



BE GROUP

DELÅRSRAPPORT BE Group AB (publ)

januari – juni 2024

Andra kvartalet 2024

- Nettoomsättningen minskade med 10% till 1 272 MSEK (1 406)
- Underliggande rörelseresultatet uppgick till 18 MSEK (33)
- Rörelseresultatet uppgick till 11 MSEK (26) inklusive lagerförluster om -7 MSEK (-7)
- Resultat efter skatt uppgick till 1 MSEK (19)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 21 MSEK (132)
- Resultat per aktie uppgick till 0,13 kr (1,47)

Första halvåret 2024

- Nettoomsättningen minskade med 13% till 2 577 MSEK (2 964)
- Underliggande rörelseresultatet ökade till 60 MSEK (43)
- Perioden belastades med jämförelsestörande poster om -27 MSEK (-) relaterat till avveckling av verksamheten i Baltikum
- Rörelseresultatet uppgick till 15 MSEK (27) inklusive lagerförluster om -18 MSEK (-16)
- Resultat efter skatt uppgick till -3 MSEK (16)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 65 MSEK (358)
- Resultat per aktie uppgick till -0,21 kr (1,25)

”Under andra kvartalet sjönk nettoomsättningen med 10% till 1 272 (1 406) vilket i huvudsak förklaras av lägre marknadspriser. På hemmamarknaderna Sverige och Finland ökade försäljningen räknat i tonnage med 6% vilket i stora delar kan relateras till framgång i vårt eget arbete och våra säljinitiativ.”

Peter Andersson, VD och koncernchef

Resultatöversikt	2024 apr-jun	2023 apr-jun	Förändring	2024 jan-jun	2023 jan-jun	Förändring
Tonnage, tusen ton	73	73	0	149	154	-5
- varav organiskt tonnage, tusen ton	71	68	3	142	144	-2
Nettoomsättning, MSEK	1 272	1 406	-134	2 577	2 964	-387
Underliggande rörelseresultat, MSEK	18	33	-15	60	43	17
Rörelseresultat, MSEK	11	26	-15	15	27	-12
Periodens resultat, MSEK	1	19	-18	-3	16	-19
Resultat per aktie, SEK	0,13	1,47	-1,34	-0,21	1,25	-1,46
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	21	132	-111	65	358	-293

BE Group AB (publ), som är noterat på Nasdaq Stockholm, är ett handels- och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium. BE Group erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktionsservice till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. År 2023 omsatte koncernen 5,3 miljarder kr. BE Group har cirka 640 anställda med Sverige och Finland som största marknader. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på www.begroup.com.

Högre aktivitetsnivå och tonnagetillväxt

Under andra kvartalet sjönk nettoomsättningen med 10% till 1 272 (1 406) vilket i huvudsak förklaras av lägre marknadspriser. Den lägre prisbilden har påverkat bruttomarginalen och tillsammans ledde detta till att det underliggande rörelseresultatet uppgick till 18 MSEK (33) motsvarande en rörelsemarginal på 1,4% (2,4). Rörelseresultatet inklusive lagerförluster uppgick till 11 MSEK (26). Kassaflödet var fortsatt positivt och uppgick till 21 MSEK (132).

För första halvåret uppgick rörelseresultatet inklusive lagerförluster, men justerat för den baltiska verksamheten som är under avveckling, till 41 MSEK (25) motsvarande en rörelsemarginal på 1,7% (0,9).

På hemmamarknaderna Sverige och Finland ökade försäljningen räknat i tonnage med 6% vilket i stora delar kan relateras till framgång i vårt eget arbete och våra säljinitiativ.

Avvecklingen av verksamheten i Baltikum som kommunicerades i slutet av mars har gått enligt plan och kommer, i allt väsentligt, att avslutas under tredje kvartalet. Avvecklingen bedöms generera ett positivt kassaflöde om ca 30 MSEK samt kommer ha en positiv inverkan på koncernens framtida resultat.

Utsikter

Industrisektorn förväntas i det närmaste fortsätta på samma nivå. Generellt har den finska marknaden varit mer pressad än den svenska på grund av politiska strejker under första halvåret. Detta problem är nu avblåst. Byggsektorn är fortsatt under press och väntas fortsätta på låga nivåer. Totalt utgör byggsektorn cirka 20% av omsättningen på hemmamarknaderna.

Plåtproducenterna i Europa har varierande beläggning, vilket beror på olika fördelning av kunder inom fordons- respektive byggsektorn. Effekten av att vissa verk har låg beläggning är att priserna i nya kvartals- och halvårsavtal har tryckts ner något. I kontrast finns en förväntan på en mindre höjning av spotpriserna när kontinentala lagerhållare återigen börjar fylla sina lager under hösten.

Vårt fokus

Vårt viktigaste fokus är att öka och fördjupa samarbetet med våra kunder för att ta så många nya affärer som möjligt, effektivisera leveranskedjan och fortsätta arbeta med kostnadssidan för att skapa förutsättningar för en sund marginal i hela affären. Det är positivt att se att en del av våra initiativ börjar visa på framgång och ambitionen är att bolaget skall vara lönsamt oavsett konjunktur och omvärldsfaktorer.

Med ovan sagt tillönskas kunder, leverantörer, anställda, ägare och andra intressenter en skön sommar!

Peter Andersson
VD och koncernchef



”På hemmamarknaderna Sverige och Finland ökade försäljningen räknat i tonnage med 6% vilket i stora delar kan relateras till framgång i vårt eget arbete och våra säljinitiativ”

Brygga resultatutveckling 2023-2024, MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	jan-jun
Rörelseresultat 2023	1	26	-42	-37	27
Återläggning lagervinster (-)/förluster (+)	9	7	40	20	16
Jämförelsestörande poster	-	-	6	-	-
Underliggande rörelseresultat 2023	10	33	4	-17	43
Försäljningsförändring	-26	-17	-	-	-43
Underliggande bruttomarginalförändring	39	-6	-	-	33
Omkostnadsförändring	19	8	-	-	27
Underliggande rörelseresultat 2024	42	18	-	-	60
Återläggning lagervinster (+)/förluster (-)	-11	-7	-	-	-18
Jämförelsestörande poster	-27	-	-	-	-27
Rörelseresultat 2024	4	11	-	-	15

Kommentarer till rapporten

Andra kvartalet

Koncernens nettoomsättning minskade under perioden med 10 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 1 272 MSEK (1 406). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixeffekter om -12 procent och avveckling av verksamhet om -3 procent som delvis kompenseras av organisk tonnage tillväxt om 5 procent. Stålspriserna var relativt stabila jämfört med första kvartalet. Organiskt ökade tonnage till tillverkningsindustrin med 4 procent. Tonnaget till byggsegment ökade organiskt med 9 procent jämfört med låga nivåer föregående år.

Lägre stålspriser och svag efterfrågan framförallt från byggsektorn resulterade i att bruttoresultatet minskade till 152 MSEK (172) och gav en bruttomarginal på 12,0 procent (12,3). Rörelseresultatet uppgick till 11 MSEK (26) motsvarande en rörelsemarginal på 0,8 procent (1,9). Justerat för lagerförluster på -7 MSEK (-7) uppgick det underliggande rörelseresultatet till 18 MSEK (33). Den underliggande rörelsemarginalen uppgick under perioden till 1,4 procent (2,4).

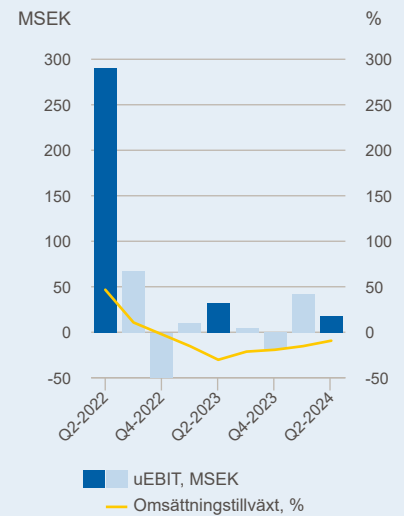
Andra kvartalet innehöll fyra färre handelsdagar jämfört med första kvartalet. Aktivitetsnivån var högre under andra kvartalet och genomsnittligt utlevererat tonnage per handelsdag ökade 8 procent jämfört med första kvartalet.

Första halvåret

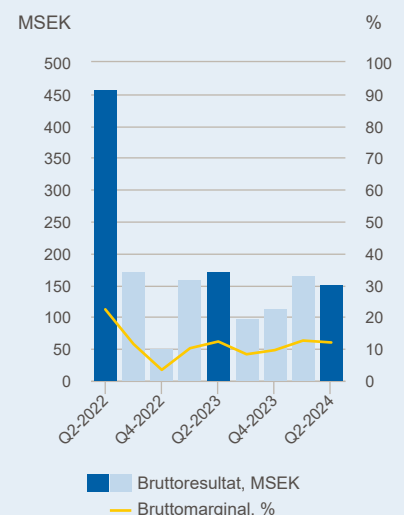
Under det första halvåret minskade koncernens nettoomsättning med 13 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 2 577 MSEK (2 964). Detta förklaras av negativa pris- och mixeffekter om -9 procent, avveckling av verksamhet om -2 procent och minskat organiskt tonnage om -2 procent. Tonnaget inom affärsområde Sverige & Polen minskade med -1 procent och Finland & Baltikum levererade organiskt -2 procent mindre. Bruttoresultatet uppgick till 317 MSEK (331) och bruttomarginalen ökade till 12,3 procent (11,2).

Rörelseresultatet uppgick till 15 MSEK (27) motsvarande en rörelsemarginal på 0,6 procent (0,9). Justerat för jämförelsestörande poster om -27 MSEK (-) och lagerförluster på -18 MSEK (-16) ökade det underliggande rörelseresultatet till 60 MSEK (43). Den underliggande rörelsemarginalen ökade under perioden till 2,3 procent (1,5).

KONCERNENS OMSÄTTNINGSTILLVÄXT OCH UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT PER KVARTAL



KONCERNENS BRUTTOMARGINAL OCH BRUTTORESULTAT PER KVARTAL





AFFÄRSOMRÅDE SVERIGE & POLEN

Affärsområdet omfattar koncernens verksamheter i Sverige bestående av bolagen BE Group Sverige, BE Group Produktion Arvika, joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB samt den polska verksamheten BE Group Polen.

Andra kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 5 procent under det andra kvartalet i jämförelse med föregående år och uppgick till 653 MSEK (690). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixeffekter om -8 procent som delvis kompenseras av organisk tonnagestillväxt om 3 procent. Rörelseresultatet uppgick till -1 MSEK (11). Justerat för lagerförluster på -7 MSEK (-10) uppgick det underliggande rörelseresultatet till 6 MSEK (20).

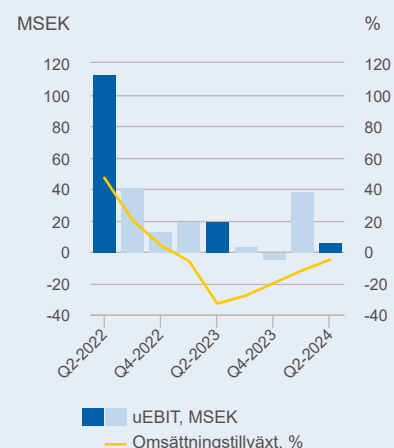
Den svenska verksamheten levererade en tonnagestillväxt om 4 procent men ett svagare underliggande rörelseresultat jämfört med föregående år. Det till följd av lägre stålpriser och låg efterfrågan inom byggsektorn, där framförallt armering belastar bruttomarginalen. Den polska verksamheten levererade ett negativt rörelseresultat till följd av lägre stålpriser, något mindre volymer och fortsatt pressad bruttomarginal jämfört med föregående år.

Vårt joint venture AMBE levererade ett lägre rörelseresultat. Bruttomarginalen stärktes men motverkas av minskade volymer och lägre stålpriser.

Första halvåret

Nettoomsättningen under det första halvåret minskade med 9 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 1 350 MSEK (1 480). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixeffekter om -8 procent och organisk tonnagestillväxt om -1 procent. Rörelseresultatet ökade till 24 MSEK (13). Justerat för lagerförluster på -20 MSEK (-28) ökade det underliggande rörelseresultatet till 44 MSEK (40).

AFFÄRSOMRÅDE SVERIGE & POLEN, OMSÄTTNINGSTILLVÄXT OCH UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT PER KVARTAL



AFFÄRSOMRÅDE FINLAND & BALTIKUM

Affärsområdet omfattar koncernens verksamheter i Finland och i de tre baltiska länderna. Den baltiska verksamheten är under avveckling.

Andra kvartalet

I jämförelse med det andra kvartalet föregående år minskade nettoomsättningen med 13 procent till 632 MSEK (727). Det förklaras av negativa pris- och mixeffekter om -15 procent och avveckling av verksamhet om -7 procent som delvis kompenseras av organisk tonnagestillväxt om 8 procent. Rörelseresultatet uppgick till 11 MSEK (16). Justerat för lagervinster om 0 MSEK (2) uppgick det underliggande rörelseresultatet till 11 MSEK (12).

Den finska verksamheten ökade med 8 procent i tonnage men genererade en lägre omsättning och underliggande rörelseresultat jämfört med föregående år till följd av lägre stålpriser och fortsatt pressad bruttomarginal.

Avvecklingen av verksamheten i Baltikum som kommunicerades i slutet av mars har gått enligt plan och kommer, i allt väsentligt, att avslutas under tredje kvartalet. Avvecklingen bedöms generera ett positivt kassaflöde om ca 30 MSEK samt kommer ha en positiv inverkan på koncernens framtida resultat.

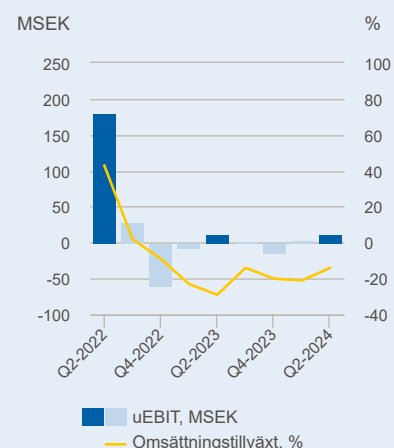
Första halvåret

Nettoomsättningen under det första halvåret minskade med 17 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 1 253 MSEK (1 509). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixeffekter om -12 procent, avveckling av verksamhet -4 procent och organisk tonnagestillväxt om -2 procent som delvis kompenseras av positiva valutaeffekter om 1 procent. Rörelseresultatet uppgick till -10 MSEK (19). Justerat för lagervinster om 2 MSEK (11) och jämförelsestörande poster om -27 MSEK (-) ökade det underliggande rörelseresultatet till 15 MSEK (6).

Organisation

Petteri Korpioja har rekryterats som ny VD för den finska verksamheten och kommer att ingå i koncernledningen. Petteri tillträder senast i början november.

AFFÄRSOMRÅDE FINLAND & BALTIKUM OMSÄTTNINGSTILLVÄXT OCH UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT PER KVARTAL



Koncern & moderbolag

Finansnetto och skatt

Koncernens finansnetto uppgick under det andra kvartalet till -9 MSEK (-4), varav räntenetto -8 MSEK (-7). Under kvartalet uppgick räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16 till -2 MSEK (-3). För halvåret uppgick finansnetto till -13 MSEK (-9) och räntenetto till -14 MSEK (-13), varav -5 MSEK (-5) avser IFRS 16.

Skatten för det andra kvartalet uppgick till -1 MSEK (-3). Resultatet efter skatt uppgick till 1 MSEK (19) och till -3 MSEK (16) för halvåret.

Kassaflöde

Koncernens rörelsekapital uppgick vid periodens slut till 681 MSEK (792) och den genomsnittliga rörelsekapitalbindningen för det andra kvartalet var 13,4 procent (15,3). Det lägre rörelsekapitalet förklaras främst av minskat lagervärde som vid periodens slut uppgick till 790 MSEK (999). Det minskade lagervärdet beror på lägre genomsnittspris och minskade lagernivåer. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 21 MSEK (132) under kvartalet och till 65 MSEK (358) för halvåret.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -16 MSEK (-24) under kvartalet och -42 MSEK (-72) för halvåret och avser främst investering i nytt affärssystem. Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 5 MSEK (108) under andra kvartalet och till 23 MSEK (286) för halvåret.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel, inklusive checkräkningskredit, uppgick vid periodens slut till 198 MSEK (338) och den räntebärande nettoskulden exkl. IFRS 16 uppgick till 289 MSEK (203). Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet till 1 434 MSEK (1 536).

Organisation, struktur och medarbetare

Antalet anställda uppgick till 638 jämfört med 696 vid samma tidpunkt föregående år. Medelantalet anställda uppgick under kvartalet till 643 (689).

Moderbolaget & koncernposter

Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras moderbolaget och koncernelimineringar. För vidare information se årsredovisning 2023.

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

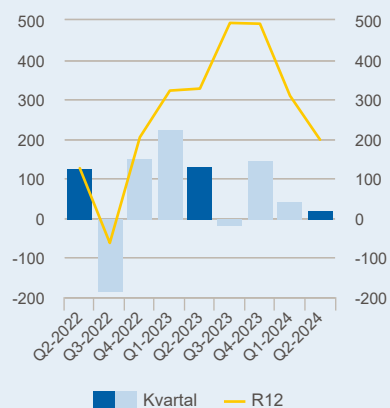
Moderbolaget

I moderbolaget BE Group AB (publ) uppgick det andra kvartalets omsättning, som utgörs av koncerninterna tjänster, till 33 MSEK (35). Dessa koncerninterna tjänster omfattar främst licensavgift avseende dotterbolagens användande av varumärket BE Group samt centrala kostnader för IT och ekonomi etc. Dessa kostnader fördelas och faktureras ut till samtliga dotterbolag i koncernen. I resultatuppföljningen av affärsområdena har dessa koncerngemensamma kostnader eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem. Utav moderbolagets totala kostnader om -16 MSEK (-18) vidarefakturerades 16 MSEK (14). Rörelseresultatet uppgick till 17 MSEK (17).

Finansnettot för kvartalet uppgick till 2 MSEK (46) främst hänförlig till att ingen utdelning skett från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 19 MSEK (63) och resultat efter skatt uppgick till 15 MSEK (58). Investeringarna i moderbolaget under kvartalet uppgick till 17 MSEK (0). Moderbolagets likvida medel uppgick till 17 MSEK (181) vid periodens slut.

Finansnettot under första halvåret uppgick till 8 MSEK (49). Resultat före skatt uppgick till 43 MSEK (81) och resultat efter skatt uppgick till 34 MSEK (73). Investeringarna i moderbolaget under första halvåret uppgick till 37 MSEK (0).

KONCERNENS KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN I MSEK



Övriga upplysningar

Väsentliga händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan BE Group och närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

BE Group är genom sin verksamhet utsatt för globala makroekonomiska faktorer, konkurrenssituation, strukturförändringar på marknaden och konjunkturen samt finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. Inom de i koncernen ingående bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras. I årsredovisningen för 2023, som avlämnades i mars 2024, beskrivs koncernens riskexponering.

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Moderbolagets delårsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

För en beskrivning av koncernens övriga redovisningsprinciper och definitioner av vissa begrepp hänvisas till årsredovisningen för 2023. Tillämpade principer är oförändrade i förhållande till dessa principer. I övrigt har de nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med räkenskapsåret 2024 inte haft någon större effekt på den finansiella rapporteringen.

Kommande information

Kommande rapporttillfällen

BE Group AB (publ) avser att publicera ekonomisk information vid följande datum:

- Delårsrapport för januari-september 2024 kommer att publiceras den 17 oktober 2024
- Bokslutskommuniké för 2024 kommer att publiceras i januari 2025

Finansiell information finns tillgänglig på svenska och engelska på BE Groups webbplats och kan beställas via tel +46 (0)40 38 42 00 eller e-post: info@begroup.com.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 12 juli 2024

BE Group AB (publ)

Anders Rothstein
Styrelseordförande

Monika Gutén
Styrelseledamot

Lars Olof Nilsson
Styrelseledamot

Mats O Paulsson
Styrelseledamot

Petter Stillström
Styrelseledamot

Ida Strömberg
Arbetsgagarrepresentant

Peter Andersson
Verkställande direktör

Frågor avseende denna rapport besvaras av:

Peter Andersson, VD och koncernchef

Tel: +46 (0)706 53 76 55, e-post: peter.andersson@begroup.com

Christoffer Franzén, CFO

Tel: +46 (0)705 46 90 05, e-post: christoffer.franzen@begroup.com

BE Group AB (publ), Box 225, 201 22 Malmö, Besöksadress: Krusegatan 19B

Org. nr: 556578-4724, tel: +46 (0)40 38 42 00

info@begroup.com, www.begroup.com

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som BE Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 12 juli 2024 kl. 11:00 CEST.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	Not	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Nettoomsättning		1 272	1 406	2 577	2 964	5 328	4 941
Kostnad för sålda varor	1	-1 120	-1 234	-2 260	-2 633	-4 784	-4 411
Bruttoresultat		152	172	317	331	544	530
Försäljningskostnader	1	-109	-125	-225	-249	-473	-449
Administrationskostnader	1	-35	-37	-69	-72	-131	-128
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	2	-2	5	-19	4	-15	-38
Andel av resultat i joint venture		5	11	11	13	23	21
Rörelseresultat		11	26	15	27	-52	-64
Finansiella poster		-9	-4	-13	-9	-23	-27
Resultat före skatt		2	22	2	18	-75	-91
Skatt		-1	-3	-5	-2	15	12
Periodens resultat		1	19	-3	16	-60	-79
Resultat per aktie (SEK)		0,13	1,47	-0,21	1,25	-4,59	-6,05
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)		0,13	1,47	-0,21	1,25	-4,59	-6,05

Rapport över koncernens totalresultat

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Periodens resultat	1	19	-3	16	-60	-79
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omklassificeras till periodens resultat						
Omräkningsdifferenser	-6	30	13	39	3	-23
Summa övrigt totalresultat	-6	30	13	39	3	-23
Periodens totalresultat	-5	49	10	55	-57	-102

Koncernens balansräkning i sammandrag

(MSEK)	Not	2024 30 jun	2023 30 jun	2023 31 dec
Goodwill		589	599	582
Övriga immateriella anläggningstillgångar		84	6	49
Materiella anläggningstillgångar		223	206	213
Nyttjanderättstillgångar		436	511	473
Andelar i joint venture		186	181	191
Finansiella anläggningstillgångar		0	0	0
Uppskjuten skattefordran		33	12	28
Summa anläggningstillgångar		1 551	1 515	1 536
Varulager		790	999	792
Kundfordringar		639	731	532
Övriga rörelsefordringar		84	169	88
Likvida medel		48	188	74
Summa omsättningstillgångar		1 561	2 087	1 486
Summa tillgångar	3	3 112	3 602	3 022
Eget kapital		1 434	1 536	1 424
Långfristiga räntebärande skulder		337	391	334
Långfristiga leasingskulder		339	414	376
Uppskjuten skatteskuld		53	50	52
Summa långfristiga skulder		729	855	762
Kortfristiga räntebärande skulder		0	0	0
Kortfristiga leasingskulder		103	103	103
Leverantörsskulder		628	776	528
Övriga kortfristiga skulder		204	331	201
Övriga kortfristiga avsättningar		14	1	4
Summa kortfristiga skulder		949	1 211	836
Summa skulder och eget kapital	3	3 112	3 602	3 022

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Rörelseresultat	11	26	15	27	-52	-64
Justering för ej likviditetspåverkande poster	22	-50	53	-65	88	206
- varav av- och nedskrivningar	32	32	64	61	121	124
- varav övriga poster	-10	-82	-11	-126	-33	82
Erhållen ränta	3	1	7	3	8	12
Betald ränta	-10	-8	-21	-16	-33	-38
Betald skatt	-6	-6	-48	-45	-28	-31
Förändring av rörelsekapital	1	169	59	454	508	113
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21	132	65	358	491	198
Förändringar i immateriella anläggningstillgångar	-17	0	-37	0	-44	-81
Förändringar i materiella anläggningstillgångar	-15	-24	-21	-72	-101	-50
Förändringar i andelar i joint venture	16	-	16	-	-	16
Övrigt kassaflöde i investeringsverksamheten	0	0	0	0	0	0
Kassaflöde efter investeringar	5	108	23	286	346	83
Kassaflöde finansieringsverksamheten ¹⁾	12	-60	-49	-149	-322	-222
Periodens kassaflöde	17	48	-26	137	24	-139
Kursdifferens i likvida medel	-1	1	0	1	0	-1
Förändring av likvida medel	16	49	-26	138	24	-140

¹⁾ I kassaflödet från finansieringsverksamheten helåret 2023 avser -156 MSEK aktieutdelning för 2022.

Förändringar av eget kapital i sammandrag

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Eget kapital vid periodens ingång	1 439	1 643	1 424	1 637	1 637	1 536
Periodens totalresultat	-5	49	10	55	-57	-102
Utdelning	-	-156	-	-156	-156	-
Eget kapital vid periodens utgång	1 434	1 536	1 434	1 536	1 424	1 434

Not 1 Avskrivningar

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1	2	2	3	3
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	6	14	11	24	27
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	24	25	48	48	94	94
Summa avskrivningar	32	32	64	61	121	124

Not 2 Jämförelsestörande poster

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Omstruktureringskostnader	-	-	-27	-	-6	-33
Summa jämförelsestörande poster	-	-	-27	-	-6	-33

Not 3 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde för långfristig upplåning överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde då upplåningen löper med rörlig ränta och den egna kreditrisken inte väsentligt har förändrats. För övriga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer verkligt värde i allt väsentligt med redovisat värde då de är kortfristiga och diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i nivå 2.

Derivatinstrument

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår
Finansiella tillgångar					
Valuta hedge	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-
Finansiella skulder					
Valuta hedge	-2	-	-2	-	-14
Summa	-2	-	-2	-	-14

Segmentsredovisning

Nettoomsättning per affärsområde

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige & Polen	653	690	1 350	1 480	2 641	2 511
Finland & Baltikum	632	727	1 253	1 509	2 729	2 473
Moderbolaget & koncernposter	-13	-11	-26	-25	-42	-43
Koncernen	1 272	1 406	2 577	2 964	5 328	4 941

Nettoomsättning per affärsområde och produktgrupp

2024	Sverige & Polen		Finland & Baltikum		Moderbolaget & koncernposter		Totalt		Rullande 12 mån
(MSEK)	apr-jun	jan-jun	apr-jun	jan-jun	apr-jun	jan-jun	apr-jun	jan-jun	
Långa produkter	284	588	184	359	0	0	468	947	1 820
Platta produkter	276	572	308	632	0	0	584	1 204	2 297
Rostfritt stål	73	147	94	174	0	0	167	321	615
Aluminium	12	26	31	59	0	0	43	85	170
Övrigt	8	17	15	29	-13	-26	10	20	39
Totalt	653	1 350	632	1 253	-13	-26	1 272	2 577	4 941

2023	Sverige & Polen		Finland & Baltikum		Moderbolaget & koncernposter		Totalt		2023 helår
(MSEK)	apr-jun	jan-jun	apr-jun	jan-jun	apr-jun	jan-jun	apr-jun	jan-jun	
Långa produkter	313	678	192	412	0	0	505	1 090	1 963
Platta produkter	273	567	378	769	0	0	651	1 336	2 429
Rostfritt stål	79	177	112	235	0	0	191	412	706
Aluminium	16	37	31	64	0	0	47	101	186
Övrigt	9	21	14	29	-11	-25	12	25	44
Totalt	690	1 480	727	1 509	-11	-25	1 406	2 964	5 328

Nettoomsättning per land utifrån kundens hemvist

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige	589	648	1 267	1 387	2 549	2 429
Finland	605	655	1 152	1 352	2 430	2 230
Övrigt	78	103	158	225	349	282
Koncernen	1 272	1 406	2 577	2 964	5 328	4 941

Levererat tonnage per segment

(Tusentals ton)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige & Polen	36	34	73	74	137	136
Finland & Baltikum	38	38	77	81	151	147
Moderbolaget & koncernposter	-1	1	-1	-1	-3	-3
Koncernen	73	73	149	154	285	280

Rörelseresultat (EBIT) per segment

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige & Polen	-1	11	24	13	-24	-13
Finland & Baltikum	11	16	-10	19	-22	-51
Moderbolaget & koncernposter	1	-1	1	-5	-6	0
Koncernen	11	26	15	27	-52	-64

Rörelsemarginal per segment

	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige & Polen	-0,1%	1,6%	1,8%	0,9%	-0,9%	-0,5%
Finland & Baltikum	1,7%	2,2%	-0,8%	1,2%	-0,8%	-2,1%
Moderbolaget & koncernposter	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Koncernen	0,8%	1,9%	0,6%	0,9%	-1,0%	-1,3%

Underliggande rörelseresultat (uEBIT) per segment ¹⁾

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige & Polen	6	20	44	40	39	43
Finland & Baltikum	11	12	15	6	-5	4
Moderbolaget & koncernposter	1	1	1	-3	-4	0
Koncernen	18	33	60	43	30	47

Underliggande rörelsemarginal per segment ²⁾

	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige & Polen	1,0%	3,0%	3,3%	2,7%	1,5%	1,7%
Finland & Baltikum	1,7%	1,7%	1,2%	0,4%	-0,2%	0,2%
Moderbolaget & koncernposter	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Koncernen	1,4%	2,4%	2,3%	1,5%	0,6%	1,0%

Avskrivningar per segment

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige & Polen	3	3	6	6	12	12
Finland & Baltikum	5	3	9	6	13	16
Moderbolaget & koncernposter	24	26	49	49	96	96
Koncernen	32	32	64	61	121	124

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar per segment

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Sverige & Polen	11	6	16	10	27	33
Finland & Baltikum	4	18	5	62	75	18
Moderbolaget & koncernposter	17	0	37	0	44	81
Koncernen	32	24	58	72	146	132

¹⁾ Rörelseresultat (EBIT) justerat för lagervinster och -förluster och jämförelsestörande poster. Med lagervinster och -förluster avses skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris. Beräkningen av lagervinster och -förluster görs enligt bolagets egen modell och har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

²⁾ Underliggande rörelseresultat (uEBIT) i procent av nettoomsättningen.

Nyckeltal

(MSEK om inget annat anges)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	1 272	1 406	2 577	2 964	5 328	4 941
Resultatmått						
Bruttoresultat	152	172	317	331	544	530
Underliggande bruttoresultat	157	181	331	341	606	596
Rörelseresultat (EBIT)	11	26	15	27	-52	-64
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	18	33	60	43	30	47
Marginalmått						
Bruttomarginal	12,0%	12,3%	12,3%	11,2%	10,2%	10,7%
Underliggande bruttomarginal	12,4%	12,8%	12,8%	11,5%	11,4%	12,1%
Rörelsemarginal	0,8%	1,9%	0,6%	0,9%	-1,0%	-1,3%
Underliggande rörelsemarginal	1,4%	2,4%	2,3%	1,5%	0,6%	0,9%
Kapitalstruktur						
Nettoskuld exkl. IFRS 16 ¹⁾	289	203	289	203	259	289
Nettoskuldsättningsgrad exkl. IFRS 16 ¹⁾	20,1%	13,2%	20,1%	13,2%	18,1%	20,1%
Rörelsekapital vid periodens slut	681	792	681	792	683	681
Rörelsekapital (genomsnittligt)	684	861	683	951	863	724
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16 ¹⁾	1 764	1 964	1 764	1 994	1 899	1 795
Rörelsekapitalbindning	13,4%	15,3%	13,3%	16,0%	16,2%	14,6%
Avkastning						
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 ¹⁾	2,1%	4,9%	1,6%	2,2%	-3,1%	-3,8%
Per aktie						
Resultat per aktie (SEK)	0,13	1,47	-0,21	1,25	-4,59	-6,05
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,13	1,47	-0,21	1,25	-4,59	-6,05
Eget kapital per aktie (SEK)	110,45	118,32	110,45	118,32	109,68	110,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	1,63	10,16	5,01	27,54	37,85	15,32
Antal aktier vid periodens slut (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Genomsnittligt antal aktier (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Tillväxt						
Omsättningstillväxt	-10%	-31%	-13%	-24%	-23%	-17%
- varav organisk tonnagestillväxt	5%	-18%	-2%	-17%	-12%	-5%
- varav pris- och mixförändringar	-12%	-17%	-9%	-10%	-15%	-14%
- varav valutaeffekter	0%	5%	0%	4%	4%	2%
- varav förvärv	0%	0%	0%	0%	1%	0%
- varav avyttringar/avvecklingar	-3%	-1%	-2%	-1%	-1%	0%
Övrigt						
Medelantal anställda	643	689	648	681	678	666
Lagervinster och -förluster	-7	-7	-18	-16	-76	-78
Levererat tonnage (tusentals ton)	73	73	149	154	285	280

¹⁾ För att tydliggöra utvecklingen av BE Groups finansiella ställning finns i nyckeltalsöversikten viss finansiell information, vilken inte finns definierad i IFRS. En avstämning/brygga mellan alternativa nyckeltal som används i denna rapport och närmst liggande IFRS-mått finns under Alternativa nyckeltal.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	33	35	67	69	128	126
Administrationskostnader	-15	-18	-32	-37	-64	-59
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-1	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	17	17	35	32	64	67
Finansiella poster	2	46	8	49	97	56
Resultat efter finansiella poster	19	63	43	81	161	123
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-98	-98
Resultat före skatt	19	63	43	81	63	25
Skatt	-4	-5	-9	-8	7	6
Periodens resultat, tillika periodens totalresultat	15	58	34	73	70	31

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

(MSEK)	2024 30 jun	2023 30 jun	2023 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar	81	2	45
Materiella anläggningstillgångar	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	880	874	880
Summa anläggningstillgångar	961	876	925
Kortfristiga fordringar	175	172	232
Likvida medel	17	181	64
Summa omsättningstillgångar	192	353	296
Summa tillgångar	1 153	1 229	1 221
Eget kapital	1 111	1 080	1 077
Långfristiga skulder	-	-	-
Kortfristiga skulder	42	149	144
Summa skulder och eget kapital	1 153	1 229	1 221

Nyckeltal – kvartalsöversikt

(MSEK om inget annat anges)	2024 apr-jun	2024 jan-mar	2023 okt-dec	2023 jul-sep	2023 apr-jun	2023 jan-mar	2022 okt-dec	2022 jul-sep	2022 apr-jun
Nettoomsättning	1 272	1 305	1 177	1 187	1 406	1 558	1 472	1 514	2 044
Resultatmätt									
Bruttoresultat	152	165	114	99	172	159	51	173	458
Underliggande bruttoresultat	157	174	131	134	181	160	110	197	446
Rörelseresultat (EBIT)	11	4	-37	-42	26	1	-119	40	313
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	18	42	-17	4	33	10	-50	67	291
Marginalmätt									
Bruttomarginal	12,0%	12,6%	9,6%	8,3%	12,3%	10,2%	3,4%	11,5%	22,4%
Underliggande bruttomarginal	12,4%	13,3%	11,1%	11,3%	12,8%	10,3%	7,4%	13,0%	21,8%
Rörelsemarginal	0,8%	0,3%	-3,2%	-3,5%	1,9%	0,0%	-8,1%	2,6%	15,3%
Underliggande rörelsemarginal	1,4%	3,2%	-1,4%	0,3%	2,4%	0,6%	-3,4%	4,4%	14,2%
Kapitalstruktur									
Nettoskuld exkl. IFRS 16 ¹⁾	289	271	259	251	203	204	357	475	237
Nettoskuldssättningsgrad exkl. IFRS 16 ¹⁾	20,1%	18,7%	18,1%	16,9%	13,2%	12,4%	21,7%	27,4%	14,0%
Rörelsekapital vid periodens slut	681	686	683	777	792	931	1 130	1 340	1 070
Rörelsekapital (genomsnittligt)	684	684	730	784	861	1 031	1 234	1 204	996
Sysselsatt kapital (genom-snittligt) exkl. IFRS 16 ¹⁾	1 764	1 757	1 757	1 842	1 964	2 023	2 173	2 197	1 977
Rörelsekapitalbindning	13,4%	13,1%	15,5%	16,5%	15,3%	16,5%	21,0%	19,9%	12,2%
Avkastning									
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 ¹⁾	2,1%	1,0%	-8,6%	-9,5%	4,9%	-0,4%	-22,3%	6,8%	62,6%
Per aktie									
Resultat per aktie (SEK)	0,13	-0,35	-2,58	-3,27	1,47	-0,22	-7,79	2,05	19,30
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,13	-0,35	-2,58	-3,27	1,47	-0,22	-7,79	2,05	19,30
Eget kapital per aktie (SEK)	110,45	110,87	109,68	113,75	118,32	126,57	126,11	133,30	130,04
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	1,63	3,38	11,62	-1,31	10,16	17,37	11,75	-14,14	9,79
Antal aktier vid periodens slut (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Genomsnittligt antal aktier (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983	12 983
Tillväxt									
Omsättningstillväxt	-10%	-16%	-20%	-22%	-31%	-16%	-3%	10%	46%
- varav organisk tonnagestillväxt	5%	-7%	-6%	-6%	-18%	-15%	-14%	-15%	-14%
- varav pris- och mixförändringar	-12%	-10%	-16%	-21%	-17%	-5%	5%	19%	54%
- varav valutaeffekter	0%	1%	2%	5%	5%	4%	5%	3%	2%
- varav förvärv	0%	0%	0%	0%	0%	1%	3%	4%	4%
- varav avyttringar/avvecklingar	-3%	0%	0%	0%	-1%	-1%	-2%	-1%	-
Övrigt									
Medelantal anställda	643	652	673	692	689	674	656	656	665
Lagervinster och -förluster	-7	-11	-20	-40	-7	-9	-69	-27	22
Levererat tonnage (tusentals ton)	73	76	67	64	73	81	72	68	88

¹⁾ För att tydliggöra utvecklingen av BE Groups finansiella ställning finns i nyckeltalsöversikten viss finansiell information, vilken inte finns definierad i IFRS. En avstämning/brygga mellan alternativa nyckeltal som används i denna rapport och närmst liggande IFRS-mått finns under Alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal

Koncernen har ett antal alternativa nyckeltal i sin rapport. De alternativa nyckeltalen som BE Group anser väsentliga är följande:

Underliggande rörelseresultat (uEBIT)

(MSEK)	2024 apr-jun	2023 apr-jun	2024 jan-jun	2023 jan-jun	2023 helår	Rullande 12 mån
Rörelseresultat	11	26	15	27	-52	-64
Återläggning lagervinster (-)/förluster (+)	7	7	18	16	76	78
Justering för jämförelsestörande poster	-	-	27	-	6	33
Koncernen	18	33	60	43	30	47

Rörelsekapital

(MSEK)	2024 30 jun	2023 30 jun	2023 31 dec
Varulager	790	999	792
Kundfordringar	639	731	532
Övriga rörelsefordringar	84	169	88
Avdrag leverantörsskulder	-628	-776	-528
Avdrag övriga kortfristiga skulder	-204	-331	-201
Avrundning	-	-	-
Koncernen	681	792	683

Genomsnittligt rörelsekapital är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

Nettoskuld exkl. IFRS 16

(MSEK)	2024 30 jun	2023 30 jun	2023 31 dec
Långfristiga räntebärande skulder och leasingsskulder	676	805	710
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingsskulder	103	103	103
Avdrag leasingsskulder	-442	-517	-479
Avdrag finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Avdrag likvida medel	-48	-188	-74
Avrundning	-	-	-1
Koncernen	289	203	259

Nettoskuldssättningsgraden exkl. IFRS 16 beräknas som nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16

(MSEK)	2024 30 jun	2023 30 jun	2023 31 dec
Eget kapital exkl. IFRS 16	1 441	1 544	1 431
Långfristiga räntebärande skulder och leasingsskulder	676	805	710
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingsskulder	103	103	103
Avdrag leasingsskulder	-442	-517	-479
Avrundning	-	-	-
Koncernen	1 778	1 935	1 765

Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

Definitioner av nyckeltal

Justerade resultatmätt

Underliggande bruttoresultat	Underliggande bruttoresultat är redovisat bruttoresultat justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
Jämförelsestörande poster	Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Justerade marginalmätt

Underliggande bruttomarginal	Underliggande bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande rörelsemarginal	Underliggande rörelseresultat (uEBIT) i procent av nettoomsättningen.

Kapitalstruktur

Nettoskuld exkl. IFRS 16	Räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16 minskade med likvida medel samt finansiella anläggningstillgångar.
Nettoskulsättningsgrad exkl. IFRS 16	Nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital exkl. IFRS 16.
Rörelsekapital	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder.
Rörelsekapital (genomsnittligt)	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på publicerad kvartalsdata.
Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16.
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingkulder enl. IFRS 16. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på publicerad kvartalsdata.
Rörelsekapitalbindning	Genomsnittligt rörelsekapital, i procent av nettoomsättning justerat till årstakt.

Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exkl. IFRS 16 justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16.
--	--

Data per aktie

Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier (före och efter utspädning) under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Antal aktier vid periodens slut	Utestående aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split.

Tillväxt

Omsättningstillväxt	Förändringen av rörelsens nettoomsättning i förhållande till föregående period i procent.
---------------------	---

Övrigt

Lagervinster och -förluster	Skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris.
-----------------------------	---

För övriga definitioner av nyckeltal hänvisas till avlämnad årsredovisning för 2023.

Om BE Group

Ett ledande stålserviceföretag i norra Europa

BE Group är ett handels- och serviceföretag inom stål- och metallbranschen. Kunderna finns framför allt inom bygg- och tillverkningsindustrin i Sverige, Finland och Baltikum, där BE Group är en av marknadens ledande aktörer.

Med gedigen kompetens och effektiva processer inom inköp, logistik, och produktion erbjuder BE Group lagerförsäljning, produktionservice och direktleveranser till kunder utifrån deras specifika behov av stål- och metallprodukter. BE Group har ca 640 anställda och omsatte 5,3 miljarder kronor under 2023. Huvudkontoret ligger i Malmö.

AFFÄRSIDÉ

BE Group är en oberoende effektiv distributör av stål, rostfritt stål, aluminium och värdeskapande service till nordisk tillverknings- och byggindustri.

Antal anställda

ca 640

Omsättning

5,3 Mdkr

- Försäljning
- Produktion
- Lager

