BE Group uppgick den 31 december 2021 till 260,2 MSEK (260,2) fördelat på 13 010 124 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 20,00 SEK. I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 150 000 000 SEK och högst 600 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och alla aktier är av samma slag.

Ägarförhållanden

Vid utgången av 2021 hade BE Group 7 119 aktieägare, att jämföra med 4 371 året innan. Svedulf Fastighets AB och AB Traction var de två största ägarna. Övriga större ägare framgår av tabellen. Andelen svenskt institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 65,9 procent och det utländska ägandet utgjorde 14,4 procent.

Utdelningspolicy och utdelning

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen föreslår utdelning på 12 kr per aktie (-) för räkenskapsåret 2021 vilket motsvarar totalt ca 156 MSEK.

Aktieägarkontakt

Ansvarig för aktieägarkontakter är CFO Christoffer Franzén. Bolagets pressmeddelanden distribueras genom Cision och finns tillgängliga på bolagets webbplats, www.begroup.com, i samband med att de offentliggörs. Information om BE Group-aktien uppdateras löpande på bolagets hemsida.

Data per aktie

SEK om inget annat anges	2021	2020
Resultat per aktie	38,10	0,33
Resultat per aktie efter utspädning	38,10	0,33
Eget kapital per aktie	108,84	69,73
Föreslagen utdelning per aktie	12,00	-
Börskurs 30 december, senaste betalkurs	132,50	37,60
Börsvärde 30 december, MSEK	1 723,8	489,2
P/E-tal	3,4	113,9
Direktavkastning, %	9,06	-

Största aktieägare 30 december 2021

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
Svedulf Fastighets AB	3 183 172	24,5
AB Traction	3 177 894	24,4
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	693 108	5,3
Quilter Inter Isle of Man Ltd	642 285	4,9
BNY Mellon SA/NV (Former BNY), W8IMY	193 835	1,5
Nordnet Pensionsförsäkring AB	167 845	1,3
Nordea Livförsäkring Sverige AB	167 607	1,3
Quilter International IOM Ltd	145 809	1,1
Ålandsbanken ABP (Finland), svensk, filial	144 194	1,1
Thorell, Johan	129 543	1,0
Summa 10 största ägarna	8 645 292	66,4
BE Groups innehav av egna aktier	26 920	0,2
Övriga aktieägare	4 337 912	33,4
Totalt antal	13 010 124	100

Aktieägarstruktur 30 december 2021

Innehav	Antal ägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
1 – 500	6 215	544 881	4,2
501 – 1 000	389	289 128	2,2
1 001 – 2 000	243	356 996	2,7
2 001 – 5 000	147	455 101	3,5
5 001 – 10 000	40	286 818	2,2
10 001 – 20 000	36	522 551	4,0
20 001 – 50 000	24	754 640	5,8
50 001 – 100 000	11	807 347	6,2
100 001 – 500 000	10	1 296 203	10,0
500 001 – 1 000 000	2	1 335 393	10,3
1 000 001 – 5 000 000	2	6 361 066	48,9
Summa	7 119	13 010 124	100

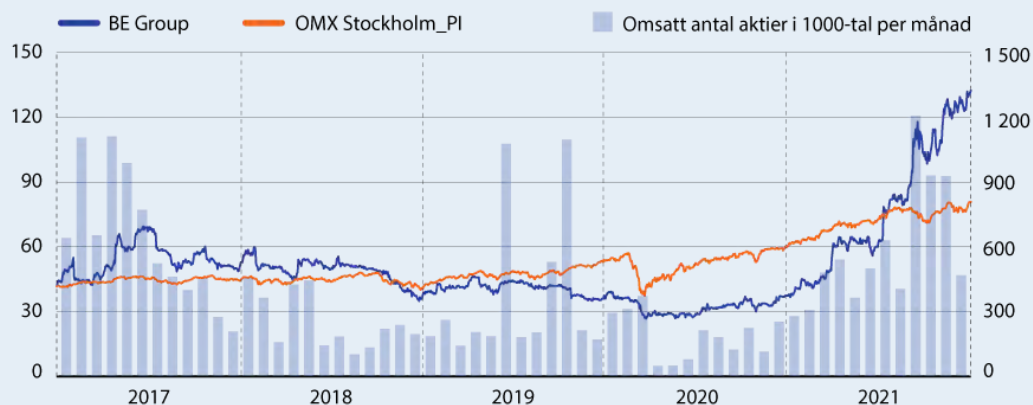
Aktieäggande per land 30 december 2021

Sverige	85,6%
Isle of man	6,1%
USA	1,9%
Luxemburg	1,8%
Belgien	1,5%
Övriga	3,1%
Summa	100%

Ägarkategori 30 december 2021

Övriga svenska juridiska personer	54,0%
Svenska fysiska personer	19,6%
Utländskt ägande	14,5%
Försäkringsbolag och pensionsinstitut	7,4%
Pensionsstiftelser	2,6%
Fondbolag	1,9%
Summa	100%

Aktiekursens utveckling januari 2017 – december 2021



ISIN kod SE0001852211 Kortnamn på NASDAQ Stockholm: BEGR Källa: WebfinancialGroup



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Utveckling under året

Verksamheten

BE Group AB (publ), org.nr. 556578-4724, som är noterat på Nasdaq Stockholm, är ett handels- och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium. BE Group erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktionsservice till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. År 2021 omsatte koncernen 5,4 miljarder kr. BE Group har cirka 630 anställda med Sverige och Finland som största marknader. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på www.begroup.com.

Alternativa nyckeltal

BE Group har definierat ett antal alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltal som BE Group anser väsentliga är underliggande rörelseresultat, rörelsekapital, nettoskuld samt sysselsatt kapital. Under Alternativa nyckeltal kan ni läsa mer om hur dessa beräknas.

Marknad och omvärld

I Europa (EU28) producerades under 2021 152,5 miljoner ton råstål enligt World Steel Association som är den globala branschorganisationen för stålverken. Det är en ökning med 15,4 procent jämfört med 2020. I början av 2021 noterades en snabb och stark återhämtning inom den Europeiska industrin och byggsektorn. Detta ökade behovet av alla stål- och metallprodukter. Under det första kvartalet efterfrågades mer material än planerat och då uppstod en bristsituation, speciellt för produkter med koppling till fordonsindustrin. Detta drev upp stål- och metallpriserna mycket kraftigt, till och med förbi rekordnoteringarna från 2008. Efter ett antal tuffa år fick producenterna plötsligt god lönsamhet. Utvecklingen under andra halvåret såg lite olika ut för olika produkter, men i princip stabiliserades priserna på helt nya nivåer.

Koncernstruktur och organisation

Koncernen omfattar två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum, med affärsfokus på koncernens huvudmarknader. Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras utöver moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under avveckling; BE Group Tjeckien samt BE Group Slovakien. Avvecklingen av dessa verksamheter är i allt väsentligt genomförda. RTS Estland har likviderats under året.

Nettoomsättning och resultat

Under året ökade koncernens nettoomsättning med 47 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 5 388 MSEK (3 672). Tonnaget inom affärsområde Sverige & Polen ökade med 14 procent jämfört med föregående år medan Finland & Baltikum levererade 10 procent mer. Nettoomsättningen påverkades positivt av stigande stålpriser och mixeffekter om 38 procent samt negativt av valutaeffekter om -2 procent. Perioden påverkades även av lagervinster och -förluster på 92 MSEK (-17).

Bruttoresultatet ökade till 1 102 MSEK (548) med en stark bruttomarginal på 20,4 procent (14,9). Justerat för lagervinster och -förluster ökade den underliggande bruttomarginalen till 19,3 procent (15,3).

Rörelseresultatet ökade till 621 MSEK (39) motsvarande en rörelsemarginal på 11,5 procent (1,1). Justerat för lagervinster och -förluster på 92 MSEK (-17) och jämförelsestörande poster om 0 MSEK (-40) ökade det underliggande rörelseresultatet till 529 MSEK (96). Den underliggande rörelsemarginalen ökade till 9,8 procent (2,6).

Affärsområde Sverige & Polen

Affärsområde Sverige & Polen svarade under 2021 för 49 procent (48) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet innefattar koncernens verksamheter i Sverige bestående av BE Group Sverige och Lecor Stålteknik samt den polska verksamheten. Nettoomsättningen för året ökade med 47 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 625 MSEK (1 782). Rörelseresultatet ökade till 282 MSEK (-14). Justerat för lagervinster och -förluster på 61 MSEK (-11) och jämförelsestörande poster om 0 MSEK (-35) ökade det underliggande rörelseresultatet till 221 MSEK (32). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

Affärsområde Finland & Baltikum

Affärsområde Finland & Baltikum svarade under 2021 för 51 procent (52) av koncernens nettoomsättning. Affärsområdet består av koncernens verksamheter i Finland och de tre baltiska länderna. Nettoomsättningen ökade med 47 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 790 MSEK (1 896). Rörelseresultatet förbättrades till 370 MSEK (63) och justerat för lagervinster och -förluster på 31 MSEK (-6) samt jämförelsestörande poster om 0 MSEK (-5) ökade det underliggande rörelseresultatet till 339 MSEK (74). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

Moderbolaget & koncernposter

Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras utöver moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under omstrukturering. Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

Moderbolaget

I moderbolaget BE Group AB (publ) uppgick periodens omsättning, som utgörs av koncerninterna tjänster, till 104 MSEK (79). Dessa koncerninterna tjänster innefattar främst licensavgift avseende dotterbolagens användande av varumärket BE Group samt centrala kostnader för IT och ekonomi etc. Dessa kostnader fördelas och faktureras ut till samtliga dotterbolag i koncernen. I resultatuppföljningen av affärsområdena har dessa koncerngemensamma kostnader eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem. Utav moderbolagets totala kostnader om 44 MSEK (42) vidarefakturerades 35 MSEK (31) till dotterbolagen.

Rörelseresultatet uppgick till 60 MSEK (53). Finansnettot uppgick till 98 MSEK (37). Resultat före skatt uppgick till 282 MSEK (75) och resultat efter skatt till 244 MSEK (73). Vid årets slut uppgick moderbolagets egna kapital till 959 MSEK (715). Investeringarna i moderbolaget uppgick till 3 MSEK (2). Moderbolagets likvida medel uppgick till 38 MSEK (152) vid periodens slut.

Finansnetto och skatt

Koncernens finansnetto uppgick till -17 MSEK (-28) och räntenetto till -14 (-18) varav -10 MSEK (-11) är relaterat till leasing enligt IFRS 16. Skatten uppgick till -109 MSEK (-7). Resultatet efter skatt uppgick till 495 MSEK (4) inklusive jämförelsestörande poster om 0 MSEK (-40).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 32 MSEK (341). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -25 MSEK (-21). Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 7 MSEK (320).

Kapital, investeringar och avkastning

Koncernens rörelsekapital uppgick vid periodens slut till 856 MSEK (343) och den genomsnittliga rörelsekapitalbindningen var 9,7 procent (12,8). Av investeringarna under året på 26 MSEK (21) utgjorde investeringar i immateriella anläggningstillgångar 1 MSEK (0) och investeringar i materiella anläggningstillgångar 25 MSEK (21). Avkastningen på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 uppgick till 42,0 procent (2,3).

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel, inklusive checkräkningskredit, uppgick vid periodens slut till 154 MSEK (316) och koncernens räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16 till 241 MSEK (156). Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet till 1 413 MSEK (905) och nettoskuldssättningsgraden till 17 procent (17).

Medarbetare

Medarbetarna är BE Groups allra viktigaste resurs. De är ansiktet utåt gentemot kunder och leverantörer och därför är det viktigt att var och en som arbetar inom BE Group bidrar till att koncernen uppfattas som en ekonomiskt, socialt och etiskt ansvarsfull aktör. Det är människorna på BE Group som får saker att hända och som gör att man kan uppfylla sina löften. Företagskulturen bygger bland annat på det som definieras som koncernens värderingar. Värderingarna fungerar som vägvisare i det dagliga arbetet för alla som arbetar inom koncernen. De handlar om hur man agerar gentemot varandra och mot kunder, leverantörer och andra som man kommer i kontakt med. Dessa är Dynamiska, Transparenta och Hållbara.

Antalet anställda uppgick till 627 jämfört med 618 vid samma tidpunkt föregående år och medelantalet anställda under året uppgick till 621 (633).

Miljöpolicy och miljöarbete

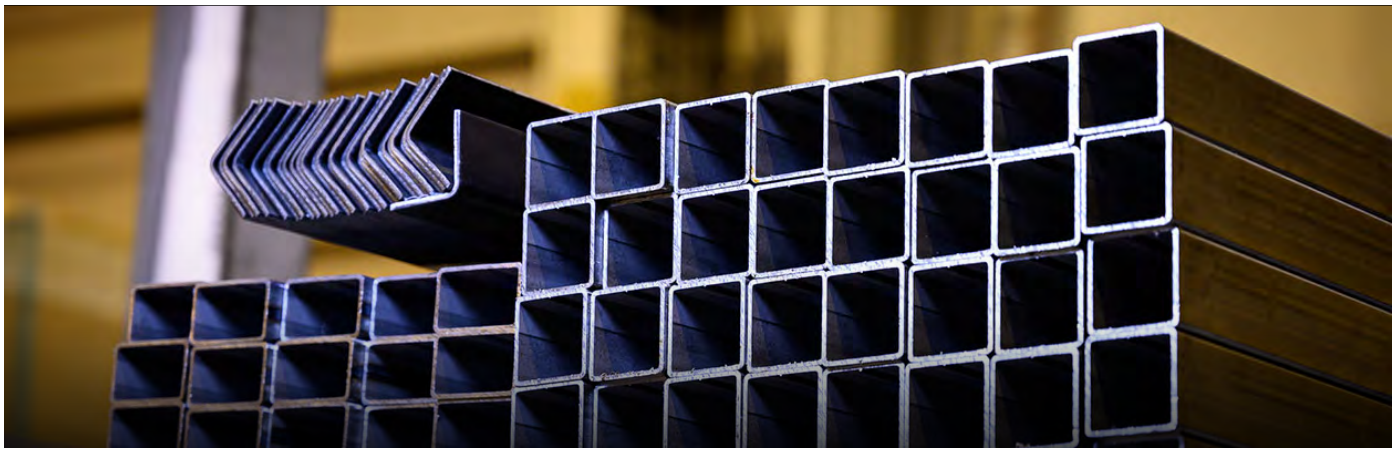
BE Group arbetar med miljöfrågor som en integrerad del av verksamheten. Med en position mellan producenterna och kunderna är det framförallt inom transportområdet som man har möjlighet att bidra till minskad miljöpåverkan. BE Group arbetar också för att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering.

Övergripande miljöpolicy

Grunden i BE Groups miljöarbete är en koncernövergripande miljöpolicy. Policyen säger bland annat att BE Group ska:

- Minst uppfylla gällande miljölagstiftning och lokala myndighetskrav.
- Hushålla med energi och naturresurser.
- Verka för att avfallsmängderna och utsläppen från de egna anläggningarna minskar.
- Ta vara på möjligheterna att göra miljöanpassningar vid investeringar och förändringar i processer och anläggningar.
- Genom fortlöpande utbildning upprätthålla en hög kunskapsnivå i miljöfrågor.
- Dokumentera och kommunicera miljöarbetet till anställda samt ge öppen och saklig information till externa intressenter.

I Sverige och Finland bedriver BE Group miljötillståndspliktig verksamhet vid en anläggning i respektive land. Särskilda tillstånd att bedriva verksamhet har också erhållits av koncernens bolag i de länder där sådana tillstånd krävs. Samtliga verksamheter inom koncernen, förutom Lecor Stålteknik, är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001.



Risker och riskhantering i BE Group

BE Groups resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer. Flera av dessa ligger utanför den egna kontrollen. Koncernen har verksamhet i flera länder och exponeras därigenom för olika risker till följd av olikheter i lagar, regelverk och riktlinjer. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policies och rutiner, vilka löpande revideras av styrelsen och/eller koncernledningen. Alla risker hanteras som en del av BE Groups hållbarhetsarbete. De väsentligaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna för BE Group kan delas in i:

- Marknadsrisker
- Operationella risker
- Finansiella risker

Marknadsrisker

Konjunkturutveckling

BE Group har ett stort antal kunder inom olika branscher och påverkas därför av det allmänna konjunkturläget. En svag konjunkturutveckling ökar risken för lägre efterfrågan på koncernens produkter, vilket resulterar i lägre försäljningsintäkter. Dessutom kan en sämre konjunktur resultera i låg lageromsättningshastighet, prisfall samt lagerförluster på ineliggande lager. BE Groups strategi avseende lagernivåer är primärt att lagervåra produkter baserat på bedömd efterfrågan från bolagets kunder. De olika bolagen i BE Group strävar efter att hålla en lageromsättningshastighet anpassad till det enskilda bolagets marknad och lokala förutsättningar. Den operativa styrningen av lagernivåerna sker genom måttal för antal lagerdagar.

Stålprisutveckling

Stålbranschen påverkas av konjunkturutvecklingen. Till följd av detta är stålprisutvecklingen volatil och påverkas av balansen mellan produktionsutbudet och efterfrågan på stål i de olika leden i värdekedjan. Stålprierna påverkar BE Group genom att ett större bidrag för att täcka kostnader erhålls vid ett högt stålpris, givet en konstant bruttomarginalnivå. Dessutom påverkar utvecklingen av stålpriset det slutliga försäljningspriset på ineliggande lager vilket för BE Group medför finansiell påverkan i form av lagervinster och lagerförluster. I syfte att minska påverkan av dessa lagereffekter arbetar BE Group aktivt med att minska antalet lagerdagar, dock med bibehållen servicenivå till kunderna. Sjunkande stålpriser har därför en negativ inverkan på BE Groups verksamhet och resultat, medan ökande priser har en positiv inverkan.

Tabellen nedan visar den uppskattade effekten på det underliggande rörelseresultatet vid förändring av stålpris och sålt tonnage. Känslighetsanalysen baseras på 2021 års utfall och antar en konstant underliggande bruttomarginal.

	Förändring	Rörelseresultateffekt
Stålpris	+/-5 %	+/-57 MSEK
Tonnage	+/-5 %	+/-45 MSEK

Covid-19

Det är inte möjligt att fullt ut kvantifiera den påverkan som Covid-19 kommer att få för bolaget. BE Group följer utvecklingen noga och anpassar de åtgärder som implementerats på kort sikt i koncernen såsom statliga stöd, omförhandlade avtal och ökad kontroll på rörelsekapital och kostnader för att minska de negativa effekterna på verksamheten. Bolaget agerar i enlighet med beslut och rekommendationer från regeringar och myndigheter på respektive marknad och med medarbetarnas hälsa och välmående som högsta prioritet.

Operationella risker

Leverantörer

BE Groups produktsortiment består av material från flera olika leverantörer. Koncernen strävar efter att skapa relationer med de bästa stålproducenterna och att upprätthålla ett långsiktigt och uthålligt samarbete. För att säkra tillgängligheten på material vid varje enskilt tillfälle strävar koncernen mot att ha ett flertal leverantörsrelationer inom varje produktgrupp. Under året har BE Group samarbetat med över 500 leverantörer. Inför nya affärsförbindelser och ingående avtal kontrolleras att leverantören klarar BE Groups krav på bland annat ekonomi, kvalitet, logistik och miljö.

Det är BE Groups bedömning att koncernen inte är beroende av någon enskild leverantör och samtliga större leverantörer bedöms vara utbytbara, varför ett leverantörsavbrott inte behöver innebära långsiktiga konsekvenser för verksamheten. Under 2021 stod den största leverantören för 15 procent (19) av koncernens inköp. De tio största leverantörerna stod tillsammans för 57 procent (53) av koncernens totala inköp. BE Group är utsatt för risk att leveranser från leverantörer kraftigt kan försenas vid produktionsavbrott, kapacitetsbrist eller transportproblem utom BE Groups kontroll. Det kan innebära intäktsbortfall och/eller fördyrade åtgärder för att tillgodose våra åtagande till kunder.

Kunder

BE Groups verksamhet bedrivs på flera olika marknader och till många kundkategorier. De tio största kunderna under 2021 motsvarade 14 procent (13) av den totala omsättningen. BE Group har ett stort antal kunder inom olika branscher och därigenom en god riskspridning. Bolaget arbetar aktivt med att hantera kreditrisker (se not 31 för ytterligare information) genom att sätta kreditramar och fokusera på att få in förfallna fordringar.

Produktansvar

En del av de produkter som BE Group säljer skulle vid produktfel kunna leda till personskada eller annan skada och därmed medföra risk för skadeanspråk enligt respektive lands produktansvarslagar. BE Group har för sin verksamhet tecknat sedvanliga ansvarsförsäkringar.

Utökade direktleveranser från producenter av stål

Användare av stål har i huvudsak två inköpskällor: direkt från producenterna av stål eller från handels- och serviceföretag. Traditionellt sett har många större användare köpt direkt från producenterna medan små till medelstora användare ofta använt sig av handels- och serviceföretag. Det finns dock risk att producenterna försöker utöka sin direktförsäljning och därmed minska användandet av handels- och servicebolagen som mellanhänder.

Avtalsrelationer

Av hävd förlitar sig bolaget i huvudsak på sina goda kund- och leverantörsrelationer, vilka ofta är långvariga, liksom sedvänja som uppkommit mellan parterna. Med några av BE Groups större kunder och leverantörer finns specifika avtal.

Personal

För sin framtida utveckling och framgång är BE Group beroende av kompetenta medarbetare. Förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare och vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, kan detta få en negativ effekt på verksamheten. BE Group har sammanställt ett antal värderingar som ska återspegla andan i koncernen och genomsyra ledarskapet. Den affärsmässiga kompetensen hos BE Group utvecklas kontinuerligt genom utbildning och rekrytering. Utbildning sker både genom breda program mot många medarbetare och som specialiserade lösningar för enskilda individer.

Hälsa och säkerhet

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är centrala frågor för BE Group. Brister i säkerhet och arbetsmiljö innebär en ökad risk för ohälsa och incidenter för företagets medarbetare. BE Group har ett systematiskt arbete för att säkerställa och förbättra arbetsmiljön kallat Safety first. BE Group följer löpande upp ett antal parametrar inom området hälsa och säkerhet. Möjligheter till förbättringar diskuteras av koncernens ledning och lokalt på enheterna. Varje olycka och incident rapporteras, följs upp och utvärderas.

Jämställdhet, mångfald och diskriminering

Brister i implementering och efterlevnad av BE Groups värdegrund kan leda till bristande jämställdhet och mångfald. BE Group genomför årligen en medarbetarundersökning med aktiv uppföljning av resultatet där åtgärdsplaner tas fram för de förbättringsområden som fastställts. Arbetet genomförs med full transparens i förhållande till riktlinjer, personalhandböcker samt rapportering av överträdelser avseende diskriminering.

Legalt

Då BE Group har verksamhet i flera länder exponeras koncernen för olika lagar, regelverk, överenskommelser och riktlinjer, samt för förändringar av sådana bestämmelser. Bestämmelserna innefattar bland annat handelsrestriktioner såsom tullar och tariffer, krav på import och exportlicenser, restriktioner mot kapitalrörelser samt skatteregler. I all kommersiell verksamhet kan tvister uppkomma som en följd av parternas olika uppfattning gällande ansvar och avtalstolkningar. Ur ett riskperspektiv är BE Group inte beroende av något enskilt kommersiellt avtal som väsentligt kan begränsa koncernens verksamhet.

Korruption

Korruption kan i olika grad existera i vissa länder och i olika sektorer i samhället. BE Group löper, som många andra företag, en risk att bli involverade i icke etiska affärer inom områden som omfattar försäljnings- och inköpsprocesser. Inom BE Group gäller nolltolerans mot icke etiska affärsmetoder. Företaget genomför genomgångar av företagets antikorrupsionspolicy och uppförandekod med företagets medarbetare, leverantörer och samarbetspartners. Tillsammans med ramverket för intern kontroll och uppföljning utgör detta grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. BE Group tillämpar centrala och lokala attestmanualer för att undvika intressekonflikter och tillämpar upphandlingsprocesser som säkerställer god affärsetik.

Mänskliga rättigheter

Med enheter i flera länder i norra Europa och en geografiskt utspridd leverantörsbas kan insynen avseende mänskliga rättigheter vara begränsad och det finns en risk att företaget ofrivilligt kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter. Dessa frågor tas upp i BE Groups uppförandekod, som gäller för alla anställda inom BE Group inklusive koncernledningen. Styrelsemedlemmar, affärspartners, kunder och leverantörer uppmuntras även att följa denna uppförandekod. För leverantörer finns det även en separat uppförandekod. Rapportering av eventuella problem, felaktigheter, olagligt beteende eller oegentligheter kan ske till närmsta chef eller anonymt via whistleblowersystemet.

Miljölagstiftning och miljöansvar

BE Groups verksamhet omfattas av miljörelaterade lagar och föreskrifter som bland annat reglerar utsläpp i luft och vatten, avfallshantering och arbetsmiljö. BE Group kan bli skadeståndsskyldigt för miljöskador som orsakats av verksamheter som bolaget bedriver eller har bedrivit. Visst miljöansvar är enligt svensk rätt inte föremål för preskription. Det kan inte uteslutas att sådan verksamhet som bedrivs eller har bedrivits av BE Group kan föranleda ansvar för miljöpåverkan som inte visar sig förrän lång tid senare.

BE Group arbetar systematiskt med att efterleva regler och lagar samt med att minska företagets miljöpåverkan och bedriver ett kvalitets- och miljöledningsarbete som ställer krav på enheterna. BE Group arbetar för att minska miljöpåverkan i värdekedjan, genom produktions- och distributionsprocessen från leverantör till slutanvändare. I detta ingår bland annat att följa upp reningen av lösningsmedel från målningssanläggningarna och stoftutsläpp samt avfallshantering av restprodukterna.

Energianvändning

Ökad produktion leder till ökat nyttjande av energi. Att inte använda energi från förnybara källor, där detta är möjligt, påverkar miljön negativt. BE Group mäter energiförbrukningen vid alla sina anläggningar och vid upphandling av energi ska energi från fossilfria energibärare vara förstahandsvalet om möjligt. Att titta på energieffektiviteten är även en viktig faktor vid investeringar.

Utsläpp från transporter

BE Group säljer sina produkter på huvudsakligen sex marknader vilket innebär att transport av material är ofrånkomligt och användning av transporttjänster innebär oftast nyttjande av fossila bränslen. BE Group arbetar för att optimera logistikflödena. Detaljerad data för aktuell bränsleanvändning samlas in i samarbete med transportföretagen och koncernen jobbar aktivt med att hitta transportföretag med ett uttalat och medvetet hållbarhets- och miljöfokus.

Finansiella risker

För en genomgång av finansiella risker, se not 31.

Aktierelaterad information

Ägandeförhållanden

BE Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan slutet av 2006. Vid räkenskapsårets slut hade BE Group 7 119 aktieägare att jämföra med 4 371 året innan. Svedulf Fastighets AB och AB Traktion var de två största ägarna med 24,5 procent respektive 24,4 procent av aktierna. Övriga större ägare finns att läsa om under Aktien. Andelen institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 80,3 procent. Utländskt ägande uppgick till 14,4 procent.

De fyra medlemmarna i koncernledningen hade ett sammanlagt innehav i BE Group om 12 105 aktier vid utgången av 2021. Bolagets styrelseledamöter inklusive närstående ägde vid årsskiftet 3 245 176 aktier. Uppgifterna om koncernledningens och styrelseledamöternas innehav av aktier i BE Group innefattar eget och fysisk närståendes innehav, ägande i kapitalförsäkring samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller dennes närstående.

BE Group ägde 26 920 egna aktier vid utgången av 2021.

Aktiekapital, antal aktier och rättigheter

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 010 124 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). I enlighet med bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 150 000 000 SEK och högst 600 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Bolagets aktiekapital är bestämt i svenska kronor.

Samtliga aktier ger lika rätt till andel i bolagets nettotillgångar, vinst och eventuellt överskott vid likvidation. Varje aktie har en röst och alla aktier är av samma slag. Det föreligger inga begränsningar i antalet röster som en aktieägare kan avge vid årsstämma eller avseende överlåtelse av aktier. Det finns inga för bolaget kända avtal mellan aktieägare vilka kan begränsa rätt att överlåta aktier.

Ytterligare uppgifter om BE Groups aktie lämnas på www.begroup.com.

Bemyndigande till styrelsen

Årsstämman beslutade, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2022, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv. Överlåtelse får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt av högst 26 920 aktier, motsvarande bolagets befintliga innehav av egna aktier. Överlåtelse får ske som betalning av hela eller del av köpeskillingen vid förvärv av bolag eller rörelse eller del av bolag eller rörelse, varvid vederlaget ska motsvara aktiens bedömda marknadsvärde. Vid sådan överlåtelse får betalning erläggas med apportegendom eller genom kvittning mot fordran på BE Group. Överlåtelse får även ske mot kontant betalning genom försäljning på Nasdaq Stockholm, till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs vid avyttringstidpunkten. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för överlåtelsen, som dock skall vara marknadsmässiga.

Under året har inga egna aktier överlåtit och BE Group ägde sammanlagt 26 920 egna aktier motsvarande 0,2 procent av aktiekapitalet, vilka förvärvats för ett sammanlagt belopp om 21 MSEK.

Utdelning och utdelningspolicy

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen föreslår utdelning på 12 kr per aktie (-) för räkenskapsåret 2021 vilket motsvarar totalt ca 156 MSEK.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 65-69.

Eventualförpliktelser

Koncernens eventualförpliktelser uppgick till 1 MSEK (6).

Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari 2022 innebär en väsentligt förhöjd risknivå, såväl säkerhetsmässigt som ekonomiskt. Konsekvenserna för BE Group och dess medarbetare är dock omöjlig att bedöma i dagsläget.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Redovisningsprinciper

Från och med januari 2005 upprättas koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. En utförlig beskrivning av redovisningsprinciperna återfinns under Redovisningsprinciper.

Vinstdisposition

Styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat finns beskrivet under Vinstdisposition samt i not 24.



HÅLLBARHETSRAPPORT 2021

BE Groups vision är att vara det mest professionella, framgångsrika och respekterade stålservicebolaget på de marknader bolaget är verksamt. I affärsidén ligger inte bara att BE Group ska kunna vara en ledande aktör när det gäller att köpa, sälja och bearbeta stål, utan dessutom vara en professionell samarbetspartner till kunderna. BE Group ska vara ett stöd i deras utveckling, hjälpa dem att identifiera såväl styrkor som svagheter och kunna erbjuda den bästa lösningen när det gäller tillgänglighet, kompetens och leveranssäkerhet. BE Groups hållbarhetsarbete bygger på att ska skapa förutsättningarna för små och medelstora bolag att köpa hållbart stål till konkurrenskraftiga priser.

Affärsmodell

BE Group är ett handels- och serviceföretag som erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktionsservice inom stål, rostfritt stål och aluminium till bygg- och tillverkningsindustrin i Europa. BE Groups roll är att kompensera för avståndet som finns mellan stålproducenternas leveransförmåga och stålkonsumenternas behov. BE Group skapar värde åt sina kunder genom effektivitet och samordning inom inköp, transporter och lagerhållning av ett brett sortiment av handelsstål, specialstål, rostfritt stål och aluminium. BE Groups försäljning till kunderna sker på tre sätt; lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning och direktförsäljning.

PRODUKTER

Långa stålprodukter

Balk, hålprofiler, stångstål och rör. Används i alla tänkbara konstruktioner, t ex stålstommar, fackverk, broar, fordon och maskiner.

Platta stålprodukter

Plåt i olika former, t ex varmvalsad, kallvalsad eller metallbelagd. Används inom bl a byggnation, fordonsindustrin samt maskin- och processindustrin.

Rostfritt stål

Plåt, stång, rör och rördelar. Används i korrosionsutsatta och krävande konstruktioner, bl a inom bygg-, maskin-, medicin- och processindustrin.

Specialstål

Legerade och olegerade konstruktionsstål, ytbearbetad stång samt ämnesrör. Används där det finns behov av material med förbättrad skärbarhet, hållfasthet, hårdbarhet eller slitstyrka.

Aluminium

Plåt, profiler, stång och rör. Används av legotillverkare och OEM-företag till bl a byggnation, skyltar och vägmärken samt inom flyg-, fordons- och förpackningsindustrin.

Armering och grundläggning

Rakstål, armeringsnät och ilägningsfärdig armering. Används till att armera betong i syfte att öka hållfastheten och förhindra sprickbildningar inom byggnation och infrastruktur.



SERVICE & TJÄNSTER

Produktionsservice

BE Group erbjuder produktionsservice av stål, rostfritt stål och aluminium med produktionsresurser inom kapning, borning, skärning, klippning, spaltning, blästring och målning. Produktionsservice omfattar olika processer där man förädlar stål och andra metaller för att uppfylla specifika behov hos kunderna.

Rådgivning och tjänster

BE Group erbjuder också materialrådgivning, logistiklösningar och tidsbesparande IT-tjänster som bland annat inkluderar webbaserad e-handel, EDI, digitala aviseringar och elektroniska fakturor.

BE Groups hållbarhetsarbete

BE Group arbetar för att minska bolagets miljöpåverkan samt för att vara en ekonomiskt, socialt och etiskt ansvarsfull aktör. Hållbarhetsfrågorna är en viktig del i verksamheten och målet är att de ska vara integrerade i vardagen och beaktas i alla strategiska beslut och investeringar. Ramarna för hållbarhetsarbetet sätts av koncernens ledningsgrupp som hanterar frågor gällande strategi, mål, uppföljning och kommunikation. VD på respektive enhet har det operativa ansvaret och sätter lokala mål och planer som följs upp av koncernens ledningsgrupp. Resultatet av arbetet rapporteras till BE Groups styrelse och via hållbarhetsrapporten till investerare, media och andra externa intressenter. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL innefattar sidorna 11 – 15 samt avsnittet om risker och riskhantering i förvaltningsberättelsen på sidorna 8 – 10. Denna hållbarhetsrapport gäller för koncernen och samtliga helägda dotterbolag.

Hållbarhetsarbetet utgår från FNs Global Compacts 10 principer för ett ansvarsfullt företagande och koncernen arbetar med följande:

- *BE Group ska verka för att skapa en säker, inkluderande och utvecklande arbetsplats*
Bolaget ska verka för en säker och bra arbetsmiljö där olyckor, ohälsa samt sjukdom förebyggs och rätt kompetens och kunskaper finns i bolaget. BE Group arbetar med att säkerställa mångfald och lika möjligheter. Alla i organisationen ska känna till och efterleva BE Groups uppförandekod och anamma koncernens värderingar.
- *BE Group ska arbeta målmedvetet för att begränsa sin miljö- och klimatpåverkan*
Bolaget ska sträva efter att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering.
- *BE Group ska vara en pålitlig partner till sina affärspartners, leverantörer och kunder*
Bolaget ska tillämpa sunda affärspprinciper och vara ekonomiskt ansvarsfull. Förebyggandet av korruption är en viktig del i detta arbete. BE Group ska sträva efter att utveckla och upprätthålla en transparent och ansvarsfull dialog med sina nyckelintressenter.



Under 2020 påbörjade koncernens ledningsgrupp arbetet med att kartlägga verksamheten utifrån de globala målen i Agenda 2030 och arbetet har fortsatt under 2021. Företagets möjligheter och påverkan har diskuterats och en plan för vad som kan göras har påbörjats. Bland annat har en antikorrupsionspolicy tagits fram och godkänts av styrelsen. Under 2022 kommer ledningsgruppen dokumentera och specificera delmål som ska uppnås av organisationen.

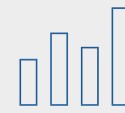
Följande mål har ledningsgruppen definierat som särskilt relevanta för verksamheten:



Nyckelintressenter

Både långsiktigt och i det dagliga arbetet påverkar och påverkas företaget av diverse intressenter, bland annat dessa nyckelintressenter:

Intressent	Förväntningar på BE Group	Exempel på dialogform
Kunder	BE Group ska tillföra mervärden till alla kundsegment enligt affärsmodellen och agera lyhört och förtroendeingivande för att stärka relationerna med befintliga kunder och attrahera nya.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, mässor, kundundersökningar och hemsidan.
Medarbetare	BE Group ska agera på ett ansvarsfullt sätt både internt och externt för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Våra värderingar är ledord för hur vi ska bemöta varandra i det dagliga arbetet.	Dialog förs till exempel via samtal i vardagen, arbetsplatsmöten, medarbetarundersökning, facklig samverkan, internutbildningar, incidentuppföljning och medarbetarsamtal.
Aktieägare	BE Group ska skapa värden för aktieägarna genom ett ansvarsfullt och vinstdrivande företagande baserat på koncernens affärsmodell och strategier för lönsamhet.	Dialog förs till exempel via årsstämma, års- och hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, hemsida och investerarräffar.
Leverantörer	BE Group ska tillföra mervärden i form av effektiv distribution, lagerhållning, vidareförädling och kunskap om våra marknader. Koncernen strävar efter att stärka hållbarhetsarbetet hos leverantörer genom dialog och kravställning.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, kvartalsmöten och samarbetsprojekt.
Samhälle	BE Group vill bidra till en positiv samhällsutveckling genom att skapa arbetstillfällen i den egna verksamheten och hos samarbetspartners. BE Group ska vara en öppen och lättillgänglig aktör som kommunicerar med största möjliga transparens inom ramarna för regler om börspåverkande information.	Dialog förs till exempel via studiebesök, samverkansprojekt, nätverk och sponsorskap.



Verksamheten

BE Group är ett handels- och serviceföretag som erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktionsservice inom stål, rostfritt och aluminium till bygg- och tillverkningsindustrin i Europa. Organisationen är uppdelad i två affärsområden: Sverige & Polen samt Finland & Baltikum. I affärsområde Sverige & Polen ingår BE Group Sverige AB, Lecor Stålteknik AB, BE Group Polen Sp. z o.o samt det delägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB. I affärsområde Finland & Baltikum ingår BE Group Finland Oy Ab och BE Group OÜ (Estland) med filialerna BE Group OÜ filiäle Latvijā (Lettland) och BE Group OÜ Lietuvos filialas (Litauen). Endast de helägda bolagen berörs av denna rapport. Koncernens dotterbolag drivs som individuella enheter under respektive affärsområde.

För att kunna växa och utvecklas måste en god affärsetik säkerställas och BE Group har som stöd i hållbarhetsarbetet flera policys och riktlinjer; till exempel uppförandekod, värderingar, miljöpolicy, Safety first policy, uppförandekod för leverantörer och visseblåsarpolicy. Dotterbolagen ska följa dessa etiska riktlinjer och policys och VD i respektive bolag är ansvarig för att de appliceras i verksamheten.

Leverantörer

BE Group är en oberoende ståldistributör som erbjuder produkter från flertalet stålproducenter runt om i världen. Bolaget arbetar med en uppförandekod för leverantörer, som ställer krav på leverantören att agera ansvarsfullt när det kommer till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, affärsetik och miljö.

Grönt stål

BE Groups ambition är att kunna hjälpa små och medelstora bolag, som oftast köper stål i mindre kvantiteter, att köpa hållbart stål till konkurrenskraftiga priser. Redan idag är 100% klimatkompenserat stål en del av erbjudandet till kunderna. Diskussioner förs med flera europeiska stålproducenter och bolaget följer utvecklingen mot lägre, och till slut noll, utsläpp av fossil koldioxid inom Voestalpines H2Future och ArcelorMittals Xcarb-projekt. Under året tecknade bolaget en avsiktsförklaring gällande samarbete och distribution av fossilfritt stål med H2 Green Steel (H2GS). Avtalet, som innebär att BE Group kommer att kunna leverera grönt stål till den nordiska marknaden med start 2025, är ett viktigt steg i bolagets ambition att på sikt kunna erbjuda ett komplett sortiment av hållbart stål.

Anti-korruption

BE Groups uppförandekod innehåller riktlinjer för affärsetik och anti-korruption. För att vidare belysa detta viktiga område har ledningsgruppen tagit fram en anti-korruptionspolicy under året som har godkänts av styrelsen. Den har översatts till de lokala språken och kommer att implementeras i organisationen under 2022.

Skatt

BE Group bedriver verksamhet i olika länder med olika skattelagar och lagstiftande myndigheter och strävar efter att rätt skatt ska betalas i alla länder. Förändringar i lag och rättspraxis bevakas kontinuerligt för att skatten skall hanteras i enlighet med gällande lagar och regler. Om tillämpligt söks vägledning hos den lokala skattemyndigheten eller externa skatterådgivare, såsom revisions- eller advokatbyråer, för att klargöra relevanta skattefrågor.

Risker och riskhantering

BE Groups resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer. Koncernen har verksamhet i flera länder och exponeras därigenom för olika risker till följd av olikheter i lagar, regelverk och riktlinjer. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policys och rutiner, vilka löpande revideras av styrelsen och/eller koncernledningen. Alla risker hanteras som en del i BE Groups hållbarhetsarbete och de väsentligaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna för BE Group kan delas in i:

- Marknadsrisker
- Operationella risker
- Finansiella risker

Läs mer om de identifierade riskerna och riskhanteringen i förvaltningsberättelsen.

Rapportering enligt EUs taxonomi

BE Group har tittat på verksamheten utifrån EUs taxonomiförordning och har inte identifierat någon tillämplig omsättning kopplad till taxonomin i dagsläget. Eftersom BE Group inte har identifierat någon omsättning som kan kopplas till taxonomin har bolaget inte heller identifierat någon Capex eller Opex kopplad till kategori a eller b. Det är heller inte möjligt att avgöra om det finns någon Capex eller Opex kopplad till kategori c då det inte finns någon information tillgänglig ifrån leverantörerna. Utan den informationen har vi inte möjlighet att identifiera och koppla dem till taxonomin för innevarande år, men vi har som ambition att kunna göra detta framåt.

Den totala omsättningen är baserad på vår konsoliderade nettoomsättning. Totala kapitalutgifter (Capex) består av årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, som definieras i not 13 och 14. Totala driftsutgifter (Opex) består av direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer, samt andra utgifter relaterade till det dagliga underhållet av våra materiella anläggningstillgångar. Kategori a innebär att bolaget inte har några investeringar eller driftsutgifter kopplade till nuvarande omsättning och kategori b innebär att bolaget inte har några investeringar eller driftsutgifter som är kopplade till framtida omsättning. Kategori c innebär att det är möjligt att ta upp övriga investeringar och driftsutgifter om dessa är inköpta från leverantörer med tillämplig omsättning kopplad till taxonomin och där aktiviteten leder till minskat klimatavtryck.

BE Group är en oberoende stålgrossist som köper in material från stålverken och säljer vidare till kunderna med viss vidareförädling i form av produktionsservice såsom kapning, skärning, blästring och målning. BE Group har ingen påverkan i framställandet av materialet och säljer inga färdiga produkter, med undantag från Lecor Stålteknik som på uppdrag tillverkar prefabricerade stålkonstruktioner för bygg- och industriprojekt. BE Group tillhandahåller transporter, framförallt vägtransport, och det är en del av omsättningen som bolaget har valt att lägga ut på tredje part. BE Group kartlägger utsläppen från transporterna och arbetar med att minska miljöpåverkan genom utvärdering av leverantörerna men har ingen direkt påverkan på verksamheten.

Bedömningarna i analysen har gjorts på publik information tillgänglig den sista januari 2022.

NETTOOMSÄTTNING

5 388 MSEK^(3,672)

RESULTAT EFTER SKATT

495 MSEK⁽⁴⁾

UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT

529 MSEK⁽⁹⁶⁾

RESULTAT PER AKTIE

38,10 KR^(0,33)

RÖRELSERESULTAT

621 MSEK⁽³⁹⁾

MEDEL TAL ANSTÄLLDA

621⁽⁶³³⁾



Företagskulturen

BE Groups ambition är att skapa en utvecklande och hälsosam arbetsmiljö för medarbetarna och alla arbetsplatser inom BE Group ska vara säkra och trivsamma och fria från trakasserier och diskriminering. Medarbetarna är vår mest värdefulla tillgång och en förutsättning för att bolaget ska prestera väl.

BE Groups företagskultur bygger på det som definieras som koncernens värderingar. Dessa värderingar ska genomsyra hela organisationen och skapa trygghet och förståelse, ge vägledning i hur vi ska förhålla oss till varandra och till omvärlden och utgöra grunden för en tydlig kommunikation både internt och externt. BE Group har fokuserat på tre ledord för detta arbete och de är dynamiska, transparenta och hållbara. Läs mer om värderingarna på www.begroup.com.

Safety first

Hälsa och säkerhet är ett prioriterat område på arbetsplatserna och det finns en Safety First policy med en nollvision gällande arbetsplatsolyckor. Grundtanken är att alla olyckor kan förebyggas och säkerheten ska komma först i alla lägen. Under året har enheterna arbetat lokalt med att utvärdera och åtgärda risker i verksamheten samt förebygga olyckor. De har styrdokument på plats och regelbundna uppföljningar, arbetsplatsmöten och utbildningar. Varje olycka och incident rapporteras, utvärderas, följs upp och åtgärdas.

Under 2021 rapporterades det in 16 olyckor (16) som resulterade i mer än en dags frånvaro. Framåt kommer enheterna att fortsätta jobba förebyggande och sätta fokus på att öka andelen riskobservationer på arbetsplatserna. När processerna är på plats är det viktigt att arbeta beteendebaserat.

Uppförandekod

BE Groups uppförandekod (Code of Conduct) är fastställd av styrelsen och omfattar samtliga verksamheter och medarbetare inom BE Group. De etiska riktlinjerna ger vägledning i det dagliga arbetet för att uppnå gruppens mål samt visar på allas ansvar gentemot affärspartners, ägare, anställda och samhället. Koden tar bland annat upp frågor som affärsetik, anti-korruption, barnarbete, jämställdhet, arbetsmiljö, karriärsfrågor och kompetensutveckling.

Ledarskapsprinciper

Utöver värderingarna har BE Group åtta ledarskapsprinciper som är gemensamma för hela koncernen. Dessa ska skapa enhetlighet och tydlighet kring förväntningarna på hur en ledare ska vara och agera för att vara en förebild samt bidra till att skapa en bra arbetsmiljö och ett framgångsrikt företag.

Medarbetare

BE Groups ambition är att ses som en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna trivs och kan utvecklas. Bolaget är beroende av ny personal med nya idéer och erfarenheter som balanserar den långvariga kompetensen som finns.

En gång per år genomför BE Group en koncernövergripande medarbetarundersökning för att säkerställa att de styrkor och förbättringsområden som finns i arbetsmiljön belyses. Undersökningen sker anonymt och tar upp frågor som bland annat innefattar företagets strategi, värderingar, säkerhet och belyser eventuella trakasserier på arbetsplatsen. Resultatet presenteras avdelningsvis och varje grupp får arbeta med att ta fram en åtgärdsplan för de förbättringsområden som fastställs. Medarbetarundersökningen skickas ut till alla anställda och 2021 valde 84% av de anställda att delta. Medarbetarundersökningen mäter fyra olika index; Engagemang, Ledarskap, Effektivitet i team och Organisatorisk och social arbetsmiljö och i samtliga index såg vi under året en positiv utveckling.

Medarbetarna ska ha möjlighet att påverka sin arbetssituation och förutom medarbetarundersökningen genomförs medarbetarsamtal med närmsta chefen.

Arbete har påbörjats med att öka mångfalden på arbetsplatserna och skapa balanserade team med individer med olika könstillhörighet, etnisk bakgrund och åldrar. Andelen kvinnor i organisationen är till exempel fortsatt låg och arbete har inletts med att titta på hur man kan skapa förutsättningar för att attrahera fler kvinnliga medarbetare och chefer. Att arbeta med mångfald och jämställdhet är en del av ledningsgruppens arbete kopplat till de globala målen i Agenda 2030.

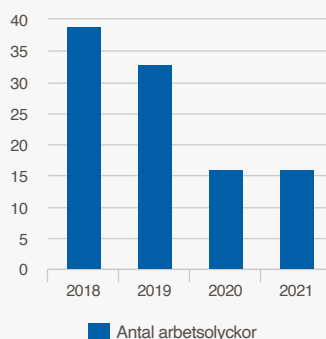
Utbildningar

Under året har det genomförts utbildningar inom miljö och säkerhet på enheterna. Utöver detta har det bland annat genomförts en utbildning inom säljkultur i Sverige och koncernen påbörjade en ledarskapsutbildning för ledningsgrupperna på alla enheterna. Tyvärr har pandemin orsakat att en del planerade utbildningar har fått flyttas fram eller har anpassats efter rådande omständigheter, men de kommer att genomföras under 2022.

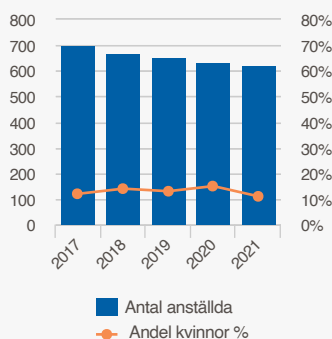
Whistleblowerpolicy

Det finns en whistleblowerpolicy, översatt till alla lokala språk, vilket innebär att alla anställda har möjlighet att rapportera allvarliga oegentligheter inom koncernen utan att riskera att bli motarbetade eller trakasserade. Rapporteringen kan ske till en extern part som ser till att lämpliga åtgärder vidtas. Under året har det inte kommit in några anmälningar.

ARBETSOLYCKOR MED FRÅNVARO



ANSTÄLLDA MÄN/KVINNOR





Miljön

BE Group arbetar aktivt med att minimera verksamhetens miljöpåverkan. Miljöfrågor är en integrerad del av verksamheten och grunden i miljöarbetet är en koncernövergripande miljöpolicy. Enheterna arbetar lokalt med de miljöfrågor som är kopplade till verksamheterna och fokus ligger på att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering. Alla verksamheter, förutom Lecor Stålteknik, är certifierade enligt den internationella miljöstandard ISO 14001.

Under 2022 kommer ledningen att arbeta fram nya miljömål för koncernen för att reducera koldioxidutsläppen och sträva mot att bli klimatneutrala i framtiden. I förädlingskedjan från stålproducenterna till kunderna är det i producentledet som merparten av koldioxidutsläppen sker. Med en position mellan stålproducenterna och kunderna är det framför allt inom transportområdet som BE Group har möjlighet att bidra till en minskad miljöpåverkan. BE Group kan även vara med och påverka när det gäller valet av material som kommer ut på marknaden. Bolaget arbetar redan nu med flertalet stålproducenter runt om i Europa och kan erbjuda klimatkompenserat stål till kunderna. Från 2025 kommer BE Group även kunna erbjuda fossilfritt stål från H2 Green Steel.

Ambitionen är att så mycket som möjligt ska köpas in från ISO 14001-certifierade leverantörer och under 2021 skedde 84,5% (80,7) av inköpen från certifierade leverantörer.

GHG beräkningar

BE Group gör sedan 2013 beräkningar av koldioxidutsläpp enligt rekommendationerna i Greenhouse Gas Protocol, GHG Scope 1-2. Beräkningarna visar på att koncernen totalt under 2021 hade CO₂ utsläpp på 8,1 kilo per sålda ton (9,0) vilket är en minskning med ca 63% jämfört med startåret 2013. Minskningen under 2021 beror främst på det ökade tonnage.

BE Groups totala energiförbrukning uppgick under året till 74 kWh/sålda ton (77). Emissionen av koldioxid i den egna verksamheten sänks genom ökad användning av fossilfria energibärare såsom el, biogas och fjärrvärme samt

genom effektiviseringar av energiförbrukningen. Energiförbrukningen påverkas av leveransvolymerna och det är framförallt produktionsverksamheten (materialbearbetning och service) som är energikrävande. Lagerhållningen i sig är mindre energikrävande.

Utsläpp och resthantering

BE Group har endast en begränsad mängd utsläpp från den egna verksamheten. I huvudsak kommer utsläppen från produktionsenheterna i Norrköping och Åbo där arbetsmoment som målning och stålblästring utförs. Reningen av lösningsmedel (VOC) från målningensanläggningar och stoftutsläpp från blästrings- och skärmaskiner är effektiv och följs upp kontinuerligt.

Restprodukter i BE Groups verksamhet är framför allt metall, trä och papp. Dessa sorteras och återvinns i största möjliga utsträckning. Stålproduktionen är en tung och energikrävande industri men samtidigt är livslängden på stålkonstruktioner lång och återvinningsgraden hög jämfört med många andra material. Under 2021 återvann koncernen sammantaget 98% (99) av det totala antalet restprodukter från verksamheten.

Transporterna

Transporterna av materialet sker via tåg, båt och lastbil. Eftersom nästan hälften av alla transporterna sker på landsväg jobbar koncernen aktivt med att hitta transportföretag som har ett uttalat och medvetet hållbarhets- och miljöfokus. Transporterna sker i allt större utsträckning av lastbilar som drivs av diesel med inblandning av icke fossila HVO/BIO komponenter och det finns idag även ett par lastbilar som drivs av biogas. Enheterna i Sverige och Finland står för majoriteten av transporterna och samlar in detaljerad data för aktuell bränsleanvändning tillsammans med transportföretagen för att få en ökad kunskap om emissionerna och hur företaget kan påverka dem ur ett miljöperspektiv. Under året har 90,5% (88,4) av transporterna hanterats av ISO 14001-certifierade leverantörer.

SÅLDA TON (TUSENTAL)

342₍₃₀₇₎

CO₂ UTSLÄPP/TON

8,1 kg_(9,0)

ENERGIFÖRBRUKNING/TON

74 kWh₍₇₇₎

ÅTERVUNNET MATERIAL

98%₍₉₉₎

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

BE Groups hållbarhetsarbete bygger på ambitionen att skapa ett ansvarsfullt företagande vilket ska genomsyra hela verksamheten. Bolaget strävar efter att vara en ekonomiskt, socialt och etiskt ansvarsfull aktör. Som stöd i hållbarhetsarbetet har BE Group flera policys och riktlinjer, till exempel uppförandekod, värderingar, miljöpolicy, Safety first policy, visseblåsarpolicy, antikorrupsionspolicy och uppförandekod för leverantörer. BE Group arbetar för att ha välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö samt värna om mångfald, jämställdhet och utveckling av bolagets medarbetare. Måttal finns för arbetet med säkerheten i verksamheterna och under året kommer ytterligare indikatorer tas fram som en del i arbetet med Agenda 2030. Medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg i uppföljningen av det interna arbetet, där arbetsgrupperna efter undersökningen arbetar med sina resultat. Bolaget ska tillämpa sunda affärsprinciper och en viktig del i detta arbete är att motverka korrupsion. En antikorrupsionspolicy har tagits fram under 2021 och kommer implementeras i organisation under 2022 då även en uppföljningsprocess tas fram.

Mänskliga rättigheter

Med enheter i flera länder i norra Europa och en geografiskt utspridd leverantörsbas kan insynen avseende mänskliga rättigheter vara begränsad och det finns en risk att företaget ofrivilligt kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter. Dessa frågor tas upp i BE Groups uppförandekod och omfattar samtliga verksamheter och medarbetare inom BE Group. Uppföljningen sker via visseblåsarfunktionen där anställda har möjlighet att rapportera allvarliga oegentligheter inom koncernen. I arbetet med leverantörerna finns uppförandekoden för leverantörer och uppföljning sker via samtal med leverantörerna. Indikatorer och uppföljningsprocesser inom detta område kommer att belysas i det arbete med Agenda 2030 som har påbörjats.

RESULTATRÄKNING – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	1	5 388	3 672
Kostnad för sålda varor	2	-4 286	-3 124
Bruttoresultat		1 102	548
Försäljningskostnader	2	-418	-371
Administrationskostnader	2	-110	-110
Andelar i joint ventures resultat	17	65	7
Övriga rörelseintäkter	6	2	6
Övriga rörelsekostnader	2, 7	-20	-41
Rörelseresultat	3, 4, 13, 14, 15	621	39
Finansiella intäkter	8	2	2
Finansiella kostnader	9	-19	-30
Resultat före skatt		604	11
Skatt	10	-109	-7
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	11	495	4
Resultat per aktie före utspädning	11	38,10	0,33
Resultat per aktie efter utspädning	11	38,10	0,33

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	2021	2020
Årets resultat	495	4
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	13	-21
Säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag	-	0
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-	0
Poster som inte kan omföras till periodens resultat	-	-
Summa övrigt totalresultat	13	-21
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	508	-17

BALANSRÄKNING – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12	561	557
Övriga immateriella tillgångar	13	9	5
		570	562
Materiella anläggningstillgångar	14	90	89
		90	89
Nyttjanderättstillgångar	15	479	541
		479	541
Andelar i joint venture	17	182	117
		182	117
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	0	0
Långfristiga fordringar		0	0
		0	0
Uppskjuten skattefordran	25	5	24
		5	24
Summa anläggningstillgångar		1 326	1 333
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	20	1 033	501
		1 033	501
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		653	376
Skattefordringar		4	6
Övriga fordringar		19	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	16	22
		692	418
<i>Likvida medel</i>			
Kassa och bank		54	166
		54	166
Summa omsättningstillgångar		1 779	1 085
SUMMA TILLGÅNGAR		3 105	2 418

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
Aktiekapital		260	260
Övrigt tillskjutet kapital		251	251
Omräkningsreserv		36	23
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		866	371
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 413	905
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 31	287	321
Långfristiga leasingkulder	15	394	457
Avsättningar	23	-	0
Uppskjuten skatteskuld	25	42	42
Summa långfristiga skulder		723	820
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 27, 31	8	1
Kortfristiga leasingkulder	15, 27	87	84
Leverantörsskulder		641	414
Skatteskulder		22	0
Övriga skulder		97	93
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	110	69
Avsättningar	23	4	32
Summa kortfristiga skulder		969	693
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 105	2 418

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERN

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
2020					
Ingående eget kapital 1 januari 2020	260	251	44	367	922
Årets resultat	-	-	-	4	4
Utdelning	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-21	-	-21
Årets totalresultat	-	-	-21	4	-17
Utgående eget kapital 31 december 2020	260	251	23	371	905

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
2021					
Ingående eget kapital 1 januari 2021	260	251	23	371	905
Årets resultat	-	-	-	495	495
Utdelning	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	13	0	13
Årets totalresultat	-	-	13	495	508
Utgående eget kapital 31 december 2021	260	251	36	866	1 413

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		621	39
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	29	28	134
Betald/erhållen ränta och andra finansiella poster		-15	-21
Betald/erhållen skatt		-67	-10
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		567	142
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-525	135
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-277	15
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		267	49
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32	341
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-1	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-25	-21
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	0
Övrigt kassaflöde i investeringsverksamheten		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-25	-21
Kassaflöde efter investeringar		7	320
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-	-
Upptagna lån		68	309
Amortering av låneskulder		-98	-538
Amortering av leasingkulder enl. IFRS 16	15	-91	-89
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-121	-318
Årets kassaflöde		-114	2
Likvida medel vid årets början		166	168
Kursdifferens i likvida medel		2	-4
Likvida medel vid årets slut		54	166

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	1	104	79
		104	79
Administrationskostnader		-44	-42
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	6, 7	0	16
Rörelseresultat	3, 4, 13, 14	60	53
Resultat från andelar i koncernbolag	5	98	49
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	13	14
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-13	-26
Resultat efter finansiella poster		158	90
Bokslutsdispositioner		124	-15
Resultat före skatt		282	75
Skatt	10	-38	-2
Årets resultat		244	73

RAPPORT ÖVER MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	2021	2020
Årets resultat	244	73
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	244	73

BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

Belopp MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	13	5	1
		5	1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	0	2
		0	2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	16	868	868
Räntebärande långfristiga fordringar hos koncernbolag	19	12	23
		885	891
Uppskjuten skattefordran	25	-	15
Summa anläggningstillgångar		885	909
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Räntebärande kortfristiga fordringar hos koncernbolag	19	172	79
Fordringar hos koncernbolag		172	19
Skattefordringar		1	1
Övriga fordringar		2	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	6	5
		353	108
Kassa och bank		38	152
		38	152
Summa omsättningstillgångar		391	260
SUMMA TILLGÅNGAR		1 276	1 169

Belopp MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		260	260
Reservfond		31	31
		291	291
Fritt eget kapital			
Överkursfond		240	240
Balanserad vinst		184	111
Årets resultat		244	73
		668	424
Summa eget kapital		959	715
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 31	-	-
Långfristiga räntebärande skulder till koncernbolag		226	305
Avsättningar		-	-
		226	305
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	31	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernbolag		49	132
Leverantörsskulder		2	8
Skulder till koncernbolag		3	3
Skatteskulder		22	-
Övriga skulder		4	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	11	6
		91	149
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 276	1 169

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
2020						
Ingående eget kapital 1 januari 2020	260	31	240	73	38	642
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	38	-38	-
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	38	-38	-
Årets resultat	-	-	-	-	73	73
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	73	73
Utdelning				-		-
Utgående eget kapital 31 december 2020	260	31	240	111	73	715

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
2021						
Ingående eget kapital 1 januari 2021	260	31	240	111	73	715
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	73	-73	-
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	73	-73	-
Årets resultat	-	-	-	-	244	244
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	244	244
Utdelning				-		-
Utgående eget kapital 31 december 2021	260	31	240	184	244	959

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

Belopp i MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		60	53
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	29	1	-39
Betald/erhållen ränta och andra finansiella poster		3	1
Betald/erhållen skatt		0	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		64	15
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-144	-2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-21	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-101	19
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3	-2
Utlåning till dotterbolag		6	479
Erhållen utdelning från dotterbolag		98	21
Utdelning till aktieägare		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		101	498
Finansieringsverksamheten			
Nettoförändring av in-/utlåning cashpool		-114	28
Amortering av låneskulder		-	-538
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-114	-510
Årets kassaflöde		-114	7
Likvida medel vid årets början		152	145
Likvida medel vid årets slut		38	152

REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges.

BE Group AB (publ), med organisationsnummer 556578-4724, är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Bolaget har sitt säte i Malmö.

Redovisningsprinciper i koncernen

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har koncernen tillämpat Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-regler

De nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med räkenskapsåret 2021 har inte haft någon större effekt på den finansiella rapporteringen.

Nya IFRS-regler som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper vilka innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, vilkas värde inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 33 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Grunder för konsolidering

Dotterbolag

Moderbolaget BE Group AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga aktier och röster i sina dotterbolag och utövar därmed ett bestämmande inflytande över dessa.

I koncernredovisningen redovisas dotterbolag enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Eventuella transaktionsutgifter föranledda av ett dotterbolagsförvärv redovisas direkt i periodens resultat, förutom transaktionsutgifter som uppkommit före den 1 januari 2010. De senare har inkluderats i anskaffningsvärdet. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och fram till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Överförd ersättning i samband med förvärv inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i periodens resultat. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 i samband med upprättandet av koncernens öppningsbalansräkning enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Joint venture

Joint venture är ett redovisningsmässigt bolag i vilket koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint venture enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelen i joint venture motsvaras av koncernens andel i bolagets egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande koncernmässiga över- och undervärden.

I periodens resultat för koncernen redovisas, som "Andelar i joint ventures resultat", koncernens andel i bolagets resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar, minskade med erhållna utdelningar från joint venture, utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för inneha- vet och ägarföretagets andel av identifierbara tillgångar och skulder i joint venture, redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktio- ner med joint venture elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget, orealiserade förluster dock endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan motsvarande den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i periodens resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning sker till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverk- samhet omräknas till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ac- kumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnd omräkningsreserv. Långfristiga interna lån anses utgöra del av nettoinvesteringen i den utländska verksamheten. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i periodens resultat.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas senare än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv må- nader räknat från balansdagen.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill består av förvärvad inkråmsgoodwill och goodwill som uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Goodwill representerar skillna- den mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Efter förvärvet redovisas goodwill till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov, se not 12 Goodwill.

Övriga immateriella tillgångar

Kundrelationer består av förvärvade tillgångar som identifierats i förvärvsanalysen i samband med förvärv av andelar i dotterbolag. Vid förvärvstidpunkten vär- deras kundrelationer till verkligt värde, vilket anses motsvara anskaffningsvärdet. Efter förvärvet redovisas kundrelationer till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Dataprogram och licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i periodens resultat när kostnaden uppkommer. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella till- gångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i periodens resultat linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioderna provas löpande, dock minst årligen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Licenser	3–10 år	3–10 år
Mjukvaror	3–10 år	3–10 år
Kundrelationer	6–10 år	–
Övriga immateriella tillgångar	3–10 år	–

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I an- skaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans, hantering, installation, lagfarter, kon- sulttjänster och juridiska tjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst årligen.

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Byggnader och mark	15–50 år	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–15 år	–
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år	3–10 år

Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt innehav i joint venture

IAS 36 tillämpas vid prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella instrument redovisade enligt IAS 39, uppskjutna skattefordringar redovisade enligt IAS 12 och varulager redovisat enligt IAS 2. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avyttringsgrupper prövas enligt IFRS 5. För dessa undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Tillgångens återvinningsvärde är det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som skall beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. I det fall tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs det redovisade värdet ner till återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar periodens resultat.

Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen, oavsett om indikation på nedskrivningsbehov föreligger eller ej. En nedskrivning av tillgång som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivning av goodwill reverseras dock inte.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna jämte transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Det använda anskaffningsvärdet baseras på vägda genomsnittspriser. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattningar av det aktuella marknadspriset.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller det belopp som krävs för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och då det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med ett belopp motsvarande den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera befintliga förpliktelser på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar bland annat kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas till exempel upp i balansräkningen när faktura har skickats vilket i normalfallet sker i samband med leverans av concernens varor och tjänster och därtill hörande riskövergång. Skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket utgörs av den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen i olika värderingskategorier utifrån det syfte som instrumentet förvärvades för, vilket påverkar redovisningen därefter. De värderingskategorier som BE Group använder redogörs för nedan.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde – finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Likvida medel och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens metod för beräkning av nedskrivning/reserveringen för kundfordringar beskrivs nedan.

Andra fordringar

Utöver kundfordringar finns även långfristiga fordringar och vissa övriga fordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Fordringarna klassificeras som kortfristiga fordringar om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga fordringar.

Upplupet anskaffningsvärde – finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga skulder.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Vid varje rapporteringstidpunkt redovisar koncernen en reservering för de förväntade kreditförlusterna. Värderingen av de förväntade kreditförlusterna återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall; pengars tidvärde och rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrens hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Se not 31 för vidare information om nedskrivningsmodellen.

Säkringsredovisning

Koncernen har fram till och med augusti 2019 tillämpat säkringsredovisning i enlighet med principerna för säkring av nettoinvestering i utländsk valuta. Detta för att reducera omräkningsexponeringen från våra utländska verksamheter. I samband med refinansieringen under 2019 avslutades säkringen. De saldon som återstår i den reserv som härrör från säkring av valutaomräkningsreserven från säkringsförhållanden där säkringsredovisning inte längre tillämpas uppgår till ca -63 MSEK. I moderbolaget har säkringsredovisning inte tillämpats.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när avtal ingåtts innehållande klausuler om framtida åtaganden och det bedöms sannolikt att dessa åtaganden infaller.

En avsättning för garantier kan också uppstå när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med. Den här typen av garantiåtaganden utgör dock ej någon väsentlig post i koncernens finansiella rapportering.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

Intäkter

Koncernen genererar intäkter från försäljning av varor. I kontrakt med kunder avseende färdiga produkter finns det normalt ett prestationsåtagande i form av varor. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden. För att bedöma när kontroll överförs utgör överföring av risker och för- måner den indikator som i koncernen ges störst vikt för att avgöra när kontroll överförs till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror därmed till största del av vilka fraktvillkor som anges i avtal med kund.

Koncernen beaktar rörliga ersättningar i form av volymrabatter när transaktionspriset fastställs. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En fordran redovisas när varorna har levererats då ersättningen vid denna tidpunkt är säker eftersom det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt är 30 – 60 dagar.

Till följd av att koncernens prestationsåtagande härrör från avtal som har en ursprunglig förväntad löptid under ett år lämnas inte information om transaktionspris avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning. Garantiåtaganden utöver detta förekommer inte.

Det förekommer att koncernen säljer varor med returrätt. För dessa avtal redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten övriga skulder) och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (ingår i övriga omsättningstillgångar) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. För att bedöma returernas storlek används historiska data på portföljnivå vid försäljningstidpunkten. Då storleken på returerna har varit stabila de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom löner inklusive bonusar, betald semester, betald sjukfrånvaro samt sociala kostnader, redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättningen.

Pensioner

Koncernens pensionsavtal är till övervägande del avgiftsbestämda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då BE Group inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd, redovisas därför pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta såsom en avgiftsbestämd plan. En avgiftsbestämd pensionsplan innebär att företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har ytterligare rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare belopp. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna redovisas som en kostnad i takt med att de anställda utför sina tjänster.

Ersättningar vid uppsägning

Vid uppsägningar från företagets sida kostnadsförs ersättningar till anställda löpande så länge de anställda utför arbete för företaget. Vid arbetsbefrielse kostnadsförs hela ersättningsbeloppet direkt.

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång och det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras samt att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består huvudsakligen av ränteintäkter på fordringar, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, samt periodiserade transaktionskostnader för upptagna lån.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skatt

Inkomstskatter redovisas i periodens resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt likväl redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal (dvs det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande) redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella rabatter och liknande i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs vid eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag för eventuella rabatter och liknande som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.

Förutsatt att BE Group inte är rimligt säker att koncernen kommer att överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt över leasingperioden. För de avtal där koncernen är rimligt säker att överta äganderätten skrivs nyttjanderättstillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, enligt följande:

	Nyttjandeperiod
	Koncern
Byggnader och mark	15–50 år
Bilar	3–15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Övrigt	3–10 år

Undantag för redovisning som nyttjanderättstillgång och leasingskuld finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Koncernen har valt att inte tillämpa dessa undantagsregler.

Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader inklusive koncerninterna transaktioner och vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Vidare skall det också finnas fristående finansiell information för den del av koncernen som definieras som ett segment. BE Group har definierat begreppet "högste verkställande beslutsfattare" som koncernledningen.

Koncernens indelningsgrund för segment är geografiska områden. Den interna styrningen är i första hand uppbyggd på rapportering och uppföljning av avkastning från koncernens olika geografiska områden. De geografiska områdena är grupperade per land eller grupp av länder utifrån likheter ifråga om risker och möjligheter. För ytterligare information om rörelsesegment, hänvisas till not 1 Rörelsesegment.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av eventuella aktiesparprogram.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Statliga stöd

Statliga stöd erhållna av staten kopplade till Covid-19 redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att BE Group kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Samtliga bidrag redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion över samma perioder som de kostnader som bidragen är avsedda att täcka, se not 2.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (sept 2012). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Anticiperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan dotterbolagen publicerat sina finansiella rapporter. Utdelningar från dotterbolag redovisas i sin helhet som intäkt i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras. I det mottagande bolaget redovisas aktieägartillskott direkt i eget kapital.

Finansiella instrument

I enlighet med regler i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Skulder, som inte utgör derivatskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella derivattillgångar värderas enligt lägsta värdets princip och eventuella derivatskulder enligt högsta värdets princip.

Skatter

I moderbolaget redovisas eventuella obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingkulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2 p 72 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera detta.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Finansiella skulder

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut värderas initialt till mottagna medel med avdrag för eventuella uppläggningsavgifter och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader redovisas löpande över resultaträkningen. Balanserade uppläggningsavgifter redovisas direkt mot låneskulden i den utsträckning låneavtalets underliggande lånelöfte utnyttjas och periodiseras i resultaträkningen (övriga finansiella kostnader) över lånets kontraktuella löptid. Om ett låneavtal sägs upp eller på annat sätt upphör att gälla, vid en tidpunkt före ursprunglig kontraktuell löptid, resultatförs balanserade uppläggningsavgifter. Om ett gällande avtal omförhandlas under den kontraktuella löptiden periodiseras eventuella tillkommande avgifter, kopplade till omförhandlingen, över lånens resterande kontraktuella löptid.

Noter

- Not 1 – Rörelsesegment
- Not 2 – Kostnader fördelade på kostnadslag
- Not 3 – Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
- Not 4 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not 5 – Resultat från andelar i koncernbolag
- Not 6 – Övriga rörelseintäkter
- Not 7 – Övriga rörelsekostnader
- Not 8 – Finansiella intäkter
- Not 9 – Finansiella kostnader
- Not 10 – Skatt
- Not 11 – Resultat per aktie
- Not 12 – Goodwill
- Not 13 – Övriga immateriella anläggningstillgångar
- Not 14 – Materiella anläggningstillgångar
- Not 15 – Leasingavtal
- Not 16 – Andelar i koncernbolag
- Not 17 – Andelar i joint venture
- Not 18 – Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not 19 – Räntebärande fordringar hos koncernbolag
- Not 20 – Varulager
- Not 21 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not 22 – Eget kapital
- Not 23 – Avsättningar
- Not 24 – Vinstdisposition
- Not 25 – Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder
- Not 26 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
- Not 27 – Kortfristiga räntebärande skulder
- Not 28 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not 29 – Tilläggsinformation till kassaflödesanalys
- Not 30 – Transaktioner med närstående
- Not 31 – Finansiell riskhantering
- Not 32 – Investeringsåtaganden
- Not 33 – Viktiga uppskattningar och bedömningar
- Not 34 – Händelser efter balansdagen

NOT 1 – RÖRELSESEGMENT

	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolaget & koncernposter	Koncernen
2021				
Extern omsättning	2 620	2 768	0	5 388
Intern omsättning	5	22	-27	-
Nettoomsättning	2 625	2 790	-27	5 388
Andelar i joint ventures resultat	65	-	-	65
Underliggande rörelseresultat	221	339	-31	529
Lagervinster/-förluster	61	31	-	92
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Rörelseresultat	282	370	-31	621
Finansnetto				-17
Resultat före skatt				604
Skatter				-109
Årets resultat				495
Underliggande rörelsemarginal	8,4%	12,1%	neg	9,8%
Rörelsemarginal	10,7%	13,2%	neg	11,5%
Levererat tonnage (tusentals ton)	164	180	-2	342
Investeringar	12	11	3	26
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	11	1	25
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-	-	93	93
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-90	0	0	-90
Summa ej kassaflödespåverkande poster	-77	11	94	28

	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolaget & koncernposter	Koncernen
2020				
Extern omsättning	1 781	1 891	0	3 672
Intern omsättning	1	5	-6	-
Nettoomsättning	1 782	1 896	-6	3 672
Andelar i joint ventures resultat	7	-	-	7
Underliggande rörelseresultat	32	74	-10	96
Lagervinster/-förluster	-11	-6	-	-17
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-35	-5	-	-40
Rörelseresultat	-14	63	-10	39
Finansnetto				-28
Resultat före skatt				11
Skatter				-7
Årets resultat				4
Underliggande rörelsemarginal	1,8%	3,9%	neg	2,6%
Rörelsemarginal	-0,8%	3,3%	neg	1,1%
Levererat tonnage (tusentals ton)	144	164	-1	307
Investeringar	17	2	2	21
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	13	0	26
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-	-	89	89
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	21	-2	0	19
Summa ej kassaflödespåverkande poster	34	11	89	134

¹⁾ Under 2020 belastades resultatet med jämförelsestörande poster på totalt -40 MSEK, varav -35 MSEK var hänförliga till centraliseringen av lager- och produktionsverksamhet i Sverige och -5 MSEK avsåg omstruktureringen av den Baltiska verksamheten.

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

BE Group är ett handels- och servicebolag inom stål, rostfritt stål och aluminium. Kunderna finns främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Då kunderna uppvisar en stor bredd i förutsättningar och behov erbjuder BE Group olika affärslösningar; lagerförsäljning, produktionserviceförsäljning samt direktförsäljning. Samarbetet mellan BE Group och en given kund kan bestå av en eller flera av affärslösningarna.

Koncernens basprodukter är av likartad karaktär oavsett till vilka kunder eller marknader de distribueras. Ett led i koncernens strategi är också att vidareförädla materialet i egna produktionsanläggningar genom olika typer av produktionservice, vilket i vissa fall leder till färdiga komponenter som går rakt in i kundernas produktion.

Koncernens risker och möjligheter skiljer sig åt på de olika geografiska marknaderna till vilka koncernens produkter distribueras. Koncernen har därför valt geografiska områden som rörelsesegment.

Den operativa strukturen och den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse bygger därför primärt på redovisning av geografiska affärsområden. I segmentets resultat, tillgångar och skulder har operativa poster hänförliga till segmentets löpande verksamhet inkluderats.

Den finansiella informationen per segment är baserad på samma redovisningsprinciper som koncernens. Koncernen använder sig av ett antal alternativa nyckeltal (se Alternativa nyckeltal för mer information). Ett av dessa är det underliggande resultatet som är det redovisade resultatet justerat för jämförelsestörande poster samt lagervinster och lagerförluster. Dessa utgör skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris. Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor. Internpriserna mellan koncernens segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna. Varupriset baseras på aktuella inköpspriser med påslag för intern marginal.

Information om produkter och tjänster samt geografiska områden

Koncernen består av två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum. Koncernens övriga verksamheter samlas inom Moderbolaget och koncernposter.

Sverige & Polen

Inom affärsområde Sverige & Polen ingår BE Groups verksamheter i Sverige under firmanamnen BE Group Sverige AB och Lecor Stålteknik AB samt verksamheten i Polen under namnet BE Group Sp. z o.o. BE Group Sverige AB erbjuder försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. I kombination med materialet tillhandahålls också produktionsservice då bolaget i olika produktionsprocesser vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna. Som exempel kan nämnas kapning, blåstring, målning, bormning och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget annan service i form av avancerade logistiklösningar samt materialrådgivning. BE Group Sverige AB äger vidare 50 procent av tunnplåtsbearbetningsföretaget ArcelorMittal BE Group SSC AB. Lecor Stålteknik AB tillhandahåller stålkonstruktionslösningar till kunder inom byggindustrin i Sverige och verksamheten i Polen erbjuder produktionsservice till polska och nordiska kunder.

Finland & Baltikum

Inom affärsområde Finland & Baltikum ingår BE Groups verksamhet i Finland som bedrivs under firmanamnet BE Group Oy Ab och verksamheten i de baltiska länderna under firmanamnet BE Group OÜ, Estland med filialerna BE Group OÜ filiale Latvija, Lettland och BE Group OÜ Lietuvos filialas, Litauen. I samtliga verksamheter erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. I Finland tillhandahålls också produktionsservice i stor omfattning. Som exempel kan nämnas kapning, blåstring, målning, bormning och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget i Finland sina kunder logistiklösningar, rådgivning och finansiering av rörelsekapital.

Moderbolaget och koncernposter

Under Moderbolaget och koncernposter rapporteras utöver Moderbolaget och koncernelimineringar även delar av koncernens verksamheter som är under omstrukturering; BE Group Tjeckien samt BE Group Slovakien. Omstruktureringen av dessa verksamheter är i allt väsentligt genomförda. Likvidationen av RTS Estland har avslutats under året.

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

Koncernen

Försäljning per affärsområde och produktgrupp	Sverige & Polen		Finland & Baltikum		Moderbolaget & koncernposter		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Långa produkter	1 285	852	796	511	0	0	2 081	1 363
Platta produkter	808	517	1 405	911	0	0	2 213	1 428
Rostfritt stål	348	268	409	343	0	0	757	611
Aluminium	78	58	141	112	0	0	219	170
Övrigt	106	87	39	19	-27	-6	118	100
Totalt	2 625	1 782	2 790	1 896	-27	-6	5 388	3 672

Försäljning per land utifrån kundens hemvist	2021	2020
Sverige	2 575	1 743
Finland	2 442	1 681
Övriga länder	371	248
Totalt	5 388	3 672

Moderbolaget

Försäljning av interna tjänster per land utifrån dotterbolagens hemvist	2021	2020
Sverige	49	36
Finland	46	35
Övriga länder	8	6
Totalt	103	77

NOT 2 – KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

Specifikation över kostnader fördelade per kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

Koncern	2021	2020
Materialkostnader	3 958	2 831
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader ¹⁾	379	352
Övriga externa kostnader	359	307
Avskrivningar och nedskrivningar ²⁾	118	115
Övriga rörelsekostnader	20	41
Totalt	4 834	3 646

¹⁾ Koncernens verksamheter har erhållit Covid-19 relaterade statliga stöd om ca 1 MSEK (10) som redovisats som en kostnadsreducering i resultaträkningen.

²⁾ I avskrivningar och nedskrivningar för 2021 avser 93 MSEK (89) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16.

NOT 3 – ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i denna not redovisas i tusentals kronor om ej annat anges.

Medelantalet anställda	2021	varav män	2020	varav män
Moderbolag				
Sverige	8	61%	9	59%
Totalt i moderbolaget	8	61%	9	59%
Dotterbolag				
Sverige	255	87%	274	79%
Finland	255	94%	259	94%
Estland	20	54%	15	67%
Lettland	7	74%	11	77%
Litauen	7	84%	10	80%
Polen	69	91%	55	91%
Totalt i dotterbolag	613	89%	624	86%
Koncernen totalt	621	89%	633	85%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

Könsfördelning i företagsledningen	2021	2020
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolag		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncern totalt		
Styrelsen	10%	10%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncern	2021	2020
Löner och ersättningar	293 467	272 815
Pensionskostnader, avgiftsbaserade	10 885	11 632
Sociala avgifter	74 448	67 951
	378 800	352 398

Moderbolag	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	11 392	6 418	9 448	6 146
(varav pensionskostnad) ¹⁾		(2 252)		(2 355)

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 232 (1 179) KSEK gruppen ledande befattningshavare. Det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

Löner och andra ersättningar fördelade på moderbolag och dotterbolag samt mellan ledande befattningshavare och övriga anställda¹⁾

	2021		2020	
	Ledande befattningshavare ²⁾	Övriga anställda	Ledande befattningshavare ²⁾	Övriga anställda
Moderbolag	6 614	4 778	5 096	4 352
(varav tantiem o.d.)	(1 308)	(509)	(-)	(-)
Dotterbolag	6 748	271 010	6 805	251 745
(varav tantiem o.d.)	(975)	(12 731)	(543)	(3 811)
Koncernen totalt	13 362	275 788	11 901	256 097
(varav tantiem o.d.)	(2 283)	(13 240)	(543)	(3 811)

¹⁾ I löner och andra ersättningar ingår grundlön och semestertillägg.

²⁾ Ledande befattningshavare omfattar styrelseledamöter, personer i koncernledningen samt VD i respektive dotterbolag.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöring. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7,1 MSEK (5,6).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva preliminära konsolideringsnivån till 172 procent (148).

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. Pensionsplanerna i Finland samt övriga länder behandlas som ett avgiftsbestämt pensionsarrangemang. För de avgiftsbestämda pensionsarrangemangen betalas pensionsavgifterna till ett pensionsförsäkringsbolag och redovisas som en kostnad i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs. I övriga länder finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antagits av årsstämman 2020, vilka återges i förvaltningsberättelsen.

I nedanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2021 och 2020 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchefen) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och förmåner 2021	Grundlön ²⁾ / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa	Pensionsförpliktelser
Styrelseordförande							
Jörgen Zahlin	460	-	-	-	5	465	-
Styrelseledamöter							
Carina Andersson	210	-	-	-	-	210	-
Lars Olof Nilsson	280	-	-	-	-	280	-
Petter Stillström	250	-	-	-	-	250	-
Mats O Paulsson	210	-	-	-	-	210	-
Verkställande direktör							
Peter Andersson	2 496	912	71	740	1	4 220	-
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾							
	4 854	1 560	400	1 550	1	8 365	-
Summa	8 760	2 472	471	2 290	7	14 000	-
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 306	1 308	163	1 232	6	8 015	-

¹⁾ Övriga ledande befattningshavare består av 3 personer.

²⁾ I grundlön ingår även semesterersättning.

Ersättningar och förmåner 2020	Grundlön ⁴⁾ / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa	Pensionsförpliktelser
Styrelseordförande							
Jörgen Zahlin	460	-	-	-	1	461	-
Styrelseledamöter							
Carina Andersson	210	-	-	-	-	210	-
Lars Olof Nilsson	280	-	-	-	-	280	-
Petter Stillström	250	-	-	-	-	250	-
Mats O Paulsson ¹⁾	140	-	-	-	-	140	-
Mikael Sjölund ²⁾	70	-	-	-	-	70	-
Verkställande direktör							
Peter Andersson	2 207	-	73	670	3	2 953	-
Övriga ledande befattningshavare ³⁾							
	4 930	415	341	1 487	0	7 173	-
Summa	8 547	415	414	2 157	4	11 537	-
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 096	-	152	1 179	3	6 430	-

¹⁾ Mats O Paulsson tillträdde bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2020.

²⁾ Mikael Sjölund avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2020.

³⁾ Övriga ledande befattningshavare består av 3 personer.

⁴⁾ I grundlön ingår även semesterersättning.

Nedan redogörs för avtalsenliga villkor för ersättning till styrelsen, verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer antagna av årsstämman se förvaltningsberättelsen.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman beslutade att arvode till styrelsens ska utgå om totalt 1 260 KSEK (1 260) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 420 KSEK (420) till styrelsens ordförande och 210 KSEK (210) till envar av övriga årsstämvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Utöver detta ska ersättning för utskottsarbete utgå med 70 KSEK (70) till ordförande i revisionsutskottet samt 40 KSEK (40) vardera till övriga ledamöter av revisionsutskottet. Ingen ersättning utgår för arbete i ersättningsutskottet. Övriga ersättningar har utgått i form av skattepliktiga reseersättningar.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen

Ersättning

I enlighet med styrelsens beslut utgår normalt ersättning till verkställande direktören och koncernchefen i form av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Grundlönen till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 2 280 MSEK (2 160). För den verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa relateras till i förväg definierade mål som fastställs av styrelsen.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har nio månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till avgångsvederlag föreligger ej.

Pensionsersättningar

Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. BE Group AB:s åtagande är begränsat till betalning av årspremie. Pensionen är ej antastbar.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen

Ersättning

Ersättningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till maximalt 30 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen på grundval av uppfyllande av finansiella och individuella mål.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Pensionsersättningar

För övriga ledande befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning. BE Groups åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslönen jämte genomsnittlig bonus under de tre senaste åren.

Ersättningsutskott

För information om BE Groups berednings- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

NOT 4 – ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Koncern	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt arvode och kostnadsersättning	2	2

Moderbolag	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	0	0
Totalt arvode och kostnadsersättning	1	1

Det totala arvodet till PwC och dess internationella nätverk uppgår till 2 MSEK (2) för räkenskapsåret 2021. Arvodet till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB uppgår till 1 MSEK (1).

NOT 5 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolag	2021	2020
Utdelning	98	21
Nedskrivning andelar i koncernbolag	-	-
Nedskrivning räntebärande fordringar hos koncernbolag	-	-
Reversering nedskrivning räntebärande fordringar hos koncernbolag	-	28
Totalt	98	49

NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncern	2021	2020
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	3
Likvidationsresultat	-	1
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	1
Övrigt	1	1
Totalt	2	6

Moderbolag	2021	2020
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	0
Likvidationsresultat	-	16
Övrigt	0	0
Totalt	0	16

NOT 7 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncern	2021	2020
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4	-
Omstruktureringskostnader ¹⁾	-	40
Nedskrivning av tillgångar	13	-
Övrigt	3	1
Totalt	20	41

Moderbolag	2021	2020
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	-
Totalt	0	-

¹⁾ Under 2020 belastades resultatet med jämförelsestörande poster hänförliga till centraliseringen av lager- och produktionsverksamhet i Sverige och omstrukturering av den Baltiska verksamheten.

NOT 8 – FINANSIELLA INTÄKTER

Koncern	2021	2020
Ränteintäkter, kreditinstitut	0	0
Ränteintäkter, övriga	0	0
Netto valutakursförändringar	-	-
Övrigt	2	2
Totalt	2	2

Moderbolag	2021	2020
Ränteintäkter, koncernbolag	13	14
Ränteintäkter, övriga	-	-
Totalt	13	14

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 9 – FINANSIELLA KOSTNADER

Koncern	2021	2020
Räntekostnader, kreditinstitut	4	7
Räntekostnader leasing enl. IFRS 16	10	11
Räntekostnader, övriga	0	0
Netto valutakursförändringar	0	6
Övriga kostnader	5	6
Totalt	19	30

Moderbolag	2021	2020
Räntekostnader, kreditinstitut	0	3
Räntekostnader, koncernbolag	10	10
Netto valutakursförändringar	1	12
Övriga kostnader	2	1
Totalt	13	26

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 10 – SKATT

Koncern	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-91	-10
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Totalt	-91	-10
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-3	5
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-15	-2
Uppskjuten skatt hänförlig till ändring av skattesats	0	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av nedskrivning av aktiverat skattevärde hänförligt till underskottsavdrag	0	0
Övrigt	0	-
Totalt	-18	3
Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i koncernen	-109	-7

Moderbolag	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-23	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Totalt	-23	0
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-15	-2
Totalt	-15	-2
Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i moderbolaget	-38	-2

Avstämning av effektiv skatt	2021	2020
Koncern		
Resultat före skatt	604	11
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-124	-3
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2	0
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-2
Ej skattepliktiga intäkter	1	0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0	-2
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Resultatandel joint venture	13	1
Övrigt	1	-1
Redovisad effektiv skatt	-109	-7

Avstämningen av effektiv skatt i koncernen bygger på ett vägt genomsnitt av nominella skattesatser som gäller för respektive bolag i koncernen.

Avstämning av effektiv skatt	2021	2020
Moderbolag		
Resultat före skatt	282	75
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-58	-16
Ej avdragsgilla kostnader	-	0
Ej skattepliktiga intäkter	20	14
Skatt hänförlig till tidigare år	-	0
Övrigt	-	0
Redovisad effektiv skatt	-38	-2

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

Koncern	2021	2020
Aktuell skatt avseende säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-	0
Total skatt i övrigt totalresultat	-	0

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Koncern	2021	2020
Total skatt redovisad direkt mot eget kapital	-	-

NOT 11 – RESULTAT PER AKTIE

Koncern	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning (kr)	38,10	0,33
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	38,10	0,33

Beräkningen av täljare och nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie anges nedan.

Årets resultat	2021	2020
Årets resultat (MSEK)	495	4

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning (ental)

	2021	2020
Totalt antal stamaktier 1 januari	12 983 204	12 983 204
Vägt antal stamaktier under året, före utspädning	12 983 204	12 983 204

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning (ental)

	2021	2020
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	12 983 204	12 983 204
Vägt antal stamaktier under året, efter utspädning	12 983 204	12 983 204

NOT 12 – GOODWILL

Kassagenererande enheter med goodwillvärden

Goodwill	Sverige	Finland	Koncernen totalt
Ingående balans 2020-01-01	314	252	566
Nedskrivning	-	-	-
Valutakursdifferens	-	-9	-9
Utgående balans 2020-12-31	314	243	557
Ingående balans 2021-01-01	314	243	557
Nedskrivning	-	-	-
Valutakursdifferens	-	4	4
Utgående balans 2021-12-31	314	247	561

Nedskrivningsprövning

Kassagenererande enheter

Den kassagenererande enheten Sverige består av bolaget BE Group Sverige AB som är en del av affärsområde Sverige & Polen. Den kassagenererande enheten Finland består av bolaget BE Group Oy Ab som är en del av affärsområde Finland & Baltikum.

Återvinningsvärden

Prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill sker minst en gång per år. Vid dessa prövningar jämförs återvinningsvärdet med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen har uppdaterats per den sista december och inget behov av nedskrivning i övriga kassagenererande enheter identifierades.

Återvinningsvärdet av de kassaflödesgenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Återvinningsvärdet har fastställts med hjälp av ett nyttjandevärde som bygger på kassaflödesprognoser för fem år framåt samt ett slutvärde baserat på en årlig tillväxttakt om två procent, vilket bedöms motsvara inflation. För beräkningen av nyttjandevärdet har en diskonteringsränta beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) som för året uppgick till 10,7 procent (10,7) före skatt.

Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts där de ingående variablerna i nyttjandevärde modellen ändrats och effekten analyserats. För det prognosticerade kassaflödet är, tillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbindning samt investeringar viktiga faktorer. För värderingen är även diskonteringsfaktorn en viktig parameter. Analyserna har fokuserat på en försämring av den genomsnittliga tillväxttakten eller rörelsemarginalen med en procentenhet eller att diskonteringsräntan ökats med en procentenhet. Analyserna har inte visat på ett eventuellt nedskrivningsbehov utan att nyttjandevärdet överstiger det bokförda värdet för båda de kassagenererande enheterna.

NOT 13 – ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Övriga immateriella anläggningstillgångar		Kund- relationer		Mjukvara och licenser		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	4	4	1	1	147	148	152	153
Nyanskaffningar	2	0	-	-	0	0	2	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0	-	0	-
Omklassificering	-	-	-	-	5	-	5	-
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	0	-	-	0	-1	0	-1
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	6	4	1	1	152	147	159	152
Akkumulerade avskrivningar enligt plan								
Vid årets början	-3	-2	-1	-1	-143	-143	-147	-146
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-	-	0	-	0	0
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1	-	-	-1	-2	-2	-3
Årets valutakursdifferenser	0	0	-	-	-1	2	-1	2
Summa ackumulerade avskrivningar	-4	-3	-1	-1	-145	-143	-150	-147
Akkumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttrad/likviderad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	2	1	-	-	7	4	9	5
Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen								
Försäljningskostnader	-	-	-	-	0	0	0	0
Administrationskostnader	-1	-1	-	-	-1	-2	-2	-3
Summa	-1	-1	-	-	-1	-2	-2	-3
Moderbolag								
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	-	-	-	-	109	109	109	109
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	5	-	5	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-	114	109	114	109
Akkumulerade avskrivningar enligt plan								
Vid årets början	-	-	-	-	-108	-108	-108	-108
Årets avskrivning enligt plan	-	-	-	-	-1	0	-1	0
Summa ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-109	-108	-109	-108
Redovisat värde vid periodens slut	-	-	-	-	5	1	5	1
Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen								
Administrationskostnader	-	-	-	-	-1	0	-1	0
Summa	-	-	-	-	-1	0	-1	0

NOT 14 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>										
Vid årets början	30	19	492	522	122	132	3	14	647	687
Nyanskaffningar	-	-	4	2	2	1	19	18	25	21
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-52	-34	-13	-10	-	-	-65	-44
Omklassificeringar	-	11	10	18	1	0	-16	-29	-5	0
Årets valutakursdifferenser	0	0	6	-16	0	-1	0	-	6	-17
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	30	30	460	492	112	122	6	3	608	647
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>										
Vid årets början	-19	-18	-422	-454	-115	-123	-	-	-556	-595
Avyttringar och utrangeringar	-	-	50	34	13	10	-	-	63	44
Omklassificeringar	-	-	3	4	-	-	-	-	3	4
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1	-19	-19	-3	-3	-	-	-23	-23
Årets valutakursdifferenser	0	0	-5	13	0	1	-	-	-5	14
Summa ackumulerade avskrivningar	-20	-19	-393	-422	-105	-115	-	-	-518	-556
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>										
Vid årets början	-	-	-1	-2	-1	-1	-	-	-2	-3
Årets avyttringar och utrangeringar	-	-	1	-	1	-	-	-	2	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-	0	1	0	0	-	-	0	1
Summa ackumulerade nedskrivningar	-	-	0	-1	0	-1	-	-	0	-2
Redovisat värde vid periodens slut	10	11	67	69	7	6	6	3	90	89

Moderbolag	Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	1	1	2	-	3	1
Omklassificeringar	0	-	-5	-	-5	-
Nyanskaffningar	-	-	3	2	3	2
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	1	1	0	2	1	3
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	-1	-1	-	-	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	-	-	-	-	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-1	-1	-	-	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	0	0	0	2	0	2

NOT 15 – LEASINGAVTAL

Koncernen har leasingavtal för bland annat fastigheter, fordon, maskiner och övrig utrustning som används i verksamheten. Leasing av fastigheter och maskiner har generellt en leasingperiod på mellan 3 och 15 år, medan fordon och övrig utrustning generellt löper mellan 3 och 5 år. Koncernens skyldigheter i leasingavtalen säkras av leasegivarens äganderätt.

Nyttjanderättstillgångar

Tabellen nedanför presenterar nyttjanderätternas bokförda värde och avskrivningar per tillgångsslag samt räkenskapsårets tillkommande nyttjanderätter.

2021	Byggnader	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Avskrivningar	-86	-3	-3	-1	-93
Utgående balans 31 december 2021	424	4	47	4	479

Tillkommande nyttjanderätter under räkenskapsåret 2021 uppgår till totalt 16 MSEK (32).

2020	Byggnader	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Avskrivningar	-84	-3	-1	-1	-89
Utgående balans 31 december 2020	489	5	44	3	541

Leasingskulder

I tabellen nedanför presenteras de belopp som har redovisats som leasingskulder i koncernens balansräkning.

	2021	2020
Långfristiga leasingskulder	394	457
Kortfristiga leasingskulder	87	84
Totalt	481	541

I tabellen nedanför presenteras en löptidsanalys avseende avtalsenliga odiskonterade betalningar av leasingskulderna.

	2021	2020
Förfaller inom 1 år	86	91
Förfaller inom 1-2 år	82	77
Förfaller inom 2-3 år	70	74
Förfaller inom 3-5 år	137	134
Förfaller efter 5 år	131	209
Totalt	506	585

Resultatpåverkan hänförlig till leasingavtal

I tabellen nedanför presenteras de belopp, hänförliga till leasingavtal, som har redovisats i koncernens resultaträkning under året.

Kostnader	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	93	89
Räntekostnader för leasingskulder	10	11
Totalt	103	100

Koncernens totala kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgick till 101 MSEK (100).

Ej påbörjade leasingåtaganden

Koncernen har i dagsläget inga materiella leasingåtaganden som ännu ej påbörjats.

NOT 16 – ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolag	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 630	1 630
Förvärv och kapitaltillskott	-	-
Avyttring och likvidation	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	1 630	1 630
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-762	-762
Avyttring och likvidation	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Summa ackumulerade nedskrivningar	-762	-762
Redovisat värde vid periodens slut	868	868

Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	%	Redovisat värde
BE Group Sverige AB, 556106-2174, Sverige	20 000	100	709
BE Group Oy Ab, 1544976-7, Finland	204 000	100	147
BE Group OÜ, 10024510, Estland	40	100	0
BE Group OÜ filiāle Latvijā, 40203322166, Lettland	100	100	0
BE Group OÜ Lietuvos filialas, 305776594, Litauen	100	100	-
BE Group Sp. z o.o., 0000006520, Polen	20 216	100	-
Lecor Stålteknik AB, 556584-6382, Sverige	1 000	100	12
			868

Koncernen och moderbolaget har inte gjort några nedskrivningar under året (-).

NOT 17 – ANDELAR I JOINT VENTURE

BE Group äger 50 procent av ArcelorMittal BE Group SSC AB (org.nr. 556192-8770, säte Karlstad). Ägandet i det samägda bolaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att 50 procent av resultatet efter skatt för det samägda bolaget redovisas som resultatandel inom rörelseresultatet i BE Group koncernen.

Resultat i joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB	2021	2020
Resultat före skatt	165	17
Skatt	-35	-3
Resultat efter skatt	130	14
Erhållen utdelning	-	-
Sammandrag av resultaträkningar och balansräkningar för joint venture	2021	2020
Nettoomsättning	1 032	670
Rörelseresultat	165	18
Finansnetto	0	-1
Skatt	-35	-3
Årets resultat	130	14
	2021	2020
Anläggningstillgångar	186	189
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	424	197
Likvida medel	25	8
Summa tillgångar	635	394
	2021	2020
Eget kapital	399	283
Avsättningar	20	20
Räntebärande skulder	5	1
Övriga icke räntebärande skulder	211	90
Summa eget kapital och skulder	635	394
Andelar i joint venture	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	117	110
Erhållen utdelning	-	-
Resultatandel i joint venture	65	7
Avrundning	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	182	117
Transaktioner med joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB	2021	2020
Fordringar på joint venture	-	-
Skulder till joint venture	11	11
Försäljning till joint venture	-	-
Inköp från joint venture	111	64
Erhållen utdelning	-	-

Transaktioner med joint venture sker till marknadsmässiga priser och villkor.

Nedskrivningsprövning

Koncernen är via BE Group Sverige AB ägare av 50 procent av aktierna i ArcelorMittal BE Group SSC AB och värdet av bolagets andel prövades genom att återvinningsvärdet jämförs med det bokförda värdet.

Återvinningsvärdet av de kassaflödesgenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Återvinningsvärdet har fastställts med hjälp av ett nyttjandevärde som bygger på kassaflödesprognoser för fem år framåt samt ett slutvärde baserat på en årlig tillväxttakt om två procent, vilket bedöms motsvara inflation. För beräkningen av nyttjandevärdet har en diskonteringsränta beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) som för året uppgick till 10,7 procent (10,7) före skatt. Bokfört värde uppgår till 182 MSEK. Se mer info angående prövning av Goodwill i not 12.

NOT 18 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Koncern	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	0
Årets avyttring	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	0	0

NOT 19 – RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR HOS KONCERNBOLAG

Moderbolag	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	102	222
Tillkommande fordringar	116	71
Reglerade fordringar	-34	-218
Reversering av nedskriven fordran	-	28
Årets valutakursdifferenser	0	-1
Redovisat värde vid periodens slut	184	102
<i>Varav redovisat som långfristigt</i>	<i>12</i>	<i>23</i>
<i>Varav redovisat som kortfristigt</i>	<i>172</i>	<i>79</i>

NOT 20 – VARULAGER

Koncern	2021	2020
Varulager		
Handelsvaror	520	265
Råvaror	474	220
Produkter i arbete	39	16
Övrigt	-	-
Summa	1 033	501

Koncern	2021	2020
Inkuransreserv varulager		
Bokfört värde vid årets början	-9	-15
Omräkningsdifferens	0	0
Årets förändring	-1	6
Summa inkuransreserv varulager	-10	-9

NOT 21 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncern	2021	2020
Lokalhyror	5	8
Försäkringar	1	2
IT-kostnader	5	4
Övriga poster	5	8
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	22

Moderbolag	2021	2020
IT-kostnader	4	4
Övriga poster	2	1
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	5

NOT 22 – EGET KAPITAL

Aktiekapital och antal aktier

Koncern	2021	2020
Emitterade aktier per 1 januari	13 010 124	13 010 124
Emitterade aktier per 31 december	13 010 124	13 010 124

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 010 124 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina rapporter i svenska kronor.

Fram till och med augusti 2019 tillämpade koncernen säkringsredovisning för nettoinvesteringar. Hur detta hanterades kan ni läsa mer om under Redovisningsprinciper.

Koncern	2021	2020
Bokfört värde vid årets början	23	44
Årets valutakursdifferens	13	-21
Säkring av nettoinvestering i utländskt dotterbolag	-	0
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering i utländskt dotterbolag	-	0
Redovisat värde vid periodens slut	36	23

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Egna aktier

Koncern	2021		2020	
	Antal	Belopp	Antal	Belopp
Ingående balans	26 920	21	26 920	21
Utgående balans vid periodens slut	26 920	21	26 920	21

Förvärv av egna aktier har redovisats direkt mot balanserade vinstmedel.

Moderbolag

Bundet eget kapital

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom utdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före den 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat erhålls summa fritt eget kapital, vilket är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 ingår i det fria egna kapitalet.

NOT 23 – AVSÄTTNINGAR

Koncern	2021	2020
Omstruktureringskostnader	4	32
Övrigt	-	-
Summa	4	32
Varav:		
Långfristigt	0	0
Kortfristigt	4	32
Summa	4	32

2021	Omstruktureringskostnader	Övrigt
Bokfört värde vid årets början	32	-
Nya avsättningar	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-28	-
Redovisat värde vid periodens slut	4	-

Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:

2022	4	-
2023-2026	-	-
Summa	4	-

Omstruktureringsreserven består av kostnader relaterade till centralisering av lager- och produktionsverksamheter i Sverige och Baltikum.

Moderbolag

Moderbolagets avsättningar uppgår till - (-).

NOT 24 – VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår till årsstämman att aktieägarna betalas en utdelning på 12 kr per aktie (-) för räkenskapsåret 2021, vilket motsvarar ca 156 MSEK.

Medel till förfogande		
Överkursfond	239 719 829	SEK
Balanserat resultat	183 901 379	SEK
Årets resultat	244 121 031	SEK
Summa	667 742 239	SEK
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	155 798 448	SEK
I ny räkning överförs	511 943 791	SEK
Summa	667 742 239	SEK

NOT 25 – UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

2021			
Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	-	-21	-21
Byggnader och mark	0	-	0
Maskiner och inventarier	-	-1	-1
Lager	0	0	0
Kundfordringar	1	-	1
Övriga avsättningar	1	-	1
Underskottsavdrag	1	-	1
Övrigt ¹⁾	2	-20	-18
	5	-42	-37
Kvittning	0	0	0
Netto uppskjuten skatteskuld	5	-42	-37

2020			
Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	-	-20	-20
Byggnader och mark	0	-	0
Maskiner och inventarier	-	-1	-1
Lager	0	0	0
Kundfordringar	1	-	1
Övriga avsättningar	6	-	6
Underskottsavdrag	16	-	16
Övrigt ¹⁾	1	-21	-20
	24	-42	-18
Kvittning	0	0	0
Netto uppskjuten skatteskuld	24	-42	-18

¹⁾ Till största delen relaterad till en uppskjuten skatteskuld i Estland. I Estland betalas skatt först när utdelning sker till moderbolaget.

2021			
Moderbolag	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Underskottsavdrag	-	-	-
	-	-	-
Kvittning	-	-	-
Netto uppskjuten skattefordran	-	-	-

2020			
Moderbolag	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Underskottsavdrag	15	-	15
	15	-	15
Kvittning	-	-	-
Netto uppskjuten skattefordran	15	-	15

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncern				
	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Redovisat värde vid periodens slut
2021				
Immateriella tillgångar	-20	-	-1	-21
Byggnader och mark	0	0	-	0
Maskiner och inventarier	-1	0	0	-1
Lager	0	0	0	0
Kundfordringar	1	0	0	1
Övriga avsättningar	6	-5	-	1
Underskottsavdrag	16	-15	0	1
Övrigt	-20	2	0	-18
	-18	-18	-1	-37

Koncern				
	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Redovisat värde vid periodens slut
2020				
Immateriella tillgångar	-21	-	1	-20
Byggnader och mark	0	0	-	0
Maskiner och inventarier	-1	0	-	-1
Lager	0	0	-	0
Kundfordringar	1	0	-	1
Övriga avsättningar	0	6	-	6
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Underskottsavdrag	19	-3	-	16
Övrigt	-21	1	-	-20
	-23	4	1	-18

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Moderbolag				
	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Redovisat värde vid periodens slut
2021				
Underskottsavdrag	15	-15	-	-
	15	-15	-	-

Moderbolag				
	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Redovisat värde vid periodens slut
2020				
Underskottsavdrag	18	-3	-	15
	18	-3	-	15

Av koncernens aktiverade uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag finns det begränsningar i form av en tidsperiod om 5 år för fordringar om 1 MSEK (1). Dessa fordringar är relaterade till Polen.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i balansräkningen inte redovisats för skattemässiga underskottsavdrag uppgående till ett uppskjutet skattevärde om 0 MSEK (2). De ej redovisade beloppen motsvarar den del av underskottsavdragen som inte bedöms som sannolik att kunna utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning.

NOT 26 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter till kreditinstitut

Koncern	2021	2020
Företagsinteckningar	1 236	1 222
Fastighetsinteckningar	-	-
Aktier i dotterbolag	-	-
Summa	1 236	1 222

Moderbolag	2021	2020
Reversfordran	325	320
Aktier i dotterbolag	-	-
Summa	325	320

Finansiella tillgångar som ställts som säkerhet

Moderbolaget har reversfordringar på BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab som har lämnats som säkerhet i de externa låneavtalen. Det redovisade värdet motsvarar det upptagna beloppet som ställd säkerhet. För väsentliga villkor och förutsättningar i de externa låneavtalen hänvisas till not 31 Finansiell riskhantering.

Eventualförpliktelser

Koncern	2021	2020
Garantier	1	5
Övriga poster	-	1
Summa	1	6

Moderbolag	2021	2020
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	1	5
Summa	1	5

Moderbolaget har gått i solidarisk borgen för dotterbolagens fullgörande av leverantörsskulder gentemot materialleverantörer. Utöver dessa redovisade åtaganden har moderbolaget även lämnat sedvanliga garantier för dotterbolagens hyresåtaganden gentemot fastighetsägare. För vidare upplysningar om hyreskontrakt hänvisas till not 15.

NOT 27 – KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncern	2021	2020
Checkräkningskredit		
Beviljad kreditlimit	100	150
Outnyttjad del	-100	-150
Utnyttjat kreditbelopp	-	-
Kortfristiga leasingskulder	87	84
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	1
Totala kortfristiga räntebärande skulder	95	85

Säkerheter redovisas i not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

NOT 28 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncern	2021	2020
Upplupna löner	58	41
Upplupna sociala avgifter	14	14
Bonus till kunder	3	2
Övriga poster	35	12
Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	110	69

Moderbolag	2021	2020
Upplupna löner	3	1
Upplupna sociala avgifter	1	1
Övriga upplupna kostnader	7	4
Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	6

NOT 29 – TILLÄGGSINFORMATION TILL KASSAFLÖDESANALYS

Koncern	2021	2020
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	-	-
Erhållen ränta	0	0
Erlagd ränta	-14	-18
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av tillgångar ¹⁾	118	115
Orealiserade valutakursdifferenser	2	-
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-1	0
Skillnad mellan periodens resultatandel i joint venture och erhållen utdelning	-65	-7
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-26	26
Summa	28	134
Moderbolag	2021	2020
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	98	21
Erlagd utdelning	-	-
Erhållen ränta	13	14
Erlagd ränta	-10	-13
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	1	-44
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-	5
Summa	1	-39

¹⁾ I avskrivningar och nedskrivningar avser 93 MSEK (89) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16.

Avstämning skulder

Koncern	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster				
	2020-12-31		Förvärv	Nya leasing-avtal	Övrigt ¹⁾	Valutakurs-differenser	2021-12-31
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	-
Factoring	322	-30	-	-	-	3	295
Banklån	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	541	-91	-	16	-16	31	481
Summa	863	-121	-	16	-16	34	776

Koncern	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster				
	2019-12-31		Förvärv	Nya leasing-avtal	Övrigt ¹⁾	Valutakurs-differenser	2020-12-31
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	-
Factoring	6	309	-	-	-	7	322
Banklån	536	-538	-	-	2	-	-
Leasingskulder	541	-89	-	32	57	0	541
Summa	1083	-318	-	32	59	7	863

¹⁾ Under övrigt rapporteras främst modifieringar, indexeringar samt förtida avslut.

NOT 30 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncern

Koncernen har under året haft transaktioner med joint venture bolaget ArcerlorMittal BE Group SSC AB. För närmare information hänvisas till not 17.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan BE Group och närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

För information om ersättningar och förmåner som lämnats till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 3.

Moderbolag

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 16, och har haft följande närståendetransaktioner:

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag	2021	2020
Försäljning av tjänster	103	77
Inköp av tjänster	-5	-5
Ränteintäkter	13	14
Räntekostnader	-10	-10
Utdelning erhållen (+)/lämnad (-)	98	21
Koncernbidrag erhållna (+)/lämnade (-)	124	-15
Fordran på närstående på balansdagen	355	121
Skuld till närstående på balansdagen	-278	-440

NOT 31 – FINANSIELL RISKHANTERING

BE Group exponeras för ett flertal finansiella risker i sin verksamhet. Hanteringen av dessa risker regleras i koncernens finanspolicy. Finanspolicy fastställs av styrelsen och är ett ramverk för hur BE Group skall hantera verksamhetens finansiella risker. BE Group har en centraliserad finansfunktion vars ansvar är att identifiera och att hantera de finansiella riskerna enligt fastställd policy.

Finansfunktionen rapporterar till BE Groups verkställande direktör.

BE Groups operativa verksamhet ger upphov till ett antal finansiella risker. Dessa utgörs av marknadsrisk (valuta- och ränterisk), refinansieringsrisk (likviditetsrisk) samt kreditrisk. De mål som fastställts i finanspolicy framgår under respektive rubrik nedan.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom valutor och räntor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Valutarisk

BE Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom valutakursförändringar. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta, vilket innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i svenska kronor och euro medan försäljning görs i lokal valuta. BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. Detta sker i första hand genom att matcha intäkter och kostnader i affärstransaktioner med andra valutor än svenska kronor. I de fall matchning inte kan uppnås använder koncernen i vissa fall sig av valutasäkring genom terminskontrakt. All valutasäkring sker genom koncernens centrala finansfunktion i moderbolaget. I samband med årsskiftet hade koncernen inga utestående terminskontrakt relaterade till transaktionsexponeringen.

BE Groups transaktionsexponering i euro har under 2021 uppgått till 112 MEUR (57), vilket utgör skillnaden mellan faktiska inköp och försäljning i euro. Koncernen gör huvudsakligen sina inköp i euro medan försäljningen sker i lokal valuta. Den verkliga effekten av transaktionsexponeringen har under året påverkat rörelseresultatet med -4 MSEK (3). Baserat på 2021 års intäkter och kostnader i utländsk valuta bedöms en förändring med +/- 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka +/- 9 MSEK på rörelseresultatet. På balansdagen hade koncernen rörelseskulder på netto 10 MEUR och finansiella skulder på 7 MEUR.

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna fördelas per balansdagen på följande valutor:

Belopp	MSEK	
SEK	810	58%
EUR	612	43%
Övriga	-9	-1%
Summa	1 413	100%

Fram till och med augusti 2019 tillämpade koncernen säkringsredovisning för nettoinvesteringar. Hur detta hanterades kan ni läsa mer om under Redovisningsprinciper.

Koncernens resultat påverkas av vilka valutakurser som används vid omräkningen av utländska enheters resultat. Baserat på 2021 års förhållanden bedöms en förstärkning med 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka -16 MSEK på rörelseresultatet vid omräkning av utländska enheters resultat.

Ränterisk

Ränterisken är hänförlig till förändringar i marknadsräntor och deras påverkan på koncernens låneportfölj. Koncernens räntebärande skulder löper huvudsakligen med rörlig ränta eller med kort räntebindningstid.

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden exkl. IFRS 16 till 295 MSEK (322). De räntebärande tillgångarna i form av kassa/bank uppgick till 54 MSEK (166).

Koncernens finansnetto påverkas, vid en ränteförändring om en procent, med cirka +/- 3 MSEK och koncernens egna kapital med cirka +/- 2 MSEK. Känslighetsanalysen har gjorts baserat på aktuell räntebärande skuld vid periodens slut.

I tabellen nedan framgår koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2020 och 2021.

Lånevillkor, effektiv ränta, förfallostruktur/räntebindning och verkligt värde

(MSEK)		Nominellt belopp i originalvaluta		Redovisat värde (MSEK)		Förfall	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Factoring	MEUR	6	15	61	148	2023	2022
Factoring	MSEK	234	174	234	174	2023	2022
<i>upplupen ränta</i>				-	-		
Total finansiell leasing skuld				295	322		
<i>Varav kortfristig skuld</i>				8	1		
Moderbolag ¹⁾							
Banklån SEK	MSEK	-	-	-	-	-	-
Banklån EUR	MEUR	-	-	-	-	-	-
<i>upplupen ränta</i>				-	-		
Räntebärande skulder totalt, moderbolag				-	-		
<i>Varav kortfristig skuld</i>				-	-		
Räntebärande skulder totalt, koncern				295	322		
<i>Varav kortfristig skuld</i>				8	1		

¹⁾ Moderbolaget har förutom de externa räntebärande skulderna koncerninterna skulder uppgående till 6 MEUR (20) och 163 MSEK (148). Redovisat värde uppgår till 226 MSEK (347). Skulderna förfaller 2022-12-31 och löper med ränta baserat på 3 månaders EURIBOR och STIBOR. Per balansdagen finns ingen upplupen ränta. Utöver dessa skulder har moderbolaget också räntebärande skulder som är relaterade till den koncerninterna cashpoolen och som per balansdagen uppgår till 49 MSEK (77). Räntesättningen i cashpoolen är baserad på STIBOR T/N.

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god uppskattning av dess verkliga värde.

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

BE Group är nettolåntagare och en refinansieringsrisk uppkommer i samband med förlängning av befintliga lån och upptagande av nya lån. Tillgången på extern finansiering, som påverkas av faktorer som till exempel den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknader samt låntagarens kreditvärdighet och kreditkapacitet, kan begränsas och det kan finnas oförutsedda händelser och kostnader förknippade med detta. Enligt finanspolicyn ska upplåningsstrategin inriktas på att säkerställa koncernens upplåningsbehov både vad avser det långsiktiga finansieringsbehovet och dagliga betalningsåtaganden. BE Group arbetar för att skapa en tillfredställande betalningsberedskap genom outnyttjade kreditfaciliteter samt aktiv styrning av rörelsekapitalet som är den väsentligaste posten som påverkar koncernens likviditetsutrymme.

Löptidsanalys finansiella skulder

	Finansiella skulder	
	2021	2020
Förfaller inom 90 dagar	700	427
Förfaller inom 91-180 dagar	0	34
Förfaller inom 181-365 dagar	18	4
Förfaller inom 1-5 år	288	321
Förfaller efter 5 år	0	0
Total	1 006	786

För finansiella skulder återges i tabellen ovan en löptidsanalys som utvisar odiskonterade framtida kassaflöden. BE Group har en checkräkningskredit om 100 MSEK, varav 0 MSEK utnyttjades per 31 december 2021, se not 27. Av de finansiella skulder som förfaller till betalning inom 1-5 år härrör sig största delen till koncernens kreditfacilitet med förfall 2023.

Finansieringsavtal

Nuvarande finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken tecknades 2019 och har en löptid på 3 år med option om ytterligare 1+1 års förlängning. Under 2021 utnyttjades den första optionen om förlängning och därmed förlängdes finansieringsavtalets giltighetstid till 2023.

De nyckeltal som mäts är nettoskuldssättningsgrad och räntetäckningsgrad. Kovenanterna mäts kvartalsvis och räntetäckningsgraden baseras på utvecklingen under den senaste 12 månadersperioden. På balansdagen hade koncernen outnyttjade kreditfaciliteter om 417 MSEK (inklusive checkräkningskredit).

Kreditrisk

BE Group tillämpar en affärsmässig bedömning vid ingående av nya och förlängning av befintliga affärsrelationer.

Risken för att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicy som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder samt en koncerngemensam kreditförsäkring. I Sverige och Finland bidrar korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder och specifika branscher till att kreditrisken minskas.

Riskspridningen i kundstocken är tillfredsställande då ingen enskild kund svarade för mer än 5 procent (4) av försäljningen 2021. De tio största kunderna svarade tillsammans för cirka 14 procent (13) av omsättningen.

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även i samband med handel av derivatinstrument. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärda motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Koncernens kreditexponering uppgår i allt väsentligt till det bokförda värdet för respektive klass av finansiella instrument.

Avsättning kundfordringar

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper och antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Den historiska förlustnivån justeras baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen eller att kontraktuella betalningar är mer än 90 dagar försenade. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Koncern	Ej förfallna		Förfallet 1-30 dagar		Förfallet 31-90 dagar		Förfallet mer än 90 dagar		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kundfordringar – brutto	612	354	38	18	4	4	3	3	657	379
Förlustreserv	0	0	0	0	-1	-1	-3	-2	-4	-3
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	0%	2%	12%	25%	100%	72%	1%	1%

Förlustreserv

Förändringen i förlustreserven specificeras nedan.

	2021	2020
Avsättning vid årets början	3	3
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	1	1
Återföring av reserv	0	0
Konstaterade förluster	0	-1
Valutakursdifferenser	0	0
Avsättning vid årets slut	4	3

Nedskrivningar

Koncernen har två typer av finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster:

- Kundfordringar hänförliga till försäljning av varor
- Likvida medel

Likvida medel är inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell. Se ovan för information om förväntade kreditförluster avseende kundfordringar.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder. De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan:

Grupp	Värderingskategori
A	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via periodens resultat
B	Upplupet anskaffningsvärde
C	Finansiella tillgångar som kan säljas
D	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplysningskraven i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
			A	B	C	D		
2021								
Tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	-	-	0	-	0	E/T
Långfristiga fordringar	0	0	0	-	-	-	0	0
Kundfordringar	653	653	-	653	-	-	653	653
Övriga fordringar	19	17	-	17	-	-	17	17
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	15	-	15	-	-	15	15
Kassa och bank	54	54	-	54	-	-	54	54
Skulder								
Långfristiga räntebärande skulder	287	287	-	-	-	287	287	287
Kortfristiga räntebärande skulder	8	8	-	-	-	8	8	8
Leverantörsskulder	641	641	-	-	-	641	641	641
Övriga skulder	97	0	-	-	-	0	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	110	70	-	-	-	70	70	70

	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplysningskraven i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
			A	B	C	D		
2020								
Tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	-	-	0	-	0	E/T
Långfristiga fordringar	0	0	0	-	-	-	0	0
Kundfordringar	376	376	-	376	-	-	376	376
Övriga fordringar	14	10	-	10	-	-	10	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	12	-	12	-	-	12	12
Kassa och bank	166	166	-	166	-	-	166	166
Skulder								
Långfristiga räntebärande skulder	321	321	-	-	-	321	321	321
Kortfristiga räntebärande skulder	1	1	-	-	-	1	1	1
Leverantörsskulder	414	414	-	-	-	414	414	414
Övriga skulder	93	34	-	-	-	34	34	34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	69	16	-	-	-	16	16	16

Värdering av de finansiella tillgångarnas och skuldernas verkliga värden har utförts enligt nivå 2, förutom Likvida medel och banklån som är värderade enligt nivå 1. Koncernen äger dessutom aktier/andelar i onoterade bolag, vilka ingår i värderingskategorin "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via periodens resultat".

Risk management och försäkring

Ansvaret för risk management BE Group åligger koncernens gemensamma finansfunktion. Arbetet har som målsättning att minimera den totala kostnaden för koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna och dels genom en koncerngemensam försäkringslösning.

NOT 32 – INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen har inga huvudsakliga pågående investeringar eller framtida investeringar som styrelsen gjort klara åtaganden om.

NOT 33 – VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Företagsledningen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

Nedskrivning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att de förväntade framtida kassaflödena från de kassagenererande enheterna uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödenas nuvärde.

För en beskrivning av hur nedskrivningsprövningarna har genomförts och vilka antaganden som har gjorts hänvisas till not 12.

Bedömning av leasingperioden

BE Group fastställer leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

BE Group har leasingavtal som innehåller förlängningsoptioner och/eller uppsägningsoptioner. Koncernen gör bedömningar huruvida den med rimlig säkerhet kommer att nyttja förlängnings-/uppsägningsoptioner eller inte. Detta innebär att koncernen överväger alla relevanta faktorer som skapar incitament för koncernen att nyttja en förlängnings-/ uppsägningsoption.

Koncernen gör en ny bedömning av leasingperioden om en betydelsefull händelse inträffar eller om omständigheter, som är inom koncernens kontroll, på ett betydande sätt påverkar dess förmåga att nyttja eller inte nyttja en förlängnings-/uppsägningsoption (t.ex. vid väsentliga anpassningar av en leasad tillgång).

För mer information om koncernens leasingavtal hänvisas till not 15.

Varulager

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

NOT 34 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari 2022 innebär en väsentligt förhöjd risknivå, såväl säkerhetsmässigt som ekonomiskt. Konsekvenserna för BE Group och dess medarbetare är dock omöjlig att bedöma i dagsläget.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår till årsstämman att aktieägarna betalas en utdelning på 12 kr per aktie (-) för räkenskapsåret 2021, vilket motsvarar ca 156 MSEK.

Medel till förfogande		
Balanserade vinstmedel	423 621 208	SEK
Årets resultat	244 121 031	SEK
Summa	667 742 239	SEK
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	155 798 448	SEK
I ny räkning balanseras	511 943 791	SEK
Summa	667 742 239	SEK

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 april 2022.

Malmö den 15 mars 2022

Jörgen Zahlin
Styrelseordförande

Carina Andersson
Styrelseledamot

Lars Olof Nilsson
Styrelseledamot

Mats O Paulsson
Styrelseledamot

Petter Stillström
Styrelseledamot

Peter Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2022
Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som BE Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 25 mars 2022.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i BE Group AB (publ), org. nr 556578-4724

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BE Group AB (publ) för år 2021 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 11-15. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 11-15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p><i>Värdering av immateriella tillgångar</i> Hänvisning till not 12.</p> <p>Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av BE Groups balansräkning. I enlighet med IFRS skall ledningen årligen genomföra en nedskrivningsprövning. Inget nedskrivningsbehov har i samband med detta identifierats av ledningen per bokslutsdagen. Vissa av de antaganden och bedömningar ledningen gör avseende framtida kassaflöden och förhållanden är komplexa och får stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Detta gäller i synnerhet bedömningen av den framtida tillväxttakten, vinstmarginalen, rörelsekapitalbindningen, investeringarna och diskonteringsräntan. Förändringar i dessa antaganden skulle kunna leda till en förändring i det redovisade värdet av immateriella tillgångar och goodwill.</p>	<p>I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som ledningen använder och har konstaterat att de viktigaste antagandena i modellen överensstämmer med bolagets budget och strategiska plan. Vi har i vår revision fokuserat på risken att immateriella tillgångar är för högt värderade och att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Vi har även tagit ställning till rimligheten i företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt av eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten och externa faktorer. Vi har även genomfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalen för de kassagenererade enheterna för att konstatera hur stora förändringar som krävs i nyckelvariablerna innan ett nedskrivningsbehov uppstår. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.</p>
<p><i>Varulager – värdering och existens</i> Hänvisning till not 20.</p> <p>Redovisning av lagervärde baseras på antalet artiklar, antingen i fysiskt lager eller som varor på väg, kopplat till koncernens bedömda anskaffningsvärde enligt prissättning om vägt genomsnitt beaktat nedskrivningseffekter av inkurans eller trögörlighet i lager. Varulager är ett område som är en väsentlig del av de finansiella rapporterna samt innefattar komplexa beräkningar samt ledningens bedömningar.</p>	<p>Vi har bedömt underlag för rutiner och genomförande av fysiska kontrollinventeringar på lagerställen för att säkerställa existensen av lagerartiklar. Till detta har vi även utfört oberoende kontrollinventeringar mot redovisade lagernivåer i lagerredovisning och mot koncernens inventeringar för att säkerställa att redovisade artiklar existerar. Vi har även bedömt den matematiska beräkningsmodellen som använts för prissättning av lager enligt metod för vägt genomsnitt. Som stöd för vår revision har specifika dataanalyser genomförts för att inrikta revisionen mot lagerartiklar av specifikt intresse där vidare granskningsåtgärder skett mot underlag. Vidare har vi även utfört analys och testning av koncernens nedskrivningsmodell för inkuranta och trögörliga artiklar genom kontrollberäkningar av koncernens beräkningsmodell och antaganden. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-5, hållbarhetsrapporten på sidorna 11-15 och sidorna 70-73. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för BE Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 11-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BE Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BE Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till BE Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 20 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 7 maj 2015.

Malmö den 18 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling. Upplysningar enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, stycke 2, punkt 3-6 återfinns i förvaltningsberättelsens delar för aktierelaterad information samt bolagsstyrning i årsredovisningen.

Verksamheten och styrningen av BE Group

BE Group AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrningen av BE Group grundas på den svenska aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), BE Groups bolagsordning samt andra relevanta regelverk. Information om bolagets verksamhet finns på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt vid årsstämman (samt vid eventuella extra bolagsstämmor) som är bolagets högsta beslutande organ. Styrelse och styrelsens ordförande utses av årsstämman medan verkställande direktör utses av styrelsen.

Bolagets redovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget granskas av revisorer utsedda av årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedningen, som tar fram förslag till årsstämman inför bland annat val och arvodering av styrelse och revisorer. Förutom lagar, regler och Koden tillämpar BE Group interna styrinstrument så som uppförandekod och informationspolicy.

Aktieägare

Ägande och aktiekapital

BE Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2021 till 260 202 480 SEK fördelat på 13 010 124 aktier. Samtliga aktier i bolaget har lika rätt i alla avseenden. Vid årsskiftet hade BE Group 7 119 aktieägare. Bolagets största ägare var Svedulf Fastighets AB, AB Traction, Avanza Pension och Quilter Inter Isle of Man Ltd. Andelen utländskt ägande uppgick till 14,4 procent. Bolagets innehav av egna aktier uppgick vid årsskiftet till 26 920 (0,2 procent av aktiekapitalet). Mer information om aktieägarstrukturen i BE Group lämnas på www.begroup.com.

Årsstämma

Till årsstämmans uppgifter hör att besluta om utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt, i förekommande fall, antagande av principer för utnämning av valberedning. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och i normalfallet är samtliga i styrelsen samt bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämman 2021 ägde rum den 20 april. För att minska risken för spridning av covid-19 genomfördes årsstämman enbart genom poströstning, med stöd av de tillfälliga lagregler som gällde under 2021. Vid stämman poströstade 4 aktieägare och de representerade 6 203 669 aktier. De representerade aktierna motsvarade 47,8 procent av antalet röstbara aktier i BE Group.

Stämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Jörgen Zahlin, som även omvaldes som ordförande för styrelsen, Carina Andersson, Lars Olof Nilsson, Mats O Paulsson och Petter Stillström. Som revisor omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Några av stämmans övriga beslut var att:

- i enlighet med styrelsens förslag inte lämna någon utdelning för 2020;
- styrelsearvode ska utgå med ett sammanlagt belopp om 1 260 000 SEK, varav oförändrat 420 000 SEK till ordföranden och 210 000 SEK vardera till övriga bolagsstämmovalda ledamöter. Stämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med totalt 150 000 SEK;
- godkänna styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen;
- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2022, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv;
- anta ändringarna i bolagsordningen.

Valberedning

Enligt årsstämman fastställda principer ska valberedningen bestå av fyra ledamöter, som, utöver styrelsens ordförande, ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti respektive år. Namnen på de tre ägarrepresentanterna samt vilka aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen har utsetts och senast sex månader före årsstämman. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan ersättare inträda från samma aktieägare. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, finns regler för hur valberedningens sammansättning kan ändras. Valberedningen inför årsstämman 2022 utgörs av Petter Stillström, AB Traction, ordförande, Jörgen Zahlin, (styrelseordförande i BE Group), Alf Svedulf, Svedulf Fastighets AB och Johan Ahldin, The Pure Circle AB.

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode till styrelsen och revisor, föreslå eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Vid framtagande av sitt förslag till styrelsen inför årsstämman 2021 och årsstämman 2022 har valberedningen tillämpat följande mångfaldspolicy. Styrelsen ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Valberedningen strävar efter att uppnå mångfald i styrelsen. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska bestå av ledamöter med varierande branschfarenhet, kompetens, geografisk bakgrund och med en varierande utbildnings- och yrkesbakgrund som sammantaget bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen, samt en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2021 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att fem ledamöter valdes, varav en kvinna och fyra män. Vad gäller valberedningens ambitioner om en jämnare könsfördelning har den inte kunnat uppfyllas, men valberedningens fortsatta ambition är att skapa en jämnare könsfördelning i styrelsen.

Valberedningen har som underlag för sina förslag inför årsstämman 2022 gjort en bedömning huruvida styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av relevanta delar av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts under ledning av styrelsens ordförande.

Styrelsen och dess arbete

Sammansättning

BE Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, vilka väljs på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagets styrelse, som valdes av årsstämman 2021 har under året bestått av fem ledamöter: Jörgen Zahlin (ordförande), Carina Andersson, Lars Olof Nilsson, Mats O Paulsson och Petter Stillström. Ytterligare presentation av styrelsens ledamöter finns i årsberättelsen och på www.begroup.com. Samtliga är oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Med undantag av Petter Stillström, är samtliga att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare.

Från koncernledningen deltar normalt verkställande direktören och bolagets CFO vid styrelsemötena och redogör för utvecklingen inom koncernen. Utöver dessa har andra tjänstemän i BE Group samt externa parter deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor. Bolagets CFO har varit styrelsens sekreterare under 2021.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är utsedd av BE Groups ägare för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvar samt de särskilda arbetsuppgifter som faller på styrelsens ordförande.

Styrelsens ordförande, Jörgen Zahlin, leder styrelsens arbete och följer verksamheten genom en kontinuerlig dialog med verkställande direktören. Styrelsen får genom månatliga rapporter och vid styrelsemöten information om BE Groups ekonomiska och finansiella läge. Inför varje styrelsemöte går ordföranden och verkställande direktören igenom de frågor som ska tas upp på mötet. Underlag för styrelsens behandling av ärenden skickas till ledamöterna cirka en vecka före varje styrelsemöte. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda policys.

Inom styrelsen finns ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Instruktioner till utskottet ingår som en del av styrelsens arbetsordning.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen har under 2021 haft 11 styrelsemöten, varav ett per capsulam. Enligt arbetsordningen ska styrelsen utöver det konstituerande styrelsemötet sammanträda vid fem tillfällen per år. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Något av mötena under året förläggs regelbundet till någon av BE Groups operativa enheter. Tabellen redogör för styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten, totalt fyra möten före årsstämman och sju möten efter årsstämman. Närvaron vid årets möten har, som framgår av tabellen, varit mycket god.

Styrelsesammanträden, närvaro 2021

	Invald	Närvaro	Utskottsarbete	Närvaro	Styrelse-arvode	Arvode revisions-utskott	Oberoende från bolaget och bolagsledningen	Oberoende av större ägare
Jörgen Zahlin, ordförande	2013	11 av 11	Revisionsutskott Ersättningsutskott	3 av 3 1 av 1	420 000	40 000	Ja	Ja
Petter Stillström	2012	11 av 11	Revisionsutskott Ersättningsutskott	3 av 3 1 av 1	210 000	40 000	Ja	Nej
Carina Andersson	2018	11 av 11			210 000		Ja	Ja
Lars Olof Nilsson	2006	11 av 11	Revisionsutskott	3 av 3	210 000	70 000	Ja	Ja
Mats O Paulsson	2020	11 av 11			210 000		Ja	Ja
Mikael Törnros (A) ¹⁾	2016	5 av 11						

¹⁾ Mikael Törnros lämnade styrelsen i juni 2021.

Utvärdering av styrelsens arbete

Ordföranden säkerställer att styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och att resultatet av utvärderingen förs vidare till valberedningen. Utvärderingen görs av styrelsen själv med hjälp av ett frågeformulär där styrelsearbetet inom en rad områden bedöms. Styrelsens ordförande sammanfattar utvärderingen som används som underlag för en diskussion inom styrelsen avseende utvecklingen av styrelsearbetet. Syftet är att undersöka hur styrelsearbetet kan effektiviseras samt klargöra eventuellt behov av ytterligare kompetens i styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet förbereder ett antal frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena revision och internkontroll samt att kvalitetssäkra BE Groups finansiella rapportering, vilket bland annat kräver att bolaget har en tillfredsställande organisation och ändamålsenliga processer.

Bolagets revisor utformar årligen ett förslag till revisionsplan som presenteras för revisionsutskottet. Utskottet granskar och lämnar synpunkter på planen och därefter föreläggs slutligt förslag till styrelsen för beslut. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen och koncernens efterlevnad av gällande regelverk. Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande informationsutbyte samt för att utvärdera revisionsinsatsen. Utskottet fastställer riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som BE Group får upphandla av revisorn.

Revisionsutskottet utgörs av Lars Olof Nilsson (ordförande), Petter Stillström och Jörgen Zahlin och uppfyller kraven på redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning.

Revisionsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2021. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättningsutskott

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. De gällande riktlinjerna finns publicerade på BE Groups hemsida. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över utbetald och inestående ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna. Rapporten överlämnas till årsstämman för godkännande och hålls tillgänglig på BE Groups hemsida senast tre veckor före stämmodatumet. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 3 i årsredovisningen.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

Ledamöter av ersättningsutskottet är styrelsens ordförande Jörgen Zahlin och Petter Stillström. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antas av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Möten i ersättningsutskottet avrapporteras muntligen till styrelsen.

Ersättning till styrelsen

Arvode till var och en av de årsstämmovalda styrelseledamöterna beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode. I enlighet med beslut av årsstämman 2021 har till styrelseordföranden utbetalats arvode med 420 000 SEK för perioden från årsstämman 2021 till årsstämman 2022. För samma mandatperiod har till övriga styrelseledamöter utbetalats 210 000 SEK vardera. Därutöver har ledamöterna i revisionsutskottet erhållit arvode om totalt 150 000 SEK, varav 70 000 SEK till ordföranden och 40 000 SEK vardera till övriga två ledamöter.

Bolagsledning

BE Groups koncernledning har under 2021 bestått av verkställande direktör och koncernchef, CFO, VD för Finland samt VD för Sverige. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen bestämt. BE Groups koncernledning möts löpande under verkställande direktörens ledning för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan, affärsplan och investeringsunderlag som verkställande direktören därefter förelägger styrelsen för beslut. En närmare presentation av koncernledningen finns i årsberättelsen och på BE Groups hemsida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman för 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i BE Groups koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 3.

Riktlinjernas främjande av BE Groups affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

BE Group är ett handels- och serviceföretag inom stål- och metallbranschen. Kunderna finns framför allt inom bygg- och tillverkningsindustrin i Sverige, Finland och Baltikum, där BE Group är en av marknadens ledande aktörer. Med gedigen kompetens och effektiva processer inom inköp, logistik, och produktion erbjuder BE Group lagerförsäljning, produktionservice och direktleveranser till kunder utifrån deras specifika behov av stål- och metallprodukter. BE Groups vision är att vara det mest professionella, framgångsrika och respekterade stålservicebolaget på de marknader där bolaget är verksamt. En framgångsrik implementering av BE Groups affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med BE Groups ersättningspolicy för ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida www.begroup.com.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön

Den fasta kontantlönen för ledande befattningshavare i BE Group ska vara individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer och ska fastställas årligen.

Rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella mål för koncernen och relevant affärsområde och får uppgå till högst 50 (50) procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Målen för den rörliga kontantersättningen ska huvudsakligen relatera till koncernens respektive affärsområdes underliggande rörelseresultat, och därutöver kan även individuella mål fastställas. Målen ska vara utformade så att de främjar BE Groups affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom BE Group. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring, bilförmån och bostadsförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Utländska anställningsförhållanden

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Fastställande av utfall för rörlig kontantersättning m.m.

Ersättningsutskottet ska bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning som dessa har uppfyllts. Bedömningar huruvida finansiella mål har uppfyllts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Anställningstid och upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Detta har skett genom att uppgifter om anställas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodoses bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Bolagsordningens bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen

Bolagsordningen saknar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen. I enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen gäller att styrelseledamöter väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämman som hålls efter den bolagsstämma då ledamoten utsågs och att ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagens regler.

Revisorer

Vid årsstämman 2021 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB till revisor för en mandattid om ett år. Huvudansvarig revisor har under året varit auktoriserade revisorn Eva Carlsvi.

Revisorn har löpande kontakt med revisionsutskottet och koncernledningen. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och har rapporterat sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering har skett dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén för år 2021 fastställdes. Revisorn deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Ersättning till revisorerna utgår enligt räkning efter träffad överenskommelse. Information om ersättning under 2021 finns i not 4 i årsredovisningen.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Syftet med den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är att ge en rimlig säkerhet avseende kvaliteten och tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att rapporterna är framtagna enligt god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För att säkerställa detta har bolaget haft COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverket som utgångspunkt.

Intern kontrollfunktion

Styrelsen och revisionsutskottet följer upp BE Groups bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med BE Groups revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision. För att testa den interna kontrollmiljön görs bland annat en självvärdering utifrån ett koncerngemensamt kontrollramverk. Koncernens CFO rapporterar av resultatet av de tester som utförs av den interna kontrollen till revisionsutskottet. BE Groups internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera på förändringar i omvärlden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av BE Groups styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom BE Group är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur.

Sedan 2012 har styrelsen arbetat med en så kallad "whistle blower"-policy som innebär att alla anställda har möjlighet att anonymt rapportera om de upptäcker oegentligheter eller olagliga ageranden som berör för BE Group vitala intressen eller enskilda personers liv och hälsa. Policyn gäller för oegentligheter begångna av personer i ledande befattningar eller andra nyckelpersoner inom företaget.

Riskbedömning

Riskbedömningen utgår från en riskgenomgång som uppdateras årligen och avrapporteras till revisionsutskottet. Baserat på resultatet av denna genomgång sätts fokus för arbetet med internkontroll framåt.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat med uppföljning mot affärsplaner och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina styrelsemöten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen avrapporterat sina iakttagelser. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i BE Group AB (publ.), org.nr 556578-4724.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 65-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 18 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Koncernen har ett antal alternativa nyckeltal i sin rapport. De alternativa nyckeltalen som BE Group anser väsentliga är följande:

Underliggande rörelseresultat (uEBIT)

(MSEK)	2021	2020
Rörelseresultat	621	39
Återläggning lagervinster (-)/förluster (+)	-92	17
Justering för jämförelsestörande poster	-	40
Koncernen	529	96

Rörelsekapital

(MSEK)	2021	2020
Varulager	1 033	501
Kundfordringar	653	376
Övriga rörelsefordringar	39	42
Avdrag leverantörsskulder	-641	-414
Avdrag övriga kortfristiga skulder	-229	-162
Avrundning	1	-
Koncernen	856	343

Genomsnittligt rörelsekapital är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

Nettoskuld exkl. IFRS 16

(MSEK)	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	681	778
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	95	85
Avdrag leasingskulder	-481	-541
Avdrag finansiella anläggningstillgångar	0	0
Avdrag likvida medel	-54	-166
Avrundning	-	-
Koncernen	241	156

Nettoskuldssättningsgraden exkl. IFRS 16 beräknas som nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16

(MSEK)	2021	2020
Eget kapital exkl. IFRS 16	1 420	912
Långfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	681	778
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingskulder	95	85
Avdrag leasingskulder	-481	-541
Avrundning	1	-
Koncernen	1 716	1 234

Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

FLERÅRSÖVERSIKT

(MSEK om inget annat anges)	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoomsättning	4 348	4 803	4 359	3 672	5 388
Resultatmätt					
Bruttoresultat	619	669	605	548	1 102
Underliggande bruttoresultat	596	643	609	563	1 038
Rörelseresultat (EBIT)	57	132	88	39	621
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	82	117	94	96	529
Marginalmätt					
Bruttomarginal (%)	14,2	13,9	13,9	14,9	20,4
Underliggande bruttomarginal (%)	13,7	13,4	14,0	15,3	19,3
Rörelsemarginal (%)	1,3	2,8	2,0	1,1	11,5
Underliggande rörelsemarginal (%)	1,9	2,4	2,1	2,6	9,8
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	95	86	200	341	32
Kapitalstruktur					
Nettoskuld exkl. IFRS 16 ¹⁾	478	440	373	156	241
Nettoskuldssättningsgrad (%) exkl. IFRS 16 ¹⁾	60	49	40	17	17
Rörelsekapital vid periodens slut	492	572	549	343	856
Rörelsekapital (genomsnittligt)	514	562	570	468	524
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16 ¹⁾	1 341	1 440	1 468	1 234	1 716
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16 ¹⁾	1 373	1 408	1 466	1 305	1 457
Rörelsekapitalbindning (%)	11,8	11,7	13,1	12,8	9,7
Avkastning					
Avkastning på sysselsatt kapital (%) exkl. IFRS 16 ¹⁾	4,2	9,4	5,6	2,3	42,0
Per aktie					
Resultat per aktie (SEK)	1,87	6,13	3,87	0,33	38,10
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,87	6,13	3,87	0,33	38,10
Föreslagen utdelning per aktie (SEK)	-	1,75	-	-	12
Eget kapital per aktie (SEK)	61,77	68,67	71,05	69,73	108,84
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	7,35	6,60	15,37	26,28	2,49
Genomsnittligt utestående antal aktier (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Genomsnittligt utestående antal aktier efter utspädning (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Tillväxt					
Omsättningstillväxt (%)	12	10	-9	-16	47
varav organisk tonnagestillväxt (%)	-3	4	-10	-10	11
varav pris- och mixförändringar (%)	14	3	-1	-5	38
varav valutaeffekter (%)	1	3	2	-1	-2
Övrigt					
Medelantal anställda	700	668	652	633	621
Lagervinster och -förluster	27	27	-6	-17	92
Leverat tonnage (tusentals ton)	363	377	340	307	342

¹⁾ För att tydliggöra utvecklingen av BE Groups finansiella ställning finns i nyckeltalsöversikten viss finansiell information, vilken inte finns definierad i IFRS. En avstämning/brygga mellan alternativa nyckeltal som används i denna rapport och närmst liggande IFRS-mått finns under Alternativa nyckeltal.

Jämförelsesiffrorna avseende 2017 - 2018 är upprättade enligt tidigare redovisningsprinciper avseende leasing (IAS 17).

FINANSIELLA DEFINITIONER

Bruttoresultat	Resultat efter avdrag för kostnad sålda varor.
Underliggande bruttoresultat	Underliggande bruttoresultat är redovisat bruttoresultat justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster.
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster och justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag för vinster och tillägg vid förluster).
Jämförelsestörande poster	Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.
Marginalmätt	
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande bruttomarginal	Underliggande bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande rörelsemarginal	Underliggande rörelseresultat (uEBIT) i procent av nettoomsättningen.
Kapitalstruktur	
Nettoskuld exkl. IFRS 16	Räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16 minskade med likvida medel samt finansiella anläggningstillgångar.
Nettoskuldssättningsgrad exkl. IFRS 16	Nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital exkl. IFRS 16.
Rörelsekapital vid periodens slut	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder.
Rörelsekapital (genomsnittligt)	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16.
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Rörelsekapitalbindning (%)	Genomsnittligt rörelsekapital i procent av nettoomsättning.
Avkastning	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exkl. IFRS 16 justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16.
Data per aktie	
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Utestående aktier vid periodens utgång	Utestående aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split.
Utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	Antal aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Tillväxt	
Omsättningstillväxt	Förändringen av rörelsens nettoomsättning i förhållande till föregående period i procent.
Övrigt	
Medelantal anställda	Antalet anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som ett medeltal under rapportperioden.
Leveransvolym	Antal tusen ton av BE Groups sålda produkter under perioden.
Lagervinster och -förluster	Skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma för BE Group AB (publ) hålls torsdagen den 21 april 2022 kl. 16.00 på Elite Hotel Savoy, Norra Vallgatan 62, Malmö.

Vid årsstämman kommer bolaget att vidta försiktighetsåtgärder för att kunna genomföra denna med lägsta möjliga risk. Aktieägarna uppmanas att följa myndigheternas rekommendationer och ta ansvar för att förhindra smittspridning. Aktieägare som känner sig oroliga för smittspridning, tillhör någon riskgrupp eller misstänker smitta uppmanas att inte närvara personligen utan delta via ombud.

Rätt till deltagande

Rätt att delta i årsstämman har aktieägare, som:

- dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för bolaget måndagen den 11 april 2022,
- dels senast onsdagen den 13 april 2022, gärna före kl. 12.00, till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman.

För att ha rätt att delta i årsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per måndagen den 11 april 2022. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. röst-rättsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 13 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan om deltagande

Anmälan om deltagande i stämman kan göras på telefon 040-38 42 00 eller via mail till AGM@begroup.com. Av anmälan ska framgå namn, person-/ organisationsnummer, adress, telefonnummer och antal biträden (högst två). Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig, daterad och av aktieägaren undertecknad fullmakt för ombudet. Fullmaktens formulär hålls tillgängligt hos bolaget och på bolagets hemsida www.begroup.com. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda under adress BE Group AB, Box 225, 201 22 Malmö, senast onsdagen den 13 april 2022, märkt kuvertet med "Årsstämma".

Kallelse

Kallelse har skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida, www.begroup.com. Annons har även publicerats i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

HÄR FINNS VI

BE Group AB (publ)

Krangatan 4B
Box 225
201 22 Malmö

Tel: 040-38 42 00

DOTTERBOLAG

BE Group Sverige AB

Krangatan 4B
Box 225
201 22 Malmö

Tel: 040-38 40 00

Lecor Stålteknik AB

Växelgatan 1
442 40 Kungälv

Tel: 0303-24 66 70

ArcelorMittal BE Group SSC AB

Blekegatan 7
652 21 Karlstad

Tel: 054-85 13 20

BE Group Oy Ab

Laiturikatu 2
P O Box 54
15101 Lahti
Finland

Tel: +358 3 825 200

BE Group Sp. z o.o.

ul. Przemysłowa 22
98-355 Trębaczew
Polen

Tel: +48 43 33 30 004

BE Group OÜ

Vana-Narva mnt. 5
74114 Maardu
Estland

Tel: +372 605 1300

BE Group OÜ filiāle Latvijā

Piedrujas iela 7
1073 Rīga
Lettland

Tel: +371 67 147 374

BE Group OÜ Lietuvos filialas

Jonavos g. 7
44192 Kaunas
Litauen

Tel: +370 37 370 669

-
- Försäljning
 - Produktion
 - Lager